

UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ

JOÃO OTÁVIO ELEOTÉRIO WEISS

**PROJETO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRO DE IMPLEMENTAÇÃO DE UM
MODELO DE EMPRESA PARA TRANSPORTE DE CARGAS URBANAS**

CURITIBA

2016

JOÃO OTÁVIO ELEOTÉRIO WEISS

PROJETO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRO DE IMPLEMENTAÇÃO DE UM MODELO DE EMPRESA PARA TRANSPORTE DE CARGAS URBANAS

Monografia apresentada como requisito parcial à
obtenção do título de Bacharel em Ciências Econômicas,
Setor de Ciências Sociais Aplicadas, Universidade
Federal do Paraná.

Orientador: Prof. Adilson Antônio Volpi

CURITIBA

2016

TERMO DE APROVAÇÃO

JOÃO OTÁVIO ELEOTÉRIO WEISS

PROJETO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRO DE IMPLEMENTAÇÃO DE UM MODELO DE EMPRESA PARA TRANSPORTE DE CARGAS URBANAS

Monografia aprovada como requisito parcial à obtenção do título de Bacharel em Ciências Econômicas, Setor de Ciências Sociais Aplicadas, Universidade Federal do Paraná. Universidade Federal do Paraná, pela seguinte banca examinadora:

Prof. Adilson Antônio Volpi
Orientador – Departamento de Ciências Econômicas - UFPR

Prof. Dr. José Guilherme Silva Vieira
Departamento de Ciências Econômicas - UFPR

Prof. Dr. José Wladimir Freitas da Fonseca
Departamento de Ciências Econômicas - UFPR

Curitiba, 06 de Julho 2016.

RESUMO

Este projeto visa desenvolver a análise de viabilidade econômico-financeira de um modelo de empresa para a prestação de serviços de transporte de cargas no perímetro urbano. O modelo de empresa está baseado em levantamentos de mercado e operacionais referentes a atividade de em questão. Na avaliação deste modelo, definiu-se a cidade de Curitiba local para estabelecimento da empresa. Tendo como base o presente referencial teórico e pesquisa de campo, elabora-se um plano de negócios para o horizonte cinco anos. Este plano avalia ainda três diferentes possíveis cenários de composição das variáveis que afetam as operações: taxa de ocupação e taxa de ociosidade. A fim de

concluir sobre a viabilidade ou não do modelo serão utilizado mecanismos contábeis e financeiros que permitem visualizar a evolução do serviço desde sua implementação até sua maturação e, portanto, projetar o retorno do investimento. Por fim, este projeto determina os requisitos mínimos para a viabilidade do padrão de empresa avaliado.

Palavras-chave: Logística, Transporte de Cargas, Viabilidade Econômico-Financeira, Transporte Urbano

ABSTRACT

This project aims to develop the analysis of economic and financial viability of a business model. The Business proposal is a service of cargo transportation inside the urban perimeter. The company model is based on market and operational research references for the service in question. In order to evaluate the proposed model, Curitiba has been defined as the city for the operations. The project is business plan with a five-year horizon, based on the theoretical framework and field research. This plan evaluates three different possible scenarios of variable compositions that may affect the operations: occupation rate and idleness rate. In order to state whether the model is viable or not, it will be used accounting and financial tools that allow visualizing the service evolution, from its implementation until its maturation, and therefore, projecting the investment return. In the end, this project presents the minimal requirement for the analyzed business plan to be viable.

Key-words: Logistics, Cargo transportation, Economic and Financial Viability, Urban Transportation.

LISTA DE TABELAS

<u>TABELA 1 – LISTA DE FORNECEDORES</u>	18
<u>TABELA 2 – LISTA DE FORNECEDORES</u>	19
<u>TABELA 3 – QUADRO DE MÃO DE OBRA</u>	21
<u>TABELA 4 – GRAU DE CONGESTINAMENTO</u>	22
<u>TABELA 5 – VALOR DO FRETE PARA VIAGENS DE 10 QUILOMETROS</u>	27
<u>TABELA 6 – TEMPO DE DESLOCAMENTO COM CARGA E DESCARGA</u>	29
<u>TABELA 7 – MÉDIA DO VOLUME CARREDO POR VIAGEM POR MÊS (CENÁRIO I)</u>	29

<u>TABELA 8 – DETERMINAÇÃO DO FATURAMENTO ANUAL (CENÁRIO I)</u>	29
<u>TABELA 9 – MÉDIA DO VOLUME CARREDO POR VIAGEM POR MÊS (CENÁRIO II)</u>	30
<u>TABELA 10 – DETERMINAÇÃO DO FATURAMENTO ANUAL (CENÁRIO II)</u>	31
<u>TABELA 11 – MÉDIA DO VOLUME CARREDO POR VIAGEM POR MÊS (CENÁRIO III)</u>	32
<u>TABELA 12 – DETERMINAÇÃO DO FATURAMENTO ANUAL (CENÁRIO III)</u>	32
<u>TABELA 13 – CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS ANUAIS (CENÁRIO I)</u>	33
<u>TABELA 14 – CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS ANUAIS (CENÁRIO II)</u>	33
<u>TABELA 15 – CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS ANUAIS (CENÁRIO III)</u>	33
<u>TABELA 16 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS</u>	34
<u>TABELA 17 – RESUMO DOS INVESTIMENTOS FIXOS</u>	36
<u>TABELA 18 – CRONOGRAMA FÍSICO</u>	37
<u>TABELA 19 – CRONOGRAMA FINANCEIRO</u>	37
<u>TABELA 20 – NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO ANUAL</u>	38
<u>TABELA 21 – QUADRO DE USOS E FONTES</u>	38
<u>TABELA 22 – RESUMO FINANCIAMENTO VEÍCULOS</u>	40
<u>TABELA 23 – RESUMO FINANCIAMENTO CARTÃO BNDES</u>	40
<u>TABELA 24 – FLUXO OPERACIONAL DE CAIXA ANUAL (CENÁRIO I)</u>	41
<u>TABELA 25 – FLUXO OPERACIONAL DE CAIXA ANUAL (CENÁRIO II)</u>	41
<u>TABELA 26 – FLUXO OPERACIONAL DE CAIXA ANUAL (CENÁRIO III)</u>	42
<u>TABELA 27 – PONTO DE EQUILÍBRIO CONTÁBIL</u>	43
<u>TABELA 28 – PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO</u>	43
<u>TABELA 29 – PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO</u>	44
<u>TABELA 30 – CUSTO MÉDIO PONDERADO DO CAPITAL</u>	45
<u>TABELA 31 – VALOR PRESENTE LÍQUIDO</u>	47
<u>TABELA 32 – TAXA INTERNA DE RETORNO</u>	48
<u>TABELA 33 – PRAZO DE RECUPERAÇÃO DO INVESTIMENTO</u>	49

-

INTRODUÇÃO

Na última década o Brasil e o Mundo passou por mudanças estruturais significativas, tanto no âmbito urbano quanto social e econômico. As relações comerciais se tornaram cada vez mais diversificadas e expressas, com a difusão e aperfeiçoamento da internet. Além dessas mudanças técnicas, houve também crescimento da renda real médio, que passou de R\$ 1.815 na média de 2005, para R\$ 2.323 em 2015 (PME – IBGE). Isso representa um crescimento de quase 28% acima da inflação. Tendo em vista essas mudanças, o Mercado impôs reestruturações e adaptações a todos os setores da economia. Em meio a tudo essas inovações, viu-se em especial o crescimento do setor de serviços e bens de consumo. Talvez o setor mais impactado pelas alterações devido a sua maior sensibilidade ao crescimento da renda e das mudanças tecnológicas.

Neste processo de desenvolvimento que o Brasil apresentou na última década, um dos grandes beneficiados foi a área de atendimento online, principalmente o recém desenvolvido E-commerce. Sendo puxado pelos itens apontados anteriormente, como o barateamento dos bens de consumo tecnológicos, e do aumento da renda real, assim como o processo de inclusão digital que recebe investimentos massivos do governo federal. Este setor viu o seu faturamento crescer de R\$ 18,7 Bilhões para R\$ 35,8 Bilhões de 2011 a 2014, o que representa um crescimento médio de mais de 20% ao ano (Webshoppers, 2016).

Para atender esta crescente demanda de pedidos no Brasil inteiro, que só em 2015 cresceu 15,3%, o Mercado vem se desenvolvendo e adaptando-se para suprir esta necessidade. Apesar disso, este setor ainda permanece precoce, principalmente quando se trata de atender a necessidade de entrega de pedidos no âmbito urbano, onde se concentram boa parte dos pedidos.

A fim de melhor se adaptar a estas novas necessidades, diversas alterações no setor vem ocorrendo. Um maior controle de rotas e frotas. Maiores investimentos em informatização, marketing e logística. Essas e diversas outras inovações de mercado fazem com que um transporte rápido, eficiente e monitorado seja cada vez mais demandado.

Tendo em vista essa nova estrutura de mercado, este projeto busca propor e avaliar um modelo de empresa capaz de ofertar os serviços de entregas expressas no perímetro urbano. Neste projeto serão avaliados os componentes de preço e quantidade necessários para uma dada estrutura de custos.

1. ASPECTOS TÉCNICOS

1.1 O SERVIÇO

1.1.1 Identificação e Descrição

a) Identificação

A finalidade deste projeto é avaliar a viabilidade de uma empresa que buscará atender as necessidades de redes de supermercado localizadas nas áreas urbanas, de deslocarem suas mercadorias comercializadas de maneira indireta – online, telefone e outros – para o local de entrega destes produtos. Sendo assim, o serviço prestado busca facilitar uma maior aproximação entre supermercados e demandantes nos centros urbanos.

b) Descrição

Para a realização dos serviços prestados serão utilizados veículos de urbanos de carga, com capacidade para até 1.500 quilogramas, cada veículo contando com dois colaboradores. Na determinação do veículo é importante constar que boa parte dos grandes centros urbanos – São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba e etc. – regulam o fluxo de automóveis na região central das cidades nos períodos de maior movimentação de pessoas. Este ponto será melhor apresentado no item 3.1.1, em que serão detalhados os investimentos necessários para realização do projeto.

Esta entrega deve ser caracterizada pelo seu perfil expresso, ou seja, entregando em até 12 horas após o pedido. Isso permite que clientes tenham seus pedidos entregues no mesmo dia da solicitação. Este aspecto das operações é essencial para o sucesso da empresa, uma vez que o perfil de compra das famílias em supermercado tem caráter bastante imediato. Isso quer dizer que, no geral a maior parte da demanda não é planejada com antecedência, e espera ter o produto imediatamente disponível.

Para se atingir este nível de eficiência é imprescindível que a frota seja própria, pois essa permite um maior grau de controle e confiabilidade. A necessidade de agilidade na movimentação das cargas também define que a entrega será realizada de forma direta, sem a utilização de Cross-docking. Percebeu-se que a existência de um armazém para centralização das cargas torna o fluxo mais lento. Além disso, dos clientes, por se tratarem de Supermercados, já trabalham com operações de armazenagem. Esse modelo ainda é benéfico para a entrega de alimentos, por reduzir a chance de apodrecimento dos alimentos. Com isso, escolheu-se o modelo de “Cargas Fracionadas” para entrega. Isso significa que um mesmo veículo passa a consolidar cargas de mais de um cliente a fim de maximizar a ocupação do volume.

“As cargas fracionadas consistem em enviar pequenas remessas de mercadorias cujo volume, para um cliente, uma origem e um destino, não é suficiente para lotar um veículo. Assim, cargas de diversos clientes são agregadas e transportadas conjuntamente. Esse tipo de serviço normalmente engloba as operações de coleta na origem, de consolidação com outras cargas de outros clientes para transferência de longa distância, desconsolidação e de entrega no destino” (SILVA; CUNHA, 2004 citados por LEMOS; KATZ, 2010.)

1.1.2 Comparação do serviço com similares

O Setor logístico é um ramo da economia altamente pulverizado, o que acarreta no surgimento de diversas formas de atividades. Devido a essa concorrência, esse setor está em constante inovação, como pode se ver com o surgimento do Uber – aplicativo móvel que permite pessoas com veículos prestem serviços para outros passageiros –, e serviços de entrega colaborativa. Existe também a empresa Norte-Americana Amazon propondo realizar entregas com drones - veículo aéreo não-tripulado. Apesar dessas diversas inovações, no Brasil, estes serviços ainda se mostram prematuros, baseando-se principalmente no modelo de entrega rodoviário tradicional.

Ao avaliar do ponto de vista de gestão de operações e frota utilizada, passa-se a observar semelhanças com as operações de cargas fracionadas, também conhecida como milk-run, realizada por diversos transportadores. Além das transportadoras convencionais – que atuam com entregas em diversos ramos da economia – existem também substitutos imperfeitos, como serviços de Motoboy ou Taxi.

Dentre estes serviços tradicionais, aquele que mais se aproxima do modelo proposto é a entrega via Motoboy, devido a sua agilidade e local de atendimento. Esse no

entanto está limitado por sua capacidade de entrega de maiores volumes, com o peso máximo girando em torno de 15kg. Além deste serviço, as entregas também pode ser realizado por taxis, descartando no entanto a possibilidade atender compras indiretas.

1.1.3 Principais Regiões de Consumo

O serviço proposto busca suprir a demanda das redes de supermercados. Desta forma, a fim de definir as principais regiões que venham a consumir o serviço, é importante verificar a quantidade de Supermercados na Região, e o porte destes.

Apesar disso, em uma análise mais ampla pode-se notar que as Capitais da Região Sudeste e Sul, e Brasília, são os locais que apresentam maior potencial de consumo. De acordo com a pesquisa Webshoppers (2016), o Estado de São Paulo concentra 37,7% das distribuições de vendas, o Rio de Janeiro 12,3%, Minas gerais 12% e Paraná 5,4%.

1.1.4 Perfil do Consumidor Típico

A presente proposta pretende avaliar modelo de empresa de prestação de serviço à empresas que possuem, ou que desejam criar, serviços de venda de produtos online. Neste momento no entanto é importante ressaltar que o cliente da empresa proposta serão as empresas detentoras dos produtos a serem distribuídos, e não os compradores das mercadorias ou os destinatários da mesma. Com isso, o foco da empresa deve será o de maximizar a satisfação do seu cliente, ou seja, das empresas contratantes.

Com base nesse critério, a pesquisa desenvolvida pelas empresas E-bit e Buscaspé, aponta que os principais itens adquiridos online são: Moda e Acessórios (14% do volume de pedidos), eletrodomésticos (13%) e Telefonia/Celulares (11%). (Webshoppers, 2016). Apesar destes itens serem os mais vendidos nos mercados online, este projeto propõe avaliar outro setor, de supermercados, por acreditar que este possui potencial ainda não explorado.

2. ASPECTOS DE NATUREZA ECONÔMICA

2.1 ESTUDO DE MERCADO

2.1.1 Estudo do Mercado Consumidor

Conforme exposto anteriormente, o objetivo central deste serviço trata-se de atender a necessidade de facilitar o acesso dos produtos ofertados a seus demandantes. Este conceito se mostra bastante amplo, em função da natureza ampla que o serviço logístico apresenta. A fim de limitar essa análise, definiu-se que o foco do serviço prestado serão os ofertantes dos produtos, um vez que esses apresentam maior recorrência na demanda e possibilidade de ganhos em escala. Desta forma, o serviço proposto busca atender os ofertantes que desejam vender seu produto de forma indireta, ou seja, fora da loja física.

Este mercado por sua vez, com o advento da internet e sua propagação na última década, vem apresentando um crescimento bastante significativo. Outro efeito importante é o aumento dos congestionamentos nos grandes centros urbanos, o que elevou também o tempo de deslocamento nestas regiões. A combinação desses dois fatores é essencial para compreender a demanda pelos serviços de entrega a domicílio (delivery). A acessibilidade da internet e a comodidade das entregas, isso faz com que diversos setores da economia passem a trabalhar vendas indiretas, em especial moda, eletroeletrônicos e telefonia.

Apesar de ainda incipiente no Brasil, a proposta de realizar compras de supermercado pela internet já é bastante difundida em países mais desenvolvidos, com cerca de 55% das pessoas dispostas a consumir esse serviço, caso ofertado. Embora o perfil dos demandantes seja pessoas mais jovens, concentrada principalmente entre 15 e 35 anos, a medida que essas gerações mais informatizadas envelhecem, e consequentemente apresentam um maior poder aquisitivo e representam também maior percentual da demanda, a busca por esse tipo de serviço também deve crescer.

“The growth of online CPG sales has been driven in part by the maturation of digital natives, the consumers who grew up with digital technology (the Millennials and now Generation Z). These consumers have an unprecedented enthusiasm for and comfort with technology, and online shopping is a deeply ingrained behavior. Current usage of six e-commerce options (home delivery, in-store pickup, drive-through pickup, curbside pickup, virtual supermarket and automatic subscription) is greatest among the youngest respondents, and they are also the most willing to use all of the e-commerce options in the future.” (NIELSEN COMPANY, 2015. p. 7)

Grandes redes de supermercados no Brasil já notaram a importância de permitir a seus clientes acesso a esse serviço. Redes como Pão de Açúcar, Muffato, Extra e entre outras, já estão ofertando esses serviços, embora todas com características diferentes,

como prazo de entrega ou preço do frete. Ainda assim, é possível perceber claramente tendência que este Mercado deve seguir.

2.1.2 Determinação do Universo de Ofertantes

O Mercado logístico como um todo apresenta características bastante Competitivas. Por se tratar de um setor com poucas barreiras à entrada e que requer relativamente baixos investimentos, atualmente a Agência Nacional de Transporte Terrestre (ANTT) aponta que, em 2016, existem cerca de 845 mil registros de transportador emitidos, maior parte deles para transportadores autônomos (81%) – embora cerca de 56% dos veículos pertençam a empresas de transportes.

Só na cidade de Curitiba, de acordo com a URBS – Urbanização de Curitiba, em 2015 existiam cerca de 1.650 veículos e 2.720 motocicletas registrados como transportadores. Apesar dessa elevada concorrência impactar diretamente o preço, mostra também que este setor possui bastante espaço para atuação, uma vez que existe um grande número de profissionais autônomos que atuam com baixa lucratividade.

2.1.3 Estudo da Demanda

Este projeto buscará avaliar a viabilidade do modelo de negócio nos moldes aqui descritos. A função desse trabalho é verificar em que circunstâncias este negócio se mostra competitivo, lucrativo e viável. Com isso, não será discurrido um levantamento de demanda, que deve ficar para uma análise futura. Uma vez observada, conforme apresentado no item 2.1.1, existe uma demanda clara para este serviço. O objetivo deste projeto no entanto é avaliar qual em que cenário esta operação pode ser implantada.

2.1.4 Estudo do Mercado de Insumos

Como insumos, entende-se os produtos mínimos necessários para a prestação do serviço proposto. Com isso, este tópico não abrange todos os custos e despesas presentes na empresa, apenas aqueles ligados diretamente a operação. Neste ponto, busca-se avaliar a disponibilidade destes insumos listando os prováveis fornecedores na região de operação.

TABELA 1 – LISTA DE FORNECEDORES

Fornecedores de Combustível e Lubrificante		Fornecedores de Pneu	
Nome do Fornecedor:	Ithiban Comércio de Combustível LTDA.	Nome do Fornecedor:	Pneu Plus
Endereço:	Rua Rezala Simão, 1840	Endereço:	Avenida Manoel Ribas, 1419
Cidade:	Curitiba	Cidade:	Curitiba
CNPJ:	07.570.466/0001-71	CNPJ:	07.918.416/0001-32
CEP:	80.330-180	CEP:	80.810-000
Estado:	Paraná	Estado:	Paraná
Nome do Fornecedor:	Comércio de Combustível Mamoré LTDA.	Nome do Fornecedor:	Auto Loja Pneus
Endereço:	Rua Mamoré , 1133	Endereço:	Rua Professora Gelvira Correia Pacheco, 165
Cidade:	Curitiba	Cidade:	Curitiba
CNPJ:	02.061.717/0001-79	CNPJ:	22.624.594/0001-44
CEP:	80.810-130	CEP:	82.520-640
Estado:	Paraná	Estado:	Paraná
Nome do Fornecedor:	Auto Posto Nilo Cairo LTDA.	Nome do Fornecedor:	Bono Pneus
Endereço:	Rua Tibagi, 652	Endereço:	Avenida Presidente Kennedy, 3498
Cidade:	Curitiba	Cidade:	Curitiba
CNPJ:	86.851.425/0001-20	CNPJ:	18.972.884/0001-01
CEP:	80.060-110	CEP:	80.610-180
Estado:	Paraná	Estado:	Paraná

Fornecedores de Telefonia		Fornecedores de Rastreador	
Nome do Fornecedor:	B2W - Companhia Digital	Nome do Fornecedor:	Nippon Sat
Endereço:	Rua Sacadura Cabral, 102	Endereço:	Rua Dr. Reynaldo Machado, 1063
Cidade:	Rio de Janeiro	Cidade:	Curitiba
CNPJ:	00.776.574/0006-60	CNPJ:	15.595.516/0001-01
CEP:	20.081-902	CEP:	80.215-242
Estado:	Rio de Janeiro	Estado:	Paraná
Nome do Fornecedor:	Magazine Luiza	Nome do Fornecedor:	Alcatraz
Endereço:	Rodovia dos Bandeirantes KM 68,760	Endereço:	Avenida Pres. Getulio Vargas, 3738
Cidade:	Louveira	Cidade:	Curitiba
CNPJ:	47.960.950/0449-27	CNPJ:	11.801.696/0001-71
CEP:	82.520-640	CEP:	80.240-041
Estado:	São Paulo	Estado:	Paraná
Nome do Fornecedor:	CNOVA Comércio Eletrônico S.A.	Nome do Fornecedor:	CEABS Serviços S.A
Endereço:	Rua Gomes De Carvalho, Nº 1609	Endereço:	Avenida João Gualberto, 717
Cidade:	São Paulo	Cidade:	Curitiba
CNPJ:	07.170.938/0001-07	CNPJ:	14.117.458/0001-30
CEP:	04.547-006	CEP:	80030-000
Estado:	São Paulo	Estado:	Paraná

FONTE: Elaboração própria

2.1.4.1 Determinação do Quadro de Insumos

Custos Variáveis – Tratam-se de materiais que são consumidos ao longo da operação de entrega. Neste campo estão incluídos: Combustível, Lubrificantes e Pneus. Despesas Fixas por sua vez são gastos que a empresa tem com os veículos, em que estão sendo contabilizados os gastos com telefonia (Tablets) e gastos com rastreadores.

TABELA 2 – LISTA DE FORNECEDORES

Custos Variaveis	Quantidade Consumida	Período	Consumo Anual	Custo	
				Unitário	Anual
Combustivel (L/Km)	0,102	22.190,6	2.264,34	R\$ 2,77	R\$ 6.269,96
Lubrificante - Motor (L/Km)	0,021	22.190,6	465,26	R\$ 37,00	R\$ 17.214,69
Lubrificante - Radiador (L/Meses)	4,583	36,0	1,53	R\$ 15,00	R\$ 22,92
Lubrificante - Transmissão (L/Meses)	0,568	60,0	0,11	R\$ 15,50	R\$ 1,76
Lubrificante - Direção (L/Km)	0,001	22.190,6	20,71	R\$ 42,00	R\$ 869,87
Pneus (Pneu/Km)	0,370	60.000,0	22.190,55	R\$ 0,02	R\$ 443,81
Pneus - Recapagem (Pneu/Km)	0,740	30.000,0	22.190,55	R\$ 0,02	R\$ 532,57
Despesa Fixa	Quantidade Consumida	Período	Consumo Anual	Custo	
				Unitário	Anual
Telefonia	3,0	6	18	R\$ 80,00	R\$ 1.440,00
Rastreador	1,0	12	12	R\$ 100,00	R\$ 1.200,00

FONTE: Elaboração própria

2.1.5 Estudo do Mercado de Mão-de-obra

A mão de obra empregada na empresa se divide em Operacional e Administrativa. A primeira refere-se aos funcionários encarregados diretamente da entrega, enquadrando-se nesta Rubrica os Motoristas e o Gestor desta área. Classificado como “Administrativo” estão as áreas de Gestão de Frota, Financeira, Comercial e Gestão de Logística.

Na divisão “Operacional” os Gestores são encarregados de acompanhar a situação dos motoristas, alocando-os eficientemente. Cada veículo deve empregar dois motoristas por turno. Isso ocorre para seja agilizado o processo de carga e descarga de mercadorias, bem como para que o veículo possa permanecer rodando nos momentos de repouso de um dos motoristas, conforme previsto na Lei nº 13.103/2015. Os motoristas por sua vez são os únicos que terão regime de dois turnos, das 6:00 da manhã às 13:00 da tarde, e das 13:00 da tarde até 21:00 da noite. Isso ocorre para que os prazos de entrega possam ser cumpridos, tanto os no período da manhã, quanto os no período da noite.

A divisão “Administrativa” está encarregada do suporte, planejamento e gestão das operações. A área de Gestão de Frota é designada para fazer o acompanhamento dos veículos, como manutenção preventiva e corretiva, e alocação de veículos. A área de Gestão Logística por sua vez fica encarregada da determinação e do controle das rotas. A área financeira é a responsável pela gestão e controle dos projetos, através da pratica de governança corporativa. Por fim, o Comercial é quem realiza a prospecção e o

relacionamento com clientes.

Por se tratar de uma empresa de pequeno porte, os cargos são divididos em três grupos: Motoristas, Analistas e Gestores. O sócio-fundador ficará encarregado da função de Gestor Financeiro. Para esses cargos, serão necessárias as seguintes qualificações

- Motorista
 - Escolaridade: Ensino Médio Completo
 - Experiência: Não é necessário experiência prévia
 - Habilidades: Carteira de Habilitação: Tipo C
 - Todos os demais cursos necessários para capacitação dos motoristas serão responsabilidade da empresa
- Analista
 - Escolaridade: Ensino Técnico Completo, Ensino Superior Cursando em Economia, Administração, Contabilidade ou Engenharia
 - Experiência: Não é necessário experiência prévia
 - Habilidades: Microsoft Office
- Gestor
 - Escolaridade: Ensino Superior Completo em Economia, Administração, Contabilidade ou Engenharia
 - Experiência: Pelo menos dois anos de experiência atuando com logística ou gestão.
 - Habilidades: Microsoft Office

2.1.5.1 Quadro resumo da mão-de-obra utilizada

Apesar deste quadro mostrar todas as posições abertas na empresa, é importante lembrar que existem cargos que só serão criados à medida que o crescimento da empresa passe a demanda-los.

TABELA 3 – QUADRO DE MÃO DE OBRA

	Funcionários por Posto de Trabalho	Quantidade de Postos de Trabalho	Turnos	Total de Funcionários	Salário Mensal	Encargos (48,8%)	Salários + Encargos	Folha de Pagamento	
								Mensal	Anual
Gestor Operacional	1	1	1	1	R\$ 3.500	R\$ 1.708	R\$ 5.208	R\$ 5.208	R\$ 62.496
Motoristas	2	5	2	20	R\$ 1.500	R\$ 732	R\$ 2.232	R\$ 44.640	R\$ 535.680
Gestor de Frota	1	1	1	1	R\$ 3.500	R\$ 1.708	R\$ 5.208	R\$ 5.208	R\$ 62.496
Manutenção	1	1	1	1	R\$ 1.500	R\$ 732	R\$ 2.232	R\$ 2.232	R\$ 26.784
Gestor Financeiro	1	1	1	1	R\$ 4.500	R\$ 2.196	R\$ 6.696	R\$ 6.696	R\$ 80.352
Analista Financeiro	1	1	1	1	R\$ 1.800	R\$ 878	R\$ 2.678	R\$ 2.678	R\$ 32.136
Analista administrativo	1	1	1	1	R\$ 1.800	R\$ 878	R\$ 2.678	R\$ 2.678	R\$ 32.136
Gerente Comercial	1	1	1	1	R\$ 3.500	R\$ 1.708	R\$ 5.208	R\$ 5.208	R\$ 62.496
Analista Comercial	1	2	1	2	R\$ 1.800	R\$ 878	R\$ 2.678	R\$ 5.357	R\$ 64.284
Gerente de Rota	1	1	1	1	R\$ 3.500	R\$ 1.708	R\$ 5.208	R\$ 5.208	R\$ 62.496
Analista de Logística	1	1	1	1	R\$ 1.800	R\$ 878	R\$ 2.678	R\$ 2.678	R\$ 32.136
Subtotal				31				R\$ 87.792	R\$ 1.053.504

FONTE: Elaboração Própria

2.2 LOCALIZAÇÃO DO PROJETO

2.2.1 Definição da Localização do Projeto

A determinação do local do centro de operações da empresa, como pode se definir o conceito de Localização do Projeto, para a natureza deste serviço apresenta pouca relevância. Isso ocorre por se tratar de um serviço de logística, de forma que o atendimento ocorre fora do estabelecimento de controle, sempre utilizando a estrutura de clientes para o atendimento. Mesmo os veículos não precisam necessariamente estar localizados na sede, desde que haja um bom controle da frota.

Isso tendo sido dito, existem fatores que devem ser levados em consideração. O principal ponto que deve ser verificado ao determinar onde implementar este modelo de empresa são os Custo de Transação. Além disso, questões como local de estacionamento dos veículos e raio de atendimento são questões que devem ser avaliadas.

O objetivo deste projeto no entanto, como já apresentado anteriormente, recai em avaliar qual o cenário necessário para que o modelo apresentado seja viável.

2.2.2 Justificativa da Localização

Para o desenvolvimento do projeto Isso se deve ao fato de Curitiba apresentar um

perfil urbano, com um elevado nível de renda e concentração de pessoas

O custo de transferência deve ser levado em consideração neste projeto por se tratar de um dos principais fatores impactantes nas operações de logística de cargas. Segundo Wells (1968), sendo citado por Calijuri (2000), a “(...) mais completa definição de preços de transferência é a de que ele a expressão monetária da movimentação de bens e serviços entre unidades organizacionais (...)”. Este custo por sua vez está diretamente relacionado com as operações propostas neste serviço. Com isso, é importante avaliar o grau de liberdade de movimento das cargas na região estudada.

A multinacional Tomtom realiza anualmente um Indicador de Trafego, em que compara cidades do mundo inteiro e avalia o grau de congestionamento que cada cidade possui, e quanto esses engarrafamentos afetam o deslocamento, quando comparados com uma situação de transito livre. Neste ranking estão listadas nove cidades brasileiras, em que Rio de Janeiro assume o topo do ranking, com maior grau de congestionamentos e Curitiba com o menor.

TABELA 4 – GRAU DE CONGESTINAMENTO

Ranking Mundial	Ranking no País	Cidade	Índice de Congestionamento	Horário de Pico (manhã)	Horário de Pico (noite)
4	1	Rio de Janeiro	47%	66%	79%
7	2	Salvador	43%	67%	74%
8	3	Recife	43%	72%	75%
41	4	Fortaleza	33%	53%	55%
58	5	São Paulo	29%	40%	50%
78	6	Belo Horizonte	27%	42%	56%
109	7	Porto Alegre	22%	33%	45%
123	8	Brasília	19%	32%	48%
126	9	Curitiba	18%	29%	42%

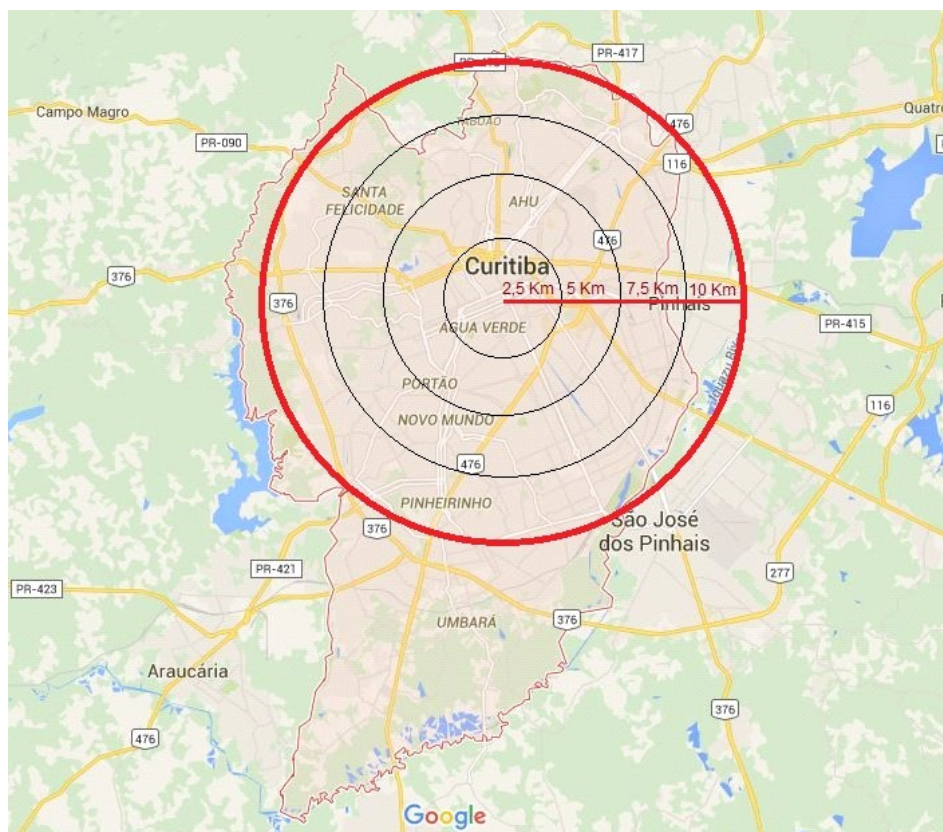
FONTE: TOMTOM TRAFFIC INDEX, adaptado pelo autor

Além desta análise, existe uma outra avaliação que precisa ser comentada, embora apresente uma natureza mais difícil de ser mensurada. O nível de congestionamento serve também como fator de desincentivo aos consumidores finais em se locomover. Desta forma, os indivíduos no Rio de Janeiro ou em Salvador provavelmente estarão mais dispostos a consumir serviços de entrega a domicilio, do que moradores de cidades como Curitiba ou Brasília.

2.2.3 Microlocalização do Projeto

Ao avaliar a região geográfica de Curitiba, nota-se que uma boa parte da área urbana da cidade encontra-se em um raio de 10 quilômetros da região central, conforme mapa apresentado abaixo. Com isso, estipulou-se esta distância como padrão de análise para as projeções futuras. Apesar disso, o serviço prestado deve abranger toda a região do perímetro urbano de Curitiba. A escala de 10 quilômetros serve apenas para a apuração da distância média por viagem, por se perceber que esta distância deve cobrir boa parte dos pedidos. O Serviço prestado permanece assim cobrindo todo o perímetro urbano.

IMAGEM 1 – ÁREA DE COBERTURA



FONTE: Google e Elaboração própria

2.3 TAMANHO DO PROJETO

2.3.1 Determinação do Tamanho Ótimo

Neste projeto, verifica-se a importância de estipular o tamanho mínimo que as operações devem ter para que a empresa entregue resultados. Para a determinação do Faturamento mínimo necessário, utiliza-se a composição de quantidade multiplicada pelo preço. No caso de uma empresa de transporte, a quantidade, especificamente, refere-se ao peso transportado (neste projeto, medido em quilogramas) em função da distância para entrega (em quilômetros).

A fim de projetar a quantidade para ser transportada, esta fica definida em função os três fatores relevantes: Quantidade de veículos, taxa de ocupação do veículo por viagem e taxa de ociosidade do veículo. Para a determinação do preço, avaliou-se com base nas normas da Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística (NTC ou NTC&Logística) a composição da tabela de preços para quilogramas carregados por quilometro.

A composição desses quatro fatores permite determinar a projeção do faturamento da empresa. Para avaliação desse modelo de negócio, definiu-se três cenários, os quais serão apresentados nos tópicos seguintes.

2.3.2 Determinação dos Fatores Limitativos do Tamanho

Conforme apresentado no item 2.3.1, para se determinar a quantidade que será movimentada por pela empresa, por conseguinte, o volume ofertado de serviços, é necessário considerar três aspectos que limitam o faturamento a quantidade movimentada, e consequentemente, o faturamento da empresa.

O primeiro fator a ser discutido é taxa de ocupação por veículo. Como será apresentado mais precisamente no tópico 3.1.1, com o detalhamento do veículo, a capacidade de transporte por automóvel é de 1.500 (mil e quinhentos) quilogramas. Apesar disso, é correto esperar que mesmo em momentos de pico de demanda, não seja possível utilizar todo o espaço disponível. Isso se deve principalmente ao fato de que os produtos de supermercado, por sua diversidade, são bastante irregulares, com isso definiu-se que o máximo de capacidade que pode ser atingido é 80% do peso disponível.

O segundo ponto importante é a taxa de ociosidade por veículo, ou seja, quando do tempo disponível esse veículo permanece parado, ao invés de circular. Essa taxa de ociosidade no entanto não considera o tempo gasto com carga e descarga, nem o período de refeição dos motoristas. Essa ociosidade refere-se simplesmente a improdutividade, de

momentos que a empresa não foi capaz de encaixar fluxo de cargas. Em momentos de maior demanda por serviços, prevê-se uma ociosidade de 5%, o que representaria cerca de 42 minutos por dia.

2.3.3 Cálculo do Preço

Conforme explicado no item 1.1, a cobrança do frete será feita dos vendedores do produto, e não dos consumidores final. Desta forma, pode-se definir que o modelo de cobrança será CIF (Custo, Seguro e Frete. Sigla em inglês), por se adequar melhor ao modelo da empresa.

“Para efeito da formação do preço do frete, identifica-se o frete CIF como a prestação de serviço na qual o pagamento do frete é feito pelo embarcador. Neste caso, geralmente ocorre a coleta em escala (grande quantidade de notas fiscais) e a entrega é pulverizada. Isto quer dizer que a unidade embarcadora tem um custo menor que a unidade destinatária (entregadora). (NASCIMENTO, GALLON e BEUREN. 2009)

No cálculo do preço de cobrança foi utilizado o Manual de Cálculo de Custos e Formação de Preços, da NTC, como parâmetro de base para elaboração da tabela de preços. Este manual por sua vez, aplica-se a todos os tipos de serviços de transporte rodoviário. Com isso, foram necessárias considerações para as particularidades do transporte exclusivamente urbano.

“A tarifa do transporte é composta de cinco componentes tarifários básicos, que buscam ressarcir, de forma equilibrada, o transportador dos custos realizados com a prestação do serviço:

- Taxa de Despacho (para cargas fracionadas)
- Frete-peso
- Frete-valor
- GRIS
- Outras taxas – Generalidades” (NTC&LOGISTICA, 2014, p. 11)

Dentro destes cinco componentes no entanto, apenas as taxas de despacho e frete-peso realmente se encaixam no perfil das operações. As outras três – Frete-valor, GRIS e Outras Taxas – apresentam um caráter referente a transporte de maiores distancias, de cargas com maior volume ou de serviços específicos. Com isso, optou-se

por utilizar o critério de Taxa de Despacho para apurar o valor do frete a ser cobrado.

“O valor da taxa de despacho, utilizado no transporte de cargas fracionadas, resulta dos custos envolvidos nas etapas de coleta e entrega:

- Custo de deslocamento dos veículos
- Custo do tempo parado na coleta e entrega do veículo
- Custos administrativos envolvidos na operação de despacho e nas atividades de coleta e entrega
- Lucro operacional

A taxa é calculada por despacho (coleta e entrega), portanto, a somatória dos custos envolvidos mais o lucro da operação devem ser rateados pela média de despachos do período considerado.” (NTC&LOGISTICA, 2014, p. 21)

Os critérios apresentados acima permitem elaborar uma função para determinar o valor do frete em função de seus custos e despesas, conforme a fórmula abaixo:

Onde,

A = representado pela fração do produto “CF” e “Tcd” pelo produto de CAP e H.
Refere-se ao custo do tempo de espera durante a carga e descarga (R\$/Quilograma)

X = Distância da viagem (percurso), em km

DI = Despesas Indiretas (R\$/mês)

CF = Custo Fixo (R\$/mês)

CV = Custo Variável (R\$/mês)

Tcd = Tempo de carga e descarga (horas)

H = Número de horas trabalhadas por mês

V = Velocidade (Quilômetros por Hora)

CAP = Capacidade utilizada do veículo (Quilogramas)

L = Lucro operacional

Neste cálculo pode-se notar claramente que o preço do frete é impactado indiretamente pelo volume médio de carga transportada, quando este serve de base para o rateio das despesas indiretas, e pela distância média percorrida na composição do custo variável. Desta forma, as premissas utilizadas para a projeção que determinam esses dois fatores impactam o valor cobrado. Com isso, como será visto em seguida, a tabela expõem um resumo dos cenários propostos para viagens de 10 quilômetros. Uma tabela detalhada dos demais cenários se encontra nos Apêndices 3, 4 e 5.

TABELA 5 – VALOR DO FRETE PARA VIAGENS DE 10 QUILOMETROS

Kg - Km	CENÁRIO I	CENÁRIO II	CENÁRIO III
1 Kg	R\$ 0,42	R\$ 0,51	R\$ 0,34
10 Kg	R\$ 4,20	R\$ 5,08	R\$ 3,44
25 Kg	R\$ 10,50	R\$ 12,69	R\$ 8,60
50 Kg	R\$ 21,17	R\$ 25,56	R\$ 17,38
100 Kg	R\$ 43,40	R\$ 52,17	R\$ 35,82
200 Kg	R\$ 86,79	R\$ 104,35	R\$ 71,65
300 Kg	R\$ 130,19	R\$ 156,52	R\$ 107,47
400 Kg	R\$ 173,59	R\$ 208,69	R\$ 143,29
500 Kg	R\$ 216,99	R\$ 260,87	R\$ 179,11
600 Kg	R\$ 280,63	R\$ 333,29	R\$ 235,19
700 Kg	R\$ 327,41	R\$ 388,84	R\$ 274,39
800 Kg	R\$ 374,18	R\$ 444,39	R\$ 313,58
900 Kg	R\$ 420,95	R\$ 499,94	R\$ 352,78
1.000 Kg	R\$ 467,72	R\$ 555,49	R\$ 391,98
1.100 Kg	R\$ 537,77	R\$ 634,31	R\$ 454,45
1.200 Kg	R\$ 586,66	R\$ 691,97	R\$ 495,77
1.300 Kg	R\$ 635,55	R\$ 749,64	R\$ 537,08
1.400 Kg	R\$ 684,44	R\$ 807,30	R\$ 578,39
1.500 Kg	R\$ 733,32	R\$ 864,97	R\$ 619,71

FONTE: O Autor

2.3.3.1 Comparação com preço de concorrentes

A fim de análise, buscou-se fazer uma breve comparação dos preços encontrados no cálculo apresentado anteriormente, e o valor do frete cobrado por possíveis concorrentes que atuam em Curitiba. Encontrou-se assim que os freta calculado é viável de ser praticado em qualquer dos três cenários, por estar em patamares iguais ou abaixo

do praticado pelas empresas já estabelecidas.

No levantamento encontrou-se que as principais empresas atuando em Curitiba; Fox Express, Agilidade e Loggi, realizam entregas via motoboy – até 15 quilogramas – no valor de R\$ 16,5, R\$ 25 e R\$ 19,13, respectivamente. A Fox Express atende ainda volumes maiores, cobrando para isso R\$ 65, sem especificar patamares de peso no entanto. Além disso, uma das principais empresas especializadas em cargas urbanas de Curitiba, JC entregas, cobra para entregas que utilizam furgão R\$ 162,5, estando dentro do valor calculado. Por último, avaliando um substituto imperfeito que seriam os Taxis, esses cobram, para viagens de 10 quilômetros, cerca de R\$ 35, com adicional de carga.

2.4 ORÇAMENTO DE CUSTOS E RECEITAS

2.4.1 Orçamento Operacional

Conforme exposto no item 2.3.2, este projeto orçou três possíveis cenários de projeção para as operações da empresa. Estes cenários são construídos levando em consideração os três limitadores do tamanho: veículos, ocupação e ociosidade. Uma vez apresentados esses três panoramas, o faturamento é fica constituído pelo produto da quantidade de serviços prestados pelo preço por quilograma carregado.

Este orçamento projetou os 6 primeiros meses como um período pré-operacional, em que a empresa ainda esta fase de experimental, em que a empresa não possui escritório fixo e nem equipe. Os serviços são prestados apenas pelo sócio-fundador, em serviços esparsos. Essa fase é comum a todos os 3 cenários.

A projeção do número médio de viagens realizadas por mês foi determinada em função do tempo trabalhado por dia – dois turnos de 8 horas, com uma hora de descanso para refeições por turno – e o tempo gasto para entrega do produto – carga, descarga e deslocamento – detalhado na TABELA 5. A velocidade média do veículo foi considerada de 35 quilômetros por hora, em função de boa parte do seu deslocamento estar localizado na região central da cidade, onde existem restrições de velocidade e um elevado grau de congestionamento. A distância média por viagem ficou definida em 10 quilômetros, conforme detalhado no item 2.2.3. Como exposto anteriormente, os a tabela de preços apresenta o preço a ser pago por viagem, de forma que, basta multiplica-lo pela a quantidade média de viagens realizada por mês para se ter o faturamento.

TABELA 6 – TEMPO DE DESLOCAMENTO COM CARGA E DESCARGA

			Tempo de Entrega (Em Horas)																			
		Cargar Descarga	1 Km	2 Km	3 Km	4 Km	5 Km	6 Km	7 Km	8 Km	9 Km	10 Km	11 Km	12 Km	13 Km	14 Km	15 Km	16 Km	17 Km	18 Km	19 Km	20 Km
Tempo de Carregamento	1 Kg	0,08	0,22	0,28	0,34	0,40	0,45	0,51	0,57	0,62	0,68	0,74	0,80	0,85	0,91	0,97	1,02	1,08	1,14	1,20	1,25	1,31
	10 Kg	0,08	0,22	0,28	0,34	0,40	0,45	0,51	0,57	0,62	0,68	0,74	0,80	0,85	0,91	0,97	1,02	1,08	1,14	1,20	1,25	1,31
	25 Kg	0,08	0,22	0,28	0,34	0,40	0,45	0,51	0,57	0,62	0,68	0,74	0,80	0,85	0,91	0,97	1,02	1,08	1,14	1,20	1,25	1,31
	50 Kg	0,13	0,31	0,36	0,42	0,48	0,54	0,59	0,65	0,71	0,76	0,82	0,88	0,94	0,99	1,05	1,11	1,16	1,22	1,28	1,34	1,39
	100 Kg	0,25	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,24	1,30	1,36	1,41	1,47	1,53	1,59	1,64
	200 Kg	0,25	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,24	1,30	1,36	1,41	1,47	1,53	1,59	1,64
	300 Kg	0,25	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,24	1,30	1,36	1,41	1,47	1,53	1,59	1,64
	400 Kg	0,25	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,24	1,30	1,36	1,41	1,47	1,53	1,59	1,64
	500 Kg	0,25	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,24	1,30	1,36	1,41	1,47	1,53	1,59	1,64
	600 Kg	0,63	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05	2,12	2,18	2,24	2,30	2,36	2,43	2,49
	700 Kg	0,63	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05	2,12	2,18	2,24	2,30	2,36	2,43	2,49
	800 Kg	0,63	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05	2,12	2,18	2,24	2,30	2,36	2,43	2,49
	900 Kg	0,63	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05	2,12	2,18	2,24	2,30	2,36	2,43	2,49
	1.000 Kg	0,63	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05	2,12	2,18	2,24	2,30	2,36	2,43	2,49
	1.100 Kg	0,88	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55	2,62	2,68	2,74	2,80	2,86	2,93	2,99
	1.200 Kg	0,88	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55	2,62	2,68	2,74	2,80	2,86	2,93	2,99
	1.300 Kg	0,88	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55	2,62	2,68	2,74	2,80	2,86	2,93	2,99
	1.400 Kg	0,88	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55	2,62	2,68	2,74	2,80	2,86	2,93	2,99
	1.500 Kg	0,88	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55	2,62	2,68	2,74	2,80	2,86	2,93	2,99
	1.600 Kg	0,88	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55	2,62	2,68	2,74	2,80	2,86	2,93	2,99

FONTE: O Autor

- Cenário I - Base

Neste primeiro cenário, considerado mais equilibrado, o grau de ocupação do veículos varia com a entrada de novos automóveis, como pode ser visto no Apêndice 6. Além disso, neste cenário a taxa de ociosidade média é de 5%.

Todos os valores apresentados nas tabelas abaixo representam média anuais, com exceção do Faturamento. O cálculo detalhado destas informações se encontra no Apêndice 9.

TABELA 7 – MÉDIA DO VOLUME CARREDO POR VIAGEM POR MÊS (CENÁRIO I)

	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	20%	57%	60%	65%	73%
Volume Carregado por Viagem	295	856	900	975	1.088

FONTE: O Autor

TABELA 8 – DETERMINAÇÃO DO FATURAMENTO ANUAL (CENÁRIO I)

	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Quantidade de veículos	1	2	3	4	5
Viagens Por dia / veículo	13	7	7	7	7
Ociosidade	63%	5%	5%	5%	5%
Viagens Dia	4	11	18	25	32
Dias de Trabalho no Mês	23	22	22	23	23
Viagens Mês	92	240	399	561	721
Km Percorridos Mês	1.849	4.791	7.982	11.219	14.422
Preço por Viagem	R\$ 122,1	R\$ 383,9	R\$ 409,4	R\$ 448,4	R\$ 497,4
Faturamento	R\$ 194.961	R\$ 1.064.370	R\$ 1.894.359	R\$ 2.988.318	R\$ 4.312.906

FONTE: O Autor

- Cenário II – Restrição de Ocupação

Conforme apontado anteriormente, apesar a análise prévia, é difícil apontar com exatidão o que deve ocorrer. Por se tratar de um serviço com prazos de entrega muito bem delimitados, como descrito no item 1.1, a empresa pode apresentar dificuldades em manter a ocupação do veículo. A necessidade de atender o horário da entrega faz com que muitas vezes seja impossível para que o automóvel aguardar estar com a taxa de ocupação máxima, havendo o risco de não cumprir com o prazo de entrega proposto.

Outra questão que pode afetar, mesmo que de forma secundária, a taxa de ocupação do veículo é a natureza do pedidos. Por se tratar de atendimento a redes de supermercados, que trabalha com diversos produtos – desde eletrônicos até alimentos congelados – não é possível estabelecer um padrão para a carga transportada. Desta forma, produtos de formato irregulares, frágeis e etc., podem afetar diretamente o quanto os automóveis podem carregar.

Neste segundo cenário, considera-se uma situação com restrição na Taxa de Ocupação dos veículos. Isso implica que por viagem os veículos estão carregando baixo de sua capacidade máxima. Apesar disso, neste cenário a taxa de ociosidade média é de 2,5%.

Todos os valores apresentados nas tabelas abaixo representam média anuais, com exceção do Faturamento. O cálculo detalhado destas informações se encontra no Apêndice 7 e 10.

TABELA 9 – MÉDIA DO VOLUME CARREDO POR VIAGEM POR MÊS (CENÁRIO II)

	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	20%	50%	50%	50%	50%
Volume Carregado por Viagem	295	750	750	750	750

FONTE: O Autor

TABELA 10 – DETERMINAÇÃO DO FATURAMENTO ANUAL (CENÁRIO II)

	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Quantidade de veículos	1	2	3	4	
Viagens Por dia / veículo	13	7	7	7	
Ociosidade	63%	3%	3%	3%	
Viagens Dia	4	11	18	26	
Dias de Trabalho no Mês	23	22	22	23	
Viagens Mês	92	246	410	576	
Km Percorridos Mês	1.849	4.910	8.192	11.515	1
Preço por Viagem	R\$ 146,1	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$
Faturamento	R\$ 233.258	R\$ 1.145.596	R\$ 1.911.171	R\$ 2.686.430	R\$ 3.45

FONTE: O Autor

- Cenário III – Restrição de Circulação

Em um ambiente de repleto de incertezas, a restrição de circulação representa o número de viagens que cada veículo pode fazer. Essa taxa de ociosidade – viagens realizadas comparadas com viagens totais possíveis – é afetada principalmente pela demanda do serviço. Ou seja, quantos pedidos de entrega devem ser feitos. Por exemplo, um automóvel trabalhando para três clientes possivelmente estaria que permanecer rodando todo o tempo para realizar entregas, enquanto com apenas um cliente, provavelmente as viagens seriam mais pontuais ao longo do dia. Essa situação impacta

diretamente a rodagem do veículo.

Outra questão importante quando se trata de número de viagens, são as restrições de tráfego (ex. Limites de velocidade, restrição de circulação, congestionamentos e etc). Essa questão afeta diretamente a quantidade de entregas possíveis. No caso de Curitiba por exemplo, definiu-se que a velocidade média do veículo é de 35 Km/hora (item 2.4.1), em função da “área calma” estabelecida no centro de da cidade que limita a velocidade máxima a 40 Km/hora. Além disso, por se tratar da região com maior concentração de pessoas, o centro, junto com áreas como Batel e Água Verde, apresentam constantes congestionamentos, que também reduzem a velocidade média de circulação.

O último cenário, considera-se uma situação com restrição na Taxa de circulação dos veículos, de forma que eles só passam circulando 60% do tempo. Isso implica que por viagem os veículos estão ociosos, realizando menos viagens do que é possível, e do que é projetado. Apesar disso, neste cenário a taxa de ociosidade média é de 2,5%.

Todos os valores apresentados nas tabelas abaixo representam média anuais, com exceção do Faturamento. O cálculo detalhado destas informações se encontra no Apêndice 8 e 11.

TABELA 11 – MÉDIA DO VOLUME CARREGADO POR VIAGEM POR MÊS (CENÁRIO III)

	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	20%	73%	85%	85%	85%
Volume Carregado por Viagem	295	1.100	1.275	1.275	1.275

FONTE: O Autor

TABELA 12 – DETERMINAÇÃO DO FATURAMENTO ANUAL (CENÁRIO III)

	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Quantidade de veículos	1	2	3	4	
Viagens Por dia / veículo	13	7	7	7	
Ociosidade	68%	40%	40%	40%	
Viagens Dia	4	7	11	16	
Dias de Trabalho no Mês	23	22	22	23	
Viagens Mês	85	151	252	354	
Km Percorridos Mês	1.700	3.026	5.041	7.086	
Preço por Viagem	R\$ 101,4	R\$ 426,2	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$
Faturamento	R\$ 141.630	R\$ 816.523	R\$ 1.499.515	R\$ 2.107.787	R\$ 2.70

FONTE: O Autor

2.4.2 Custos Fixos e Variáveis

A estrutura de gastos da Empresa está dividida em Custos e Despesas. Os custos são determinados como os gastos que a empresa tem com bens ou serviços para a produção de outros bens ou serviços. Enquanto as despesas representam os gastos não relacionados diretamente com a prestação do serviço, mas que são necessários para a manutenção deste.

Nesta análise, os custos foram divididos em Custos Variáveis e Fixos. Os custos variáveis representam os gastos variam em função da quantidade de serviços prestados (quilômetros rodados). Os custos fixos são os custos decorrentes da existência de uma frota própria, só quem não sofrem impacto direto da distância percorrida para entregas. Ainda dentro dos custos, é importante notar que os custos fixos permanecem constantes dentro dos diferentes cenários propostos. Enquanto os custos variáveis estão em função dos quilômetros percorridos, de forma que cada cenário possui diferentes resultados.

Os resultados detalhados mês a mês para os cinco anos de projeto, dos três cenários, podem ser encontrados nos Apêndices 12 a 26.

TABELA 13 – CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS ANUAIS (CENÁRIO I)

	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Custo de Frota	R\$ 143.392	R\$ 326.406	R\$ 523.263	R\$ 720.534	R\$ 915.082
Custo Variavel	R\$ 7.794	R\$ 30.416	R\$ 50.669	R\$ 71.222	R\$ 91.550
Combustivel	R\$ 6.818	R\$ 27.887	R\$ 46.455	R\$ 65.298	R\$ 83.935
Pneus	R\$ 976	R\$ 2.530	R\$ 4.214	R\$ 5.924	R\$ 7.615
Custo Fixo	R\$ 135.598	R\$ 295.990	R\$ 472.594	R\$ 649.312	R\$ 823.532
Salários	R\$ 36.000	R\$ 108.000	R\$ 180.000	R\$ 252.000	R\$ 324.000
Benefícios	R\$ 15.576	R\$ 46.646	R\$ 77.717	R\$ 109.114	R\$ 140.266
Encargos	R\$ 20.808	R\$ 55.944	R\$ 91.080	R\$ 126.216	R\$ 161.352
Seguro	R\$ 7.800	R\$ 10.278	R\$ 15.222	R\$ 20.166	R\$ 25.110
Manutenção	R\$ 4.020	R\$ 10.980	R\$ 18.300	R\$ 25.620	R\$ 32.940
Rastreador	R\$ 800	R\$ 1.800	R\$ 3.000	R\$ 4.200	R\$ 5.400
Impostos	R\$ 6.548	R\$ 6.296	R\$ 7.230	R\$ 7.951	R\$ 8.419
Depreciação	R\$ 44.045	R\$ 56.045	R\$ 80.045	R\$ 104.045	R\$ 126.045

FONTE: O Autor

TABELA 14 – CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS ANUAIS (CENÁRIO II)

	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Custo de Frota	R\$ 143.392	R\$ 327.159	R\$ 524.593	R\$ 722.402	R\$ 917.484
Custo Variavel	R\$ 7.794	R\$ 31.169	R\$ 51.998	R\$ 73.091	R\$ 93.952
Combustivel	R\$ 6.818	R\$ 28.576	R\$ 47.673	R\$ 67.011	R\$ 86.137
Pneus	R\$ 976	R\$ 2.593	R\$ 4.325	R\$ 6.080	R\$ 7.815
Custo Fixo	R\$ 135.598	R\$ 295.990	R\$ 472.594	R\$ 649.312	R\$ 823.532
Salários	R\$ 36.000	R\$ 108.000	R\$ 180.000	R\$ 252.000	R\$ 324.000
Benefícios	R\$ 15.576	R\$ 46.646	R\$ 77.717	R\$ 109.114	R\$ 140.266
Encargos	R\$ 20.808	R\$ 55.944	R\$ 91.080	R\$ 126.216	R\$ 161.352
Seguro	R\$ 7.800	R\$ 10.278	R\$ 15.222	R\$ 20.166	R\$ 25.110
Manutenção	R\$ 4.020	R\$ 10.980	R\$ 18.300	R\$ 25.620	R\$ 32.940
Rastreador	R\$ 800	R\$ 1.800	R\$ 3.000	R\$ 4.200	R\$ 5.400
Impostos	R\$ 6.548	R\$ 6.296	R\$ 7.230	R\$ 7.951	R\$ 8.419
Depreciação	R\$ 44.045	R\$ 56.045	R\$ 80.045	R\$ 104.045	R\$ 126.045

FONTE: O Autor

TABELA 15 – CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS ANUAIS (CENÁRIO III)

	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Custo de Frota	R\$ 142.767	R\$ 315.234	R\$ 504.653	R\$ 694.374	R\$ 881.456
Custo Variavel	R\$ 7.169	R\$ 19.245	R\$ 32.058	R\$ 45.062	R\$ 57.923
Combustivel	R\$ 6.272	R\$ 17.647	R\$ 29.397	R\$ 41.321	R\$ 53.114
Pneus	R\$ 897	R\$ 1.598	R\$ 2.662	R\$ 3.741	R\$ 4.809
Custo Fixo	R\$ 135.598	R\$ 295.990	R\$ 472.594	R\$ 649.312	R\$ 823.532
Salários	R\$ 36.000	R\$ 108.000	R\$ 180.000	R\$ 252.000	R\$ 324.000
Benefícios	R\$ 15.576	R\$ 46.646	R\$ 77.717	R\$ 109.114	R\$ 140.266
Encargos	R\$ 20.808	R\$ 55.944	R\$ 91.080	R\$ 126.216	R\$ 161.352
Seguro	R\$ 7.800	R\$ 10.278	R\$ 15.222	R\$ 20.166	R\$ 25.110
Manutenção	R\$ 4.020	R\$ 10.980	R\$ 18.300	R\$ 25.620	R\$ 32.940
Rastreador	R\$ 800	R\$ 1.800	R\$ 3.000	R\$ 4.200	R\$ 5.400
Impostos	R\$ 6.548	R\$ 6.296	R\$ 7.230	R\$ 7.951	R\$ 8.419
Depreciação	R\$ 44.045	R\$ 56.045	R\$ 80.045	R\$ 104.045	R\$ 126.045

FONTE: O Autor

As Despesas, gastos referentes a estrutura da empresa, como pessoal administrativo e outros campos não operacionais, são fixos independentes do cenário. Isso ocorre pois a estrutura proposta é a mesma independentemente da situação avaliada. Os resultados detalhados mês a mês para os cinco anos de projeto, podem ser encontrados nos Apêndices 27 a 31.

TABELA 16 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas Gerais e Administrativas	1º ano	2º Ano	3º ano	4º ano	5º ano
Despesas Totais	R\$ 200.313	R\$ 401.696	R\$ 600.421	R\$ 691.738	R\$ 747.099
ALUGUEIS	R\$ 23.600	R\$ 38.600	R\$ 38.600	R\$ 38.600	R\$ 38.600
SEGUROS	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000
UTILIDADES	R\$ 15.900	R\$ 19.560	R\$ 23.940	R\$ 26.520	R\$ 28.200
MATERIAIS DE CONSUMO	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 21.120	R\$ 21.120	R\$ 21.120	R\$ 21.120	R\$ 21.120
SALARIOS E ADICIONAIS	R\$ 64.800	R\$ 161.400	R\$ 269.160	R\$ 311.760	R\$ 332.760
BENEFICIOS SOCIAIS	R\$ 26.199	R\$ 50.103	R\$ 79.054	R\$ 93.412	R\$ 102.636
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ 32.594	R\$ 76.714	R\$ 128.246	R\$ 150.925	R\$ 159.283
COMERCIAL	R\$ 12.100	R\$ 30.200	R\$ 36.300	R\$ 45.400	R\$ 60.500

FONTE: O Autor

3. ANÁLISE FINANCEIRA

3.1 INVERSÕES DO PROJETO

3.1.1 Análise e descrição do investimento

O objetivo do investimento inicial é a realização de benfeitorias no imóvel que será alugado para o escritório da empresa, a aquisição de materiais e equipamentos para a operação, bem como softwares e sistemas de gestão de rota e frota. Além disso, é importante mencionar o principal ativo da empresa, que são os veículos.

O automóvel escolhido para as operações é do modelo Furgão da marca Mercedes-Benz, com uma capacidade de Carga Útil de até 1.683 Kg, totalizando um Peso Bruto total Combinado (veículo e carga) de 5.500 Kg. Esse modelo foi escolhido em função do Regulamento de transporte de cargas no perímetro urbano de Curitiba (Decreto nº 934). Na cidade de Curitiba, especificamente, está determinado que apenas veículos até 7 toneladas, e no máximo 7 metros de comprimento, estão permitidos circular sem restrição de horário.

Todos os veículos também devem ser equipados com empilhadeiras, para carga e descarga. Com isso, decidiu-se utilizar uma de menor porte, com capacidade de carregar até 500kg, para não ocupar muito espaço no bagageiro do veículo. Apesar disso, essa empilhadeira ocupa ainda 183kg, deixando disponível apenas 1.500Kg para a utilização em cargas. Todos os veículos devem contar ainda com rastreadores, para segurança e gerenciamento de rota, e tablets, para um maior controle da carga e para facilitar a comunicação com a central.

3.1.2 Resumo do investimento fixo

TABELA 17 – RESUMO DOS INVESTIMENTOS FIXOS

Moveis e Utensílios	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
Mesa	5	R\$ 210	R\$ 1.050
Cadeira	15	R\$ 195	R\$ 2.925
Mesa Executivo	2	R\$ 350	R\$ 700
Mesa Reunião	1	R\$ 1.100	R\$ 1.100
Mesa Reunião Longa	1	R\$ 3.000	R\$ 3.000
Gaveteiro	4	R\$ 150	R\$ 600
Estantes	4	R\$ 200	R\$ 800
Total			R\$ 10.175
Maquinas e Equipamentos	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
Computadores	7	R\$ 1.800	R\$ 12.600
Teclados	7	R\$ 84	R\$ 588
Impressoras	2	R\$ 1.200	R\$ 2.400
Viva-voz	2	R\$ 1.300	R\$ 2.600
Telefone comercial	2	R\$ 330	R\$ 660
Telefone Comum	5	R\$ 65	R\$ 325
Projektor	2	R\$ 2.500	R\$ 5.000
Tela de Projeção	2	R\$ 1.300	R\$ 2.600
Empilhadeira	5	R\$ 2.554	R\$ 12.770
Tablet	5	R\$ 1.283	R\$ 6.417
Celular	5	R\$ 1.499	R\$ 7.495
Total			R\$ 53.455
Eventuais (0,5%)			R\$ 1.285
Intangivel	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
Software	1	R\$ 30.000	R\$ 30.000
Sistema KMM	1	R\$ 20.000	R\$ 20.000
Gestão de Frota	1	R\$ 30.000	R\$ 30.000
Benfeitoria em Imóveis	1	R\$ 67.000	R\$ 67.000
Total			R\$ 147.000

FONTE: O Autor

3.1.3 Cronograma físico

No cronograma físico demonstra-se como serão prazos para a realizados os investimento que foram apresentados nos itens 3.1.1 e 3.1.2. Esses prazos são devidos em:

- Prospeção e Aluguel – procura e definição o local do escritório.
- Benfeitorias – modificações necessárias no local alugado a fim de se adequar as necessidades da firma.
- Móveis – utensílios para escritório
- Intangível – Sistema de informática e demais softwares

- Administração – Ferramentas para trabalho, como computadores, impressora e empilhadeiras

TABELA 18 – CRONOGRAMA FÍSICO

Cronograma Físico	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Prospecção e Aluguel					→							
Benfeitorias						→						
Móveis						→						
Intangível												
Administração	→											

Cronograma Físico	1º Ano				2º Ano				3º Ano				4º Ano				5º Ano			
	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.
Veículos	→						→				→				→					→

FONTE: O Autor

3.1.4 Cronograma financeiro

Enquanto o cronograma físico expõe o período de execução dos investimentos, o cronograma financeiro detalha como serão divididos os gastos ao longo deste tempo.

TABELA 19 – CRONOGRAMA FINANCEIRO

Cronograma Financeiro	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Prospecção e Aluguel					R\$ 12.000							
Benfeitorias						R\$ 55.000						
Móveis						R\$ 10.175						
Intangível						R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429
Administração	R\$ 6.923					R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831

Cronograma Financeiro	1º Ano				2º Ano				3º Ano				4º Ano				5º Ano			
	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4º Tri.
Veículos	R\$ 120.000						R\$ 120.000				R\$ 120.000				R\$ 120.000					R\$ 120.000

FONTE: O Autor

3.1.5 Capital de Giro

O Capital de Giro trata-se do montante necessário para financiar a continuidade das operações da empresa, como recursos para financiamento aos clientes, recursos para manter estoques e recursos para pagamento aos fornecedores, pagamento de impostos, salários e demais custos e despesas operacionais. Para o cálculo deste, divide-se em dois campos: Necessidades e Recursos.

As necessidades são compostas pelo caixa mínimo – valor necessário para pagar os gastos com a operação. Além disso, são contabilizados os estoques, peças de reposição que a empresa deve ter para casos de necessidade imediata. E na conta Outros estão os gastos omissos ao projeto, que não devem ultrapassar 0,5% (WLADIMIR, 2012). Já no Campo de recursos estão contabilizados o crédito de fornecedores e os impostos a serem pagos pela empresa.

Além disso, é importante ressaltar que a necessidade de capital de giro da empresa acompanha o crescimento da empresa. O aumento de vendas produz semelhantes necessidades adicionais e imediatas para inventários, contas a receber e, talvez, balanços de caixa, as quais devem ser financiadas (FUSCO, 1996). Desta forma, é necessário que haja investimentos futuros a fim de salvaguardar a saúde financeira da empresa.

TABELA 20 – NECESSIDADE DE CARIPITAL DE GIRO ANUAL

		1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Necessidades	Base de Cálculo	R\$ 43.479	R\$ 92.372	R\$ 142.670	R\$ 179.527	R\$ 211.111
Caixa Mínimo	45 dias	R\$ 42.963	R\$ 91.013	R\$ 140.461	R\$ 176.534	R\$ 207.607
Financiamento de Vendas	0					
Estoques	180 dias	R\$ 300	R\$ 900	R\$ 1.500	R\$ 2.100	R\$ 2.700
Outros	0,50%	R\$ 216	R\$ 460	R\$ 710	R\$ 893	R\$ 1.117
Recursos		R\$ 2.980	R\$ 15.250	R\$ 26.852	R\$ 41.629	R\$ 56.409
Credito de Fornecedores	30 dias	R\$ 650	R\$ 2.535	R\$ 4.222	R\$ 5.935	R\$ 7.648
Impostos						
ISS	5%	R\$ 812	R\$ 4.435	R\$ 7.893	R\$ 12.451	R\$ 17.009
PIS	2%	R\$ 268	R\$ 1.464	R\$ 2.605	R\$ 4.109	R\$ 5.617
Cofins	8%	R\$ 1.235	R\$ 6.741	R\$ 11.998	R\$ 18.926	R\$ 26.791
Outros	0,50%	R\$ 15	R\$ 76	R\$ 134	R\$ 207	R\$ 276
Necessidade de CG		R\$ 46.459	R\$ 107.622	R\$ 169.522	R\$ 221.156	R\$ 271.227
Investimento em CG			R\$ 61.163	R\$ 61.900	R\$ 51.634	R\$ 41.363

FONTE: O Autor

3.1.6 Quadro de usos e fontes do projeto

O quadro de usos e fontes é uma junção dos cronogramas anteriores com as fontes dos recursos empregados. Deste modo, tem-se para a Empresa o seguinte quadro:

TABELA 21 – QUADRO DE USOS E FONTES

USOS E FONTES	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Prospecção e Aluguel					R\$ 12.000							
Benfeitorias						R\$ 55.000						
Móveis						R\$ 10.175						
Intangível						R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429	R\$ 11.429
Administração	R\$ 6.923					R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831	R\$ 6.831
Veículos	R\$ 120.000											
Capital de Giro	R\$ 46.459											
Total de Usos	R\$ 173.382				R\$ 12.000	R\$ 83.435	R\$ 18.260	R\$ 18.260	R\$ 18.260	R\$ 18.260	R\$ 18.260	R\$ 18.260
Capital de Terceiros	R\$ 88.846				R\$ 8.400	R\$ 58.404	R\$ 12.782	R\$ 12.782	R\$ 12.782	R\$ 12.782	R\$ 12.782	R\$ 12.782
Capital Próprio	R\$ 84.536				R\$ 3.600	R\$ 25.030	R\$ 5.478	R\$ 5.478	R\$ 5.478	R\$ 5.478	R\$ 5.478	R\$ 5.478
Total de Fontes	R\$ 173.382				R\$ 12.000	R\$ 83.435	R\$ 18.260	R\$ 18.260	R\$ 18.260	R\$ 18.260	R\$ 18.260	R\$ 18.260

FONTE: O Autor

3.2 FINANCIAMENTO DO PROJETO

3.2.1 Determinação da combinação ótima de recursos a serem levantados

- Recursos Próprios

O valor do investimento fixo inicial financiado com recursos próprios é de R\$ 146.033,47. Tal valor compreende 30% valor destinado ao investimentos em moveis, veículo, administração, benfeitorias, prospecção e intangíveis, além do valor de cobrir o investimento inicial em capital de giro. Com isso, o montante representa 39% do investimento inicial total. Além da fase inicial, está previsto no cronograma investimento a aquisição de 4 novos veículos ao longo dos 5 anos do projeto, além de investimentos em capital de giro ao longo do projeto. Apesar disso, só será necessário um segundo aporte de capital próprio no início do segundo ano, para suprir a necessidade de capital de giro ao longo do ano, no valor de R\$ 61.163,38. Fora isso, o orçamento de caixa da empresa mostra que essa deve ser capaz de suplantar outros investimentos futuros.

- Recursos de Terceiros

O investimento inicial a ser financiado é de R\$ 232.340,49. Este valor será destinado a cobrir 70% do investimento em moveis, veículo, administração, benfeitorias, prospecção e intangíveis. Além destes investimento, ao longo dos 5 anos serão necessários novos financiamentos para a aquisição dos nos veículos, o que representará um total de R\$ 336.000.

A captação dos recursos necessários será feita através de duas linhas de crédito. O financiamento dos veículos será feito através da concessionária. A Marca Mercedes-Benz, através do Banco Mercedes, oferece uma linha de financiamento para seus modelos Van/Furgão com uma taxa de juros de 1,43% ao mês (18,58% ao ano), com prazo de 60 meses para pagamento, sem período de carência. Esse financiamento cobre até 70% do veículo, e as parcelas são fixas ao longo dos 60 meses (Sistema de Amortização Constante).

Os demais itens a serem investidos, serão financiados através da linha de crédito do Cartão BNDES. Trata-se de um Cartão de Crédito que permite o parcelamento das compras em até 48 meses, com pagamentos fixos e iguais (Padrão SAC), sem períodos de amortização. A taxa de Juros cobrada varia ao longo do tempo, no período deste trabalho estava em 1,21% ao mês (15,52% ao ano). O valor máximo permitido para o financiamento é de R\$ 1.000.000, o que não será problema, uma vez que será utilizado apenas R\$ 158.654.

As tabelas detalhadas com o cálculo do financiamento, tanto dos veículos, quanto do cartão BNDES, podem ser encontrados nos Apêndices 35 e 36, respectivamente.

TABELA 22 – RESUMO FINANCIAMENTO VEÍCULOS

SAC Veículos	Saldo devedor Início	Amortização Total	Juros Total
1º Ano	R\$ 83.106,35	R\$ 11.608,75	R\$ 13.529,45
2º Ano	R\$ 71.331,59	R\$ 19.322,48	R\$ 18.384,81
3º Ano	R\$ 134.839,15	R\$ 34.520,60	R\$ 28.324,90
4º Ano	R\$ 182.931,26	R\$ 52.541,92	R\$ 35.441,77
5º Ano	R\$ 212.744,34	R\$ 73.910,90	R\$ 39.210,98

FONTE: O Autor

TABELA 23 – RESUMO FINANCIAMENTO CARTÃO BNDES

SAC BNDES	Saldo devedor Início	Amortização Total	Juros Total
1º Ano	R\$ 156.197,26	R\$ 31.530,67	R\$ 20.992,93
2º Ano	R\$ 124.285,07	R\$ 36.426,24	R\$ 16.097,37
3º Ano	R\$ 87.418,08	R\$ 42.081,91	R\$ 10.441,70
4º Ano	R\$ 44.826,98	R\$ 48.615,70	R\$ 3.907,91
5º Ano	R\$ -	R\$ -	R\$ -

FONTE: O Autor

3.3 FLUXO OPERACIONAL DE CAIXA

O Fluxo Operacional de Caixa é elaborado a partir dos quadros de custos e receitas aos diversos níveis de produção previstos, compatibilizando com os anos civis de acordo com as expectativas de data de entrada de operação do projeto. O Fluxo Operacional liga o quadro de usos e fontes aos Demonstrativos de Resultado do Exercício projetados.

Os Demonstrativos de Resultado do Exercício estão detalhados mês a mês para os cinco anos do projeto, nos Apêndices 32, 33 e 34, para os cenários I, II e III, respectivamente.

- Cenário I – Base

TABELA 24 – FLUXO OPERACIONAL DE CAIXA ANUAL (CENÁRIO I)

Entradas	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Lucro Líquido	-R\$ 191.702,77	R\$ 126.682,59	R\$ 364.449,29	R\$ 857.354,35	R\$ 1.531.200,00
Depreciação	R\$ 24.000,00	R\$ 36.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 84.000,00	R\$ 106.000,00
Total	-R\$ 167.702,77	R\$ 162.682,59	R\$ 424.449,29	R\$ 941.354,35	R\$ 1.637.200,00
Saídas					
Capital próprio	-R\$ 146.033,47				
Amortização	-R\$ 43.139,42	-R\$ 55.748,72	-R\$ 76.602,50	-R\$ 101.157,62	-R\$ 73.910,00
Total	-R\$ 189.172,90	-R\$ 55.748,72	-R\$ 76.602,50	-R\$ 101.157,62	-R\$ 73.910,00
Saldo de Caixa	-R\$ 356.875,67	R\$ 106.933,87	R\$ 347.846,79	R\$ 840.196,73	R\$ 1.563.290,00
Caixa Acumulado	-R\$ 356.875,67	-R\$ 249.941,80	R\$ 97.904,99	R\$ 938.101,73	R\$ 2.501.390,00

FONTE: O Autor

- Cenário II – Restrição de Ocupação

TABELA 25 – FLUXO OPERACIONAL DE CAIXA ANUAL (CENÁRIO II)

Entradas	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Lucro Líquido	-R\$ 158.875,33	R\$ 179.037,12	R\$ 374.390,24	R\$ 659.191,46	R\$ 969.09
Depreciação	R\$ 24.000,00	R\$ 36.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 84.000,00	R\$ 106.00
Total	-R\$ 134.875,33	R\$ 215.037,12	R\$ 434.390,24	R\$ 743.191,46	R\$ 1.075.09
Saídas					
Capital próprio	-R\$ 146.491,21				
Amortização	-R\$ 43.157,39	-R\$ 55.769,48	-R\$ 76.626,49	-R\$ 101.185,33	-R\$ 73.91
Total	-R\$ 189.648,61	-R\$ 55.769,48	-R\$ 76.626,49	-R\$ 101.185,33	-R\$ 73.91
Saldo de Caixa	-R\$ 324.523,93	R\$ 159.267,64	R\$ 357.763,75	R\$ 642.006,13	R\$ 1.001.18
Caixa Acumulado	-R\$ 324.523,93	-R\$ 165.256,29	R\$ 192.507,45	R\$ 834.513,58	R\$ 1.835.69

FONTE: O Autor

- Cenário III – Restrição de Circulação

TABELA 26 – FLUXO OPERACIONAL DE CAIXA ANUAL (CENÁRIO III)

Entradas	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Lucro Líquido	-R\$ 236.789,26	-R\$ 26.335,82	R\$ 121.281,97	R\$ 303.397,58	R\$ 511.74
Depreciação	R\$ 24.000,00	R\$ 36.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 84.000,00	R\$ 106.00
Total	-R\$ 212.789,26	R\$ 9.664,18	R\$ 181.281,97	R\$ 387.397,58	R\$ 617.74
Saídas					
Capital próprio	-R\$ 145.265,03				
Amortização	-R\$ 43.109,15	-R\$ 55.713,75	-R\$ 76.562,10	-R\$ 101.110,94	-R\$ 73.91
Total	-R\$ 188.374,18	-R\$ 55.713,75	-R\$ 76.562,10	-R\$ 101.110,94	-R\$ 73.91
Saldo de Caixa	-R\$ 401.163,44	-R\$ 46.049,57	R\$ 104.719,86	R\$ 286.286,64	R\$ 543.83
Caixa Acumulado	-R\$ 401.163,44	-R\$ 447.213,01	-R\$ 342.493,15	-R\$ 56.206,51	R\$ 487.62

FONTE: O Autor

3.4 PONTO DE EQUILÍBRIO

A análise do ponto de equilíbrio para este projeto é talvez um dos conceitos mais importantes analisados até este ponto. Conforme dito anteriormente, este projeto busca avaliar a viabilidade do modelo de empresa proposto, e até aqui descrito. O Ponto de Equilíbrio trata de uma análise das relações custo-volume-produto, sendo constatado quando ocorre a conjunção dos custos totais com as receitas totais (Martins, 2000 citado por CRUZ, 2006). Também chamado de “*Break-even point*”, pois permite avaliar qual o

grau de atividade mínimo necessário para cobrir os gastos com a estrutura da empresa.

3.4.1 Ponto de Equilíbrio Contábil

O primeiro ponto de equilíbrio apresentado, o ponto de equilíbrio contábil, preconiza que os custos totais são iguais às receitas totais. Nesta primeira análise, considera-se os aspectos mais básicos da empresa: o Preço Unitário, o Custo variável unitário e os custos fixos.

Conforme já apresentado, no item 2.3.3, será considerado como preço unitário nesta análise o Preço cobrado para o transporte de 1 quilograma na distância de 10 quilometro. O cálculo do custo variável e do custo fixo por sua vez podem ser encontrados detalhados no Apêndice 1.

TABELA 27 – PONTO DE EQUILÍBRIO CONTÁBIL

Cenário I		Cenário II		Cenário III	
Preço Unitário	R\$ 0,441	Preço Unitário	R\$ 0,529	Preço Unitário	R\$
Custo Unitário	R\$ 0,062	Custo Unitário	R\$ 0,062	Custo Unitário	R\$
Margem de Contribuição Unitária	R\$ 0,380	Margem de Contribuição Unitária	R\$ 0,467	Margem de Contribuição Unitária	R\$
Custos Fixos	R\$ 61.020,79	Custos Fixos	R\$ 61.020,79	Custos Fixos	R\$ 6
Quant. de Equilíbrio Contábil	160.773 Kg	Quant. de Equilíbrio Contábil	130.573 Kg	Quant. de Equilíbrio Contábil	2
PONTO DE EQUILÍBRIO CONTÁBIL	R\$ 61.020,55	PONTO DE EQUILÍBRIO CONTÁBIL	R\$ 61.020,54	PONTO DE EQUILÍBRIO CONTÁBIL	R\$ 6

FONTE: O Autor

3.4.2 Ponto de Equilíbrio Econômico

O segundo ponto de análise, o Econômico, leva em consideração além dos critérios utilizados no Equilíbrio Contábil, o conceito de lucro mínimo que o projeto deve retornar. Para definição deste conceito, será utilizado o de que o projeto deve retornar ao menos o valor nele investido. Desta forma, o Lucro Mínimo corresponde ao total investido dividido pelo prazo do projeto, 60 meses.

TABELA 28 – PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Cenário I		Cenário II		Cenário III	
Preço Unitário	R\$ 0,441	Preço Unitário	R\$ 0,529	Preço Unitário	R\$
Custo Unitário	R\$ 0,062	Custo Unitário	R\$ 0,062	Custo Unitário	R\$
Margem de Contribuição Unitária	R\$ 0,380	Margem de Contribuição Unitária	R\$ 0,467	Margem de Contribuição Unitária	R\$
Custos Fixos	R\$ 61.020,79	Custos Fixos	R\$ 61.020,79	Custos Fixos	R\$ 6
Lucro Mínimo	R\$ 75.674,79	Lucro Mínimo	R\$ 75.766,66	Lucro Mínimo	R\$ 7
Quant. de Equilíbrio Econômica	360.155 Kg	Quant. de Equilíbrio Econômica	292.699 Kg	Quant. de Equilíbrio Econômica	4
PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO	R\$ 136.695,47	PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO	R\$ 136.787,34	PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO	R\$ 13

FONTE: O Autor

3.4.3 Ponto de Equilíbrio Financeiro

O último ponto a ser analisado, o ponto de equilíbrio financeiro, difere do Contábil por não levar em consideração contas que não tenham impacto imediato no fluxo financeiro da empresa, como a depreciação. A conta “Depreciação” serve como provisão para necessidade de reinvestimentos futuros, está porém não refere-se a uma saída de caixa no exercício, podendo assim ser desconsiderada na composição dos custos.

TABELA 29 – PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO

Cenário I		Cenário II		Cenário III	
Preço Unitário	R\$ 0,441	Preço Unitário	R\$ 0,529	Preço Unitário	R\$
Custo Unitário	R\$ 0,062	Custo Unitário	R\$ 0,062	Custo Unitário	R\$
Margem de Contribuição Unitária	R\$ 0,380	Margem de Contribuição Unitária	R\$ 0,467	Margem de Contribuição Unitária	R\$
Custos Fixos	R\$ 61.020,79	Custos Fixos	R\$ 61.020,79	Custos Fixos	R\$ 6
Depreciação	R\$ 5.166,67	Depreciação	R\$ 5.166,67	Depreciação	R\$
Quant. de Equilíbrio Financeiro	147.160 Kg	Quant. de Equilíbrio Financeiro	119.517 Kg	Quant. de Equilíbrio Financeiro	1
PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRA	R\$ 55.853,86	PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRA	R\$ 55.853,85	PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRA	R\$ 5

FONTE: O Autor

3.5 ANÁLISE DE RENTABILIDADE DO PROJETO

3.5.1 Determinação da Taxa Mínima de Atratividade (TMA)

De acordo com Casarotto e Kopittke (2006), a Taxa mínima de atratividade é a taxa a partir da qual o investidor considera que está obtendo ganhos financeiros. Ela é de suma importância pois serve como balizador na tomada de decisão. Essa está associada diretamente ao conceito de custo de oportunidade. “Conceito de custo de oportunidade tanto em economia, como em Contabilidade e em Finanças tem como fundamento à questão da escolha entre alternativas de utilização de recursos (...)”

Desta forma nota-se que, a tomada de decisão está sempre impactada por Trade-offs. Com isso, ao se decidir por um projeto, que sempre possui riscos, o investidor espera que esse seja capaz de retornar a ele o no mínimo o valor investido e o custo de oportunidade. Com base nessa análise, buscou-se o modelo de Custo Ponderado de Capital como critério de análise. O Custo Ponderado de Capital por sua vez busca definir uma taxa com base no custo do capital de terceiros (empréstimos), e do capital próprio (patrimônio). Apesar das limitações da utilização do custo de capital como TMA na análise de projetos de investimento, acredita-se que o custo de capital ainda é o critério mais aceitável e justo. (SCHROEDER et al., 2005)

TABELA 30 – CUSTO MÉDIO PONDERADO DO CAPITAL

CUSTO PONDERADO DO CAPITAL%	TMA	24,03%
CUSTO DO CAPITAL DE TERCEIROS		18,58%
Custo da Dívida - Valor Nominal		18,58%
CUSTO DO CAPITAL PRÓPRIO		32,70%
CAPM = $R_f + \beta I (R_m - R_f)$		32,70%
βI		2,66
(R_f) - taxa livre de risco		14,2%
($R_m - R_f$) - Premio pelo Risco		7,0%
PARTICIPAÇÃO	100%	378.374
Dívida	61%	232.340
Patrimônio Líquido	39%	146.033
CALCULO DO BETA (β)		
Beta Alavancado da Empresa (βI)		2,66
Beta Desalavancado do Setor (β_u)		1,13
Imposto de Renda (IR)		15%
Grau de Alavancagem (Dívida/Capital próprio)		1,59

FONTE: O Autor, Damodaran e Banco Central do Brasil. Elaboração Própria

Para a determinação do custo de capital de terceiros utilizou-se a taxa de juros anualizada do financiamento de veículos (vide item 3.2.1b), por se tratar do principal investimento da empresa. Com relação ao Custo de Capital Próprio, esse foi determinado com base no Modelo de Precificação de Ativos Financeiros (CAPM, sigla em inglês).

O Modelo CAPM representa o retorno esperado de um investimento que conduz a uma situação de equilíbrio.

The capital asset pricing model (CAPM) is a model that gives you an appropriate expected rate of return (cost of capital) for each project if you give it the project's relevant risk characteristics. The model states that an investment's cost of capital is lower when it offers better diversification benefits for an investor who holds the overall market portfolio—less required reward for less risk contribution. Market beta is its measure of risk contribution. Projects contributing more risk (market beta) require a higher expected rate of return for you to want them; projects contributing less risk require a lower expected rate of return for you to want them. (WELCH, 2014, p. 220)

A fórmula de cálculo do Retorno esperado, apresenta o primeiro item sendo a taxa livre de risco de uma economia (R_f). Definiu-se como a taxa livre de risco a Taxa Básica da Economia Brasileira (Taxa Selic), que no momento de elaboração desse trabalho estava em 14,15% ao ano.

O segundo item desta equação trata-se talvez do componente mais delicado. O Beta (β) representa o grau de volatilidade que o setor tem quando comparado com a variação do mercado. Para determinar o Beta para o setor de atuação da empresa proposta, utilizou-se o levantamento realizado por Azwath Damodaran, em que esse acompanha o levantamento dos betas por setor de empresas do mundo inteiro. Com isso, encontra-se o valor do Beta Desalavancado do Setor de Transportes, 1,19. Isso significa que uma variação marginal no mercado, causa uma variação média de 1,19 no setor de transportes.

O cálculo do Beta empresa é necessário alavanca-lo novamente, a fim de considerar a estrutura de capital da empresa. Para isso utiliza-se a taxa de imposto de renda bem como a composição do capital da companhia. Nisso se encontra o valor de 2,66.

Por último, a equação que representa a diferença entre a taxa média de retorno do mercado e a taxa livre de risco. Essa diferença pode ser chamada também de prêmio por risco, ou seja, quanto o investidor espera ganhar por não estar aplicando no ativo de menor risco possível. Para essa taxa está sendo utilizada a taxa de Risco-país, também levantada por Damodaran. Nessa taxa tem-se o valor de 6,98%.

3.5.3 Valor Presente Líquido (VPL)

O Indicador Valor Presente Líquido é provavelmente um dos principais índices de acompanhamento de projetos. A ideia por trás do conceito de Valor Presente (VP) é, como o nome indica, o cálculo que nos permite determinar o quanto projeções de rendimentos valem no atual momento. Para isso é necessário no entanto uma Taxa de Desconto, que neste caso utiliza-se a TMA, calculada no item anterior.

“O Valor Presente Líquido, como o próprio nome indica, nada mais é do que a concentração de todos os valores esperados de um fluxo de caixa na data zero. Para tal,

usa-se como taxa de desconto a taxa mínima de atratividade (TMA).” (CLEMENTE, A.; SOUZA, A. 2008) Desta forma, o VPL basicamente agregado todos os fluxos, entradas e saídas, ao longo do projeto e apresenta o valor que esse fluxo representa no momento inicial. Quando o VPL é maior que zero isso determina que o projeto supera entregará uma taxa maior que a TMA.

Com base nessa análise, pode-se perceber que apenas o Cenário Base apresenta um retorno que viabilizaria o projeto, com um Valor Presente Líquido de R\$ 166.437,71. Os outros dois cenários, com restrição de ocupação e de circulação, respectivamente, apresentam VPLs menores que zero de -R\$ 39.869,64 e -R\$ 666.171,77.

TABELA 31 – VALOR PRESENTE LÍQUIDO

Cenário I				
	Entradas	Saídas	Saldo	Valor Presente
Início		R\$ 378.374	-R\$ 378.374	-R\$ 378.374
1º Ano	-R\$ 191.703	R\$ 120.000	-R\$ 311.703	-R\$ 251.315
2º Ano	R\$ 106.934	R\$ 181.163	-R\$ 74.230	-R\$ 48.254
3º Ano	R\$ 347.847	R\$ 181.900	R\$ 165.947	R\$ 86.977
4º Ano	R\$ 840.197	R\$ 171.634	R\$ 668.563	R\$ 282.522
5º Ano	R\$ 1.563.297	R\$ 169.508	R\$ 1.393.789	R\$ 474.881
	Valor Presente Líquido			R\$ 166.437,71

Cenário II				
	Entradas	Saídas	Saldo	Valor Presente
Início		R\$ 378.833	-R\$ 378.833	-R\$ 378.833
1º Ano	-R\$ 158.875	R\$ 120.000	-R\$ 278.875	-R\$ 224.852
2º Ano	R\$ 159.268	R\$ 181.833	-R\$ 22.566	-R\$ 14.670
3º Ano	R\$ 357.764	R\$ 181.252	R\$ 176.512	R\$ 92.519
4º Ano	R\$ 642.006	R\$ 167.943	R\$ 474.063	R\$ 200.346
5º Ano	R\$ 1.001.182	R\$ 162.963	R\$ 838.220	R\$ 285.620
	Valor Presente Líquido			-R\$ 39.869,84

Cenário III				
	Entradas	Saídas	Saldo	Valor Presente
Início		R\$ 377.603	-R\$ 377.603	-R\$ 377.603
1º Ano	-R\$ 236.789	R\$ 120.000	-R\$ 356.789	-R\$ 287.657
2º Ano	-R\$ 46.050	R\$ 176.634	-R\$ 222.683	-R\$ 144.749
3º Ano	R\$ 104.720	R\$ 178.588	-R\$ 73.868	-R\$ 38.712
4º Ano	R\$ 286.287	R\$ 164.257	R\$ 122.030	R\$ 51.561
5º Ano	R\$ 543.833	R\$ 159.317	R\$ 384.516	R\$ 130.988
	Valor Presente Líquido			-R\$ 666.171,77

FONTE: O Autor

3.5.2 Taxa Interna de Retorno (TIR)

De acordo com Casarotto e Kopittke (2006), a Taxa Interna de Retorno de um fluxo

de caixa é aquela que torna seu Valor Presente Líquido nulo. Para entender esse conceito é preciso retomar o entendimento do VPL. Como dito, um VPL maior que zero implica que o retorno do projeto é maior que o retorno proposto pela Taxa Mínima. Com isso a questão que a TIR busca avaliar é, qual seria então a taxa mínima que faria esse VPL se tornar nulo. Isso ocorre pois como pode-se perceber, a Taxa de Desconto e o VPL são inversos, à medida que a taxa aumenta o valor presente diminui.

Analogamente a análise do valor presente líquido, a avaliação do projeto pela taxa interna de retorno permite perceber que apenas o cenário Base apresenta um retorno acima da TMA (24,03%), com um retorno de 31,1%. Os outros dois cenários ficaram em 21,9% e -17,5%.

TABELA 32 – TAXA INTERNA DE RETORNO

Cenário I		Cenário II		Cenário III	
Início	-R\$ 378.374	Início	-R\$ 378.833	Início	-R\$ 377.603
1º Ano	-R\$ 311.703	1º Ano	-R\$ 278.875	1º Ano	-R\$ 356.789
2º Ano	-R\$ 74.230	2º Ano	-R\$ 22.566	2º Ano	-R\$ 222.683
3º Ano	R\$ 165.947	3º Ano	R\$ 176.512	3º Ano	-R\$ 73.868
4º Ano	R\$ 668.563	4º Ano	R\$ 474.063	4º Ano	R\$ 122.030
5º Ano	R\$ 1.393.789	5º Ano	R\$ 838.220	5º Ano	R\$ 384.516
TIR	31,1%	TIR	21,9%	TIR	-17,5%

FONTE: O Autor

3.5.4 Período de Recuperação do Investimento (*Pay-back*)

O *Pay-back* é, de maneira simples, a quantidade de períodos que o projeto precisaria para retornar o montante investido.

“Em contextos dinâmicos, como o de economias globalizadas, esse indicador assume importância no processo de decisão de investimentos. Como a tendência é a de mudanças contínuas e acentuadas na economia, não se pode esperar muito para recuperar o capital investido sob pena de se alijar das próximas oportunidades de investimentos.” (CLEMENTE; SOUZA, 2008)

O último indicador para análise do projeto, o Prazo de retorno do Investimento nos permite verificar que nenhum dos três cenários traria retorno dentro dos 5 anos projetados. A fim de verificar quanto tempo cada cenário levaria para retornar os

investimentos, projetou-se a continuidade dos resultados do último ano para os anos seguintes. Com isso, têm-se que o Cenário Base, o com Restrição de ocupação e o com restrição de circulação levaram para retornar os investimentos em, respectivamente: 5 Anos e 8 Meses, 7 Anos e 3 Meses e 19 Anos e 6 Meses.

TABELA 33 – PRAZO DE RECUPERAÇÃO DO INVESTIMENTO

Cenário I					Cenário III				
	Entradas	Saídas	Saldo	Saldo Acumulado		Entradas	Saídas	Saldo	Saldo Acumulado
Início		R\$ 378.374			Início		R\$ 377.603		
1º Ano	-R\$ 154.563	R\$ 96.752	-R\$ 251.315		1º Ano	-R\$ 190.909	R\$ 96.749	-R\$ 287.657	
2º Ano	R\$ 69.514	R\$ 117.768	-R\$ 48.254	-R\$ 299.569	2º Ano	-R\$ 29.933	R\$ 114.815	-R\$ 144.749	-R\$ 432.408
3º Ano	R\$ 182.314	R\$ 95.338	R\$ 86.977	-R\$ 212.592	3º Ano	R\$ 54.881	R\$ 93.593	-R\$ 38.712	-R\$ 471.120
4º Ano	R\$ 355.052	R\$ 72.529	R\$ 282.522	R\$ 69.930	4º Ano	R\$ 120.964	R\$ 69.403	R\$ 51.561	-R\$ 419.559
5º Ano	R\$ 532.635	R\$ 57.754	R\$ 474.881	R\$ 544.812	5º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	-R\$ 288.571
6º Ano	R\$ 532.635	R\$ 57.754	R\$ 474.881	R\$ 1.019.693	6º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	-R\$ 157.583
Acumulado	R\$ 1.517.587	R\$ 876.268	R\$ 1.019.693	5,70 Anos	7º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	-R\$ 28.595
Cenário II					8º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 107.607
	Entradas	Saídas	Saldo	Saldo Acumulado	9º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 238.595
Início		R\$ 378.833			10º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 369.583
1º Ano	-R\$ 128.098	R\$ 96.754	-R\$ 224.852		11º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 500.571
2º Ano	R\$ 103.538	R\$ 118.208	-R\$ 14.670	-R\$ 239.521	12º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 631.559
3º Ano	R\$ 187.523	R\$ 95.004	R\$ 92.519	-R\$ 147.002	13º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 762.547
4º Ano	R\$ 271.321	R\$ 70.975	R\$ 200.346	R\$ 53.344	14º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 893.535
5º Ano	R\$ 341.148	R\$ 55.529	R\$ 285.620	R\$ 338.963	15º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 1.024.523
6º Ano	R\$ 341.148	R\$ 55.529	R\$ 285.620	R\$ 624.583	16º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 1.155.511
7º Ano	R\$ 341.148	R\$ 55.529	R\$ 285.620	R\$ 910.203	17º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 1.286.499
8º Ano	R\$ 341.148	R\$ 55.529	R\$ 285.620	R\$ 1.195.822	18º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 1.417.487
Acumulado	R\$ 1.116.581	R\$ 981.888	R\$ 338.963	7,25 Anos	19º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 1.548.475
					20º Ano	R\$ 185.260	R\$ 54.272	R\$ 130.988	R\$ 1.679.463
					Acumulado	R\$ 325.523	R\$ 1.620.520	R\$ 628.348	19,10 Anos

FONTE: O Autor

4. CONCLUSÃO

Este trabalho demonstra a importância do setor de transporte de cargas urbanas no Brasil. Tendo em vista o crescimento das vendas online, bem como a grande importância que o Varejo possui para a economia, um serviço que atenda a necessidade destas demandas deve ter cada vez mais espaço no mercado. Como uma combinação destas atividades, as compras de supermercado online, embora ainda prematuras, devem se desenvolver cada vez mais ao longo do tempo. Com isso, esse projeto propôs uma avaliação de um modelo de serviços o atendimento desta área em específico. O modelo de transporte a ser realizado é o de cargas fracionadas, ou seja, mais de um cliente

utilizando o volume disponível do veículo, com cobranças do tipo CIF.

Neste modelo a empresa em questão seria localizada em Curitiba, prestando atendimento a todo o município. O sucesso dessa empresa está diretamente ligado a sua capacidade de controlar os três fatores que limitam seu faturamento: a quantidade de veículos, a taxa de ocupação dos veículos e a taxa de ociosidade. Neste modelo, a empresa deve terminar o quinto ano da projeção, e último, com 5 veículos. Além disso, três cenários foram propostos para avaliar as outras duas variáveis.

Nesta análise, notou-se que embora uma taxa de ocupação baixa tenha impacto no resultado da empresa, é notável que um menor nível de rodagem dos automóveis é muito mais danoso para a empresa como um todo. Isso pode ser percebido claramente ao se observar os indicadores, como a Taxa Interna de Retorno (TIR) que mostra que enquanto a situação com baixa ocupação tem uma taxa de 21,9%, o cenário com veículos com maior tempo parado apresenta uma taxa de -17,5%.

Outro cenário foi proposto, com padrões mais equilibrados, para servir de base de análise geral. Neste cenário a TIR ficou em 31,1%, acima da TMA de 24%. O Valor Presente Líquido ficou positivo em R\$ 166.437. E o prazo de retorno do investimento em 5 anos e 8 meses. Apesar destes indicadores demonstrarem a rentabilidade deste cenário base, a última análise – o *Pay-back* – levanta preocupações. Isso porque dada a volatilidade da economia, longos prazos de retorno fazem com que o risco do negócio passe a aumentar. Além do mais, os demais acompanhamentos não apresentam muita folga para mudanças.

Estas análises permitem a conclusão de que tantos cenários II e III não são viáveis em nenhum critério: contábil, econômico ou financeiro. O Cenário I por sua vez apresenta indicadores razoáveis, o que permite concluir que esta combinação de fatores seria a ideal para a realização do projeto: Taxa de ocupação ótima de 80% e taxa de ociosidade em torno de 5%. Pode-se perceber no entanto que outras mesmo esta projeção apresenta baixa margem de mobilidade. Um aumento na ociosidade, mantendo a ocupação constante, por exemplo, de 5% para 10% já levaria o VPL a próximo de zero.

Este projeto conclui então que, apesar de sua grande importância e do potencial de crescimento desta atividade, é necessário que o investidor esteja ciente que se trata de uma inversão com um certo grau de risco. Nas condições operacionais, é indispensável que a empresa controle a rota dos seus veículos, ao mesmo tempo que os mantém rodando. De forma que, através deste controle operacional a empresa acompanhe os dois

indicadores para que estes permaneçam semelhantes aos propostos no Cenário Base.

REFERÊNCIAS

Associação Nacional do Transporte de Cargas – NTC&Logística. *Manual de cálculo de custos e formação de preços do transporte rodoviário de cargas*. São Paulo. 2014. Disponível em: <www.cnt.org.br>.

BUSCAPÉ COMPANY. **WEBSHOPPERS**. 33. ed. São Paulo, 2016.

CALIJURI, Monica Sionara Schpallir. Preços de Transferência: Oportunidades e Restrições Fiscais nas Transações Internacionais. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS, 7, 2000, Recife. **Anais**. Recife: Associação Brasileira de Custos, 200. p. 1 - 13.

CASAROTTO FILHO, Nelson; KOPITKE, Bruno Hartmut. **Análise de Investimento**. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2006.

CRUZ, June Alisson Westarb. O IMPACTO DO CUSTO DO CAPITAL PRÓPRIO NO PONTO DE EQUILÍBRIO. **Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis da Uerj**, Rio de Janeiro, v. 11, n. 1, p.1-14, 22 maio 2006.

CURITIBA (Município). Decreto nº 934, de 11 de setembro de 1997. **Disciplina O Serviço de Carga e Descarga de Mercadorias na Área Central da Cidade de Curitiba**. Disponível em: <<http://leismunicipa.is/fpemj>>. Acesso em: 03 jul. 2016.

FONSECA, José Wladimir Freitas da. **Elaboração e Análise de Projetos: A Viabilidade Econômico-Financeira**. São Paulo: Atlas, 2012.

FUSCO, José Paulo Alves. NECESSIDADE DO CAPITAL DE GIRO E NÍVEL DE VENDAS. **Revista de Administração de Empresas**, São Paulo, v. 36, n. 2, p.53-66, jun. 1996.

LEMONS, Vanessa Cristina de; KATZ, leoschua. ESTUDO COMPARATIVO DA DISTRIBUIÇÃO DE CARGAS FRACIONADAS E CONSOLIDADAS DE PISOS LAMINADOS DE MADEIRA DE UMA INDÚSTRIA DE BOTUCATU. **Tékhnē & Lógos**, Botucatu, v. 2, n. 1, p.93-109, out. 2010.

NASCIMENTO, Sabrina do; GALLON, Alessandra Vasconcelos; BEUREN, Ilse Maria. Formação de Preços em Empresa de Transporte Rodoviário de Cargas. **Pensar Contábil**, Rio de Janeiro, v. 11, n. 46, p.20-28, dez. 2009.

SCHROEDER, Jocimari Tres et al. O CUSTO DE CAPITAL COMO TAXA MÍNIMA DE

ATRATIVIDADE NA AVALIAÇÃO DE PROJETOS DE INVESTIMENTO. **Gestão Industrial**, Curitiba, v. 01, n. 02, p.36-45, 30 maio 2005.

SOUZA, Alceu; CLEMENTE, Ademir. **Decisões Financeiras e Análise de Investimentos**: Fundamentos, técnicas e aplicações. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

THE FUTURE OF GROCERY: E-Commerce, Digital Technology and Changing Shopper Preferences Around the World. [s.l.]: The Nielsen Company, 29 abr. 2015.

WELCH, Ivo. **Corporate Finance**. 3. ed. Los Angeles: law, 2014. Disponível em: <<http://book.ivo-welch.info/ed3/toc.html>>. Acesso em: 03 jul. 2016.

APÊNDICE

APÊNDICE 1 - CUSTOS DE COLETA E ENTREGA

APÊNDICE 2 – CUSTO DE TRANSFERENCIA

APÊNDICE 3 – TABELA DE PREÇOS (CENÁRIO I)

APÊNDICE 4 – TABELA DE PREÇOS (CENÁRIO II)

APÊNDICE 5 – TABELA DE PREÇOS (CENÁRIO III)

APÊNDICE 6 – DETALHE DO VOLUME CARREGADO POR VIAGEM (CENÁRIO I)

APÊNDICE 7 – DETALHE DO VOLUME CARREGADO POR VIAGEM (CENÁRIO II)

APÊNDICE 8 – DETALHE DO VOLUME CARREGADO POR VIAGEM (CENÁRIO III)

APÊNDICE 9 – DETALHAMENTO DO CÁLCULO DO FATURAMENTO MENSAL (CENÁRIO I)

APÊNDICE 10 – DETALHAMENTO DO CÁLCULO DO FATURAMENTO MENSAL (CENÁRIO II)

APÊNDICE 11 – DETALHAMENTO DO CÁLCULO DO FATURAMENTO MENSAL (CENÁRIO III)

APÊNDICE 12 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 1º ANO

APÊNDICE 13 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 2º ANO

APÊNDICE 14 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 3º ANO

APÊNDICE 15 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 4º ANO

APÊNDICE 16 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 5º ANO

APÊNDICE 17 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 1º ANO

APÊNDICE 18 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 2º ANO

APÊNDICE 19 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 3º ANO

APÊNDICE 20 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 4º ANO

APÊNDICE 21 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 5º ANO

APÊNDICE 22 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 1º ANO
APÊNDICE 23 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 2º ANO
APÊNDICE 24 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 3º ANO
APÊNDICE 25 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 4º ANO
APÊNDICE 26 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 5º ANO
APÊNDICE 27 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 1º ANO
APÊNDICE 28 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 2º ANO
APÊNDICE 29 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 3º ANO
APÊNDICE 30 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 4º ANO
APÊNDICE 31 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 5º ANO
APÊNDICE 32 – DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (CENÁRIO I)
APÊNDICE 33 – DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (CENÁRIO II)
APÊNDICE 34 – DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (CENÁRIO III)
APÊNDICE 35 – TABELA DE PARCELAMENTO DO FINANCIAMENTO DE VEÍCULOS
APÊNDICE 36 – TABELA DE PARCELAMENTO CARTÃO BNDES

APÊNDICE 1 - CUSTOS DE COLETA E ENTREGA

1.	Remuneração mensal do Capital (RC)	
	$RC = \text{Valor do veículo completo} \times (1 + \text{taxa remuneração anual}) / 12$	11.858
2.	Salário do Motorista (SM)	
	$SM = (1 + \% \text{ Encargos Sociais}) \times \text{salário do motorista} \times \text{nº motoristas por veículo}$	4.464
3.	Salários de oficina (SO)	
	$SO = (1 + \% \text{ Encargos Sociais}) \times \text{folha da oficina} / \text{frota}$	320,5
4.	Reposição de veículo (RV)	
	$RV = (\% \text{ de perda} \times \text{valor do veículo zero quilômetro sem pneus}) / VV$	0,60
5.	Taxas e Impostos sobre o Veículo (TI)	
	$TI = \text{somatória (taxas e impostos)} / \text{período de vigência}$	106,9
6.	Seguro do veículo (SV)	
	$SV = [(V1 + V2 + \text{custo da apólice} \times 1,07)] / 12$	250
7.	Seguro de Responsabilidade Civil Facultativo (RCF)	
	$RCF = [(PRDM + PRDM + \text{Custo da Apólice}) \times 1,07] / 12$	
CUSTO FIXO = 1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7		17.000

1.	Peças, acessórios e material de manutenção (PM)	
	$PM = [(\text{Valor do veículo completo sem pneus}) \times (\% \text{ de peças})] / DM$	0,1475
2.	Combustível (DC)	
	$DC = \text{Preço do combustível} / \text{Rendimento médio do Combustível}$	0,3026
3.	Lubrificantes do motor (LM)	
	$LM = \text{Preço unitário do Lubrificante (Volume do Carter/KM para troca total + Volume de reposição/1000)}$	0,3355
4.	Lubrificante da Transmissão	
	$LT = (\text{Capacidade da caixa e diferencial} + \text{Capacidade do câmbio}) \times \text{Preço unitário do lubrificante/Km para troca total}$	0,002
5.	Lavagem e graxas (LG)	
	$LG = \text{Preço da lavagem completa do veículo} / \text{Quilometragem recomendada pelo fabricante do veículo}$	0,0037
6.	Pneus e recauchutagem (PR)	
	$PR = \{[(1 + \% \text{ de perda}) \times (P + C + PP) + (R \times NR)] \times NP\} / VP$	0,0220

P = Preço do pneu novo 300
 C = Preço da câmara nova (quando houver) 0
 PP = Preço do protetor novo (quando houver) 0
 NP = Número total do pneus do veículo e de 4
 R = Preço da recauchutagem ou recapagem 180
 NR = Número médio de recauchutagens ou 1
 VP = Vida útil total do pneu, incluindo-se as 90000
 % de perda = Coeficiente para computar as 5%

APÊNDICE 2 – CUSTO DE TRANSFERENCIA

F = (A + B*X + DI)*(1 + L/100)			1 Km	2 Km	3 Km	4 Km	5 Km	6 Km	7 Km	8 Km	9 Km	10 Km	11 Km	12 Km	13 Km	
F = Frete-peso (R\$/Kg)		1 Kg	R\$ 0,382	R\$ 0,386	R\$ 0,390	R\$ 0,394	R\$ 0,399	R\$ 0,403	R\$ 0,407	R\$ 0,411	R\$ 0,416	R\$ 0,420	R\$ 0,424	R\$ 0,428	R\$ 0,432	
A= custo do tempo de espera durante a carga e descarga (R\$/quilograma)		10 Kg	R\$ 0,382	R\$ 0,386	R\$ 0,390	R\$ 0,394	R\$ 0,399	R\$ 0,403	R\$ 0,407	R\$ 0,411	R\$ 0,416	R\$ 0,420	R\$ 0,424	R\$ 0,428	R\$ 0,432	
B = Custo de Transferencia por Kg.Km		25 Kg	R\$ 0,382	R\$ 0,386	R\$ 0,390	R\$ 0,394	R\$ 0,399	R\$ 0,403	R\$ 0,407	R\$ 0,411	R\$ 0,416	R\$ 0,420	R\$ 0,424	R\$ 0,428	R\$ 0,432	
X = Distância da viagem (percurso), em km		50 Kg	R\$ 0,385	R\$ 0,389	R\$ 0,394	R\$ 0,398	R\$ 0,402	R\$ 0,406	R\$ 0,411	R\$ 0,415	R\$ 0,419	R\$ 0,423	R\$ 0,428	R\$ 0,432	R\$ 0,436	
		100 Kg	R\$ 0,396	R\$ 0,400	R\$ 0,404	R\$ 0,408	R\$ 0,413	R\$ 0,417	R\$ 0,421	R\$ 0,425	R\$ 0,430	R\$ 0,434	R\$ 0,438	R\$ 0,442	R\$ 0,446	
		200 Kg	R\$ 0,396	R\$ 0,400	R\$ 0,404	R\$ 0,408	R\$ 0,413	R\$ 0,417	R\$ 0,421	R\$ 0,425	R\$ 0,430	R\$ 0,434	R\$ 0,438	R\$ 0,442	R\$ 0,446	
		300 Kg	R\$ 0,396	R\$ 0,400	R\$ 0,404	R\$ 0,408	R\$ 0,413	R\$ 0,417	R\$ 0,421	R\$ 0,425	R\$ 0,430	R\$ 0,434	R\$ 0,438	R\$ 0,442	R\$ 0,446	
		400 Kg	R\$ 0,396	R\$ 0,400	R\$ 0,404	R\$ 0,408	R\$ 0,413	R\$ 0,417	R\$ 0,421	R\$ 0,425	R\$ 0,430	R\$ 0,434	R\$ 0,438	R\$ 0,442	R\$ 0,446	
		500 Kg	R\$ 0,396	R\$ 0,400	R\$ 0,404	R\$ 0,408	R\$ 0,413	R\$ 0,417	R\$ 0,421	R\$ 0,425	R\$ 0,430	R\$ 0,434	R\$ 0,438	R\$ 0,442	R\$ 0,446	
		600 Kg	R\$ 0,428	R\$ 0,432	R\$ 0,437	R\$ 0,441	R\$ 0,445	R\$ 0,450	R\$ 0,454	R\$ 0,459	R\$ 0,463	R\$ 0,468	R\$ 0,472	R\$ 0,477	R\$ 0,481	
		700 Kg	R\$ 0,428	R\$ 0,432	R\$ 0,437	R\$ 0,441	R\$ 0,445	R\$ 0,450	R\$ 0,454	R\$ 0,459	R\$ 0,463	R\$ 0,468	R\$ 0,472	R\$ 0,477	R\$ 0,481	
		800 Kg	R\$ 0,428	R\$ 0,432	R\$ 0,437	R\$ 0,441	R\$ 0,445	R\$ 0,450	R\$ 0,454	R\$ 0,459	R\$ 0,463	R\$ 0,468	R\$ 0,472	R\$ 0,477	R\$ 0,481	
		900 Kg	R\$ 0,428	R\$ 0,432	R\$ 0,437	R\$ 0,441	R\$ 0,445	R\$ 0,450	R\$ 0,454	R\$ 0,459	R\$ 0,463	R\$ 0,468	R\$ 0,472	R\$ 0,477	R\$ 0,481	
		1.000 Kg	R\$ 0,428	R\$ 0,432	R\$ 0,437	R\$ 0,441	R\$ 0,445	R\$ 0,450	R\$ 0,454	R\$ 0,459	R\$ 0,463	R\$ 0,468	R\$ 0,472	R\$ 0,477	R\$ 0,481	
		1.100 Kg	R\$ 0,449	R\$ 0,453	R\$ 0,458	R\$ 0,462	R\$ 0,467	R\$ 0,471	R\$ 0,476	R\$ 0,480	R\$ 0,484	R\$ 0,489	R\$ 0,493	R\$ 0,498	R\$ 0,502	
		1.200 Kg	R\$ 0,449	R\$ 0,453	R\$ 0,458	R\$ 0,462	R\$ 0,467	R\$ 0,471	R\$ 0,476	R\$ 0,480	R\$ 0,484	R\$ 0,489	R\$ 0,493	R\$ 0,498	R\$ 0,502	
		1.300 Kg	R\$ 0,449	R\$ 0,453	R\$ 0,458	R\$ 0,462	R\$ 0,467	R\$ 0,471	R\$ 0,476	R\$ 0,480	R\$ 0,484	R\$ 0,489	R\$ 0,493	R\$ 0,498	R\$ 0,502	
		1.400 Kg	R\$ 0,449	R\$ 0,453	R\$ 0,458	R\$ 0,462	R\$ 0,467	R\$ 0,471	R\$ 0,476	R\$ 0,480	R\$ 0,484	R\$ 0,489	R\$ 0,493	R\$ 0,498	R\$ 0,502	
		1.500 Kg	R\$ 0,449	R\$ 0,453	R\$ 0,458	R\$ 0,462	R\$ 0,467	R\$ 0,471	R\$ 0,476	R\$ 0,480	R\$ 0,484	R\$ 0,489	R\$ 0,493	R\$ 0,498	R\$ 0,502	
		1.600 Kg	R\$ 0,449	R\$ 0,453	R\$ 0,458	R\$ 0,462	R\$ 0,467	R\$ 0,471	R\$ 0,476	R\$ 0,480	R\$ 0,484	R\$ 0,489	R\$ 0,493	R\$ 0,498	R\$ 0,502	
A = (CF * Tcd) / (CAP * H)			1 Km	2 Km	3 Km	4 Km	5 Km	6 Km	7 Km	8 Km	9 Km	10 Km	11 Km	12 Km	13 Km	
			1 Kg	R\$ 0,008	R\$ 0,010	R\$ 0,012	R\$ 0,015	R\$ 0,017	R\$ 0,019	R\$ 0,021	R\$ 0,023	R\$ 0,025	R\$ 0,027	R\$ 0,029	R\$ 0,031	R\$ 0,033
			10 Kg	R\$ 0,008	R\$ 0,010	R\$ 0,012	R\$ 0,015	R\$ 0,017	R\$ 0,019	R\$ 0,021	R\$ 0,023	R\$ 0,025	R\$ 0,027	R\$ 0,029	R\$ 0,031	R\$ 0,033
			25 Kg	R\$ 0,008	R\$ 0,010	R\$ 0,012	R\$ 0,015	R\$ 0,017	R\$ 0,019	R\$ 0,021	R\$ 0,023	R\$ 0,025	R\$ 0,027	R\$ 0,029	R\$ 0,031	R\$ 0,033
			50 Kg	R\$ 0,011	R\$ 0,013	R\$ 0,016	R\$ 0,018	R\$ 0,020	R\$ 0,022	R\$ 0,024	R\$ 0,026	R\$ 0,028	R\$ 0,030	R\$ 0,032	R\$ 0,034	R\$ 0,036
			100 Kg	R\$ 0,021	R\$ 0,023	R\$ 0,025	R\$ 0,027	R\$ 0,029	R\$ 0,031	R\$ 0,033	R\$ 0,035	R\$ 0,037	R\$ 0,039	R\$ 0,041	R\$ 0,043	R\$ 0,045
			200 Kg	R\$ 0,021	R\$ 0,023	R\$ 0,025	R\$ 0,027	R\$ 0,029	R\$ 0,031	R\$ 0,033	R\$ 0,035	R\$ 0,037	R\$ 0,039	R\$ 0,041	R\$ 0,043	R\$ 0,045
			300 Kg	R\$ 0,021	R\$ 0,023	R\$ 0,025	R\$ 0,027	R\$ 0,029	R\$ 0,031	R\$ 0,033	R\$ 0,035	R\$ 0,037	R\$ 0,039	R\$ 0,041	R\$ 0,043	R\$ 0,045
			400 Kg	R\$ 0,021	R\$ 0,023	R\$ 0,025	R\$ 0,027	R\$ 0,029	R\$ 0,031	R\$ 0,033	R\$ 0,035	R\$ 0,037	R\$ 0,039	R\$ 0,041	R\$ 0,043	R\$ 0,045
			500 Kg	R\$ 0,021	R\$ 0,023	R\$ 0,025	R\$ 0,027	R\$ 0,029	R\$ 0,031	R\$ 0,033	R\$ 0,035	R\$ 0,037	R\$ 0,039	R\$ 0,041	R\$ 0,043	R\$ 0,045
			600 Kg	R\$ 0,048	R\$ 0,051	R\$ 0,053	R\$ 0,055	R\$ 0,057	R\$ 0,060	R\$ 0,062	R\$ 0,064	R\$ 0,066	R\$ 0,068	R\$ 0,071	R\$ 0,073	R\$ 0,075
			700 Kg	R\$ 0,048	R\$ 0,051	R\$ 0,053	R\$ 0,055	R\$ 0,057	R\$ 0,060	R\$ 0,062	R\$ 0,064	R\$ 0,066	R\$ 0,068	R\$ 0,071	R\$ 0,073	R\$ 0,075
			800 Kg	R\$ 0,048	R\$ 0,051	R\$ 0,053	R\$ 0,055	R\$ 0,057	R\$ 0,060	R\$ 0,062	R\$ 0,064	R\$ 0,066	R\$ 0,068	R\$ 0,071	R\$ 0,073	R\$ 0,075
			900 Kg	R\$ 0,048	R\$ 0,051	R\$ 0,053	R\$ 0,055	R\$ 0,057	R\$ 0,060	R\$ 0,062	R\$ 0,064	R\$ 0,066	R\$ 0,068	R\$ 0,071	R\$ 0,073	R\$ 0,075
			1.000 Kg	R\$ 0,048	R\$ 0,051	R\$ 0,053	R\$ 0,055	R\$ 0,057	R\$ 0,060	R\$ 0,062	R\$ 0,064	R\$ 0,066	R\$ 0,068	R\$ 0,071	R\$ 0,073	R\$ 0,075
			1.100 Kg	R\$ 0,067	R\$ 0,069	R\$ 0,071	R\$ 0,074	R\$ 0,076	R\$ 0,078	R\$ 0,080	R\$ 0,083	R\$ 0,085	R\$ 0,087	R\$ 0,089	R\$ 0,092	R\$ 0,094
			1.200 Kg	R\$ 0,067	R\$ 0,069	R\$ 0,071	R\$ 0,074	R\$ 0,076	R\$ 0,078	R\$ 0,080	R\$ 0,083	R\$ 0,085	R\$ 0,087	R\$ 0,089	R\$ 0,092	R\$ 0,094
			1.300 Kg	R\$ 0,067	R\$ 0,069	R\$ 0,071	R\$ 0,074	R\$ 0,076	R\$ 0,078	R\$ 0,080	R\$ 0,083	R\$ 0,085	R\$ 0,087	R\$ 0,089	R\$ 0,092	R\$ 0,094
			1.400 Kg	R\$ 0,067	R\$ 0,069	R\$ 0,071	R\$ 0,074	R\$ 0,076	R\$ 0,078	R\$ 0,080	R\$ 0,083	R\$ 0,085	R\$ 0,087	R\$ 0,089	R\$ 0,092	R\$ 0,094
			1.500 Kg	R\$ 0,067	R\$ 0,069	R\$ 0,071	R\$ 0,074	R\$ 0,076	R\$ 0,078	R\$ 0,080	R\$ 0,083	R\$ 0,085	R\$ 0,087	R\$ 0,089	R\$ 0,092	R\$ 0,094
			1.600 Kg	R\$ 0,067	R\$ 0,069	R\$ 0,071	R\$ 0,074	R\$ 0,076	R\$ 0,078	R\$ 0,080	R\$ 0,083	R\$ 0,085	R\$ 0,087	R\$ 0,089	R\$ 0,092	R\$ 0,094
B = ((CF/H*V) + CV)/CAP		R\$ 0,0016														
CF = Custo Fixo (R\$/mês)		R\$ 16.999,67														
CV = Custo Variavel		R\$ 0,8133														
Tcd = Tempo de carga e descarga (horas)			1 Km	2 Km	3 Km	4 Km	5 Km	6 Km	7 Km	8 Km	9 Km	10 Km	11 Km	12 Km	13 Km	
			1 Kg	0,22	0,28	0,34	0,40	0,45	0,51	0,57	0,62	0,68	0,74	0,80	0,85	0,91
			10 Kg	0,22	0,28	0,34	0,40	0,45	0,51	0,57	0,62	0,68	0,74	0,80	0,85	0,91
			25 Kg	0,22	0,28	0,34	0,40	0,45	0,51	0,57	0,62	0,68	0,74	0,80	0,85	0,91
			50 Kg	0,31	0,36	0,42	0,48	0,54	0,59	0,65	0,71	0,76	0,82	0,88	0,94	1,00
			100 Kg	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,25
			200 Kg	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,25
			300 Kg	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,25
			400 Kg	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,25
			500 Kg	0,56	0,61	0,67	0,73	0,79	0,84	0,90	0,96	1,01	1,07	1,13	1,19	1,25
			600 Kg	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05
			700 Kg	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05
			800 Kg	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05
			900 Kg	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05
			1.000 Kg	1,31	1,37	1,44	1,50	1,56	1,62	1,68	1,75	1,81	1,87	1,93	1,99	2,05
			1.100 Kg	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55
			1.200 Kg	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55
			1.300 Kg	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55
			1.400 Kg	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55
			1.500 Kg	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55
			1.600 Kg	1,81	1,87	1,94	2,00	2,06	2,12	2,18	2,25	2,31	2,37	2,43	2,49	2,55
H = Número de horas trabalhadas por mês		308														
V = Velocidade		35 Km/h														
CAP = Capacidade utilizada do veículo (quilogramas)		1.500														
DI = (DI/T.EXP). C		R\$ 0,3220														
DI = Despesas indiretas		R\$ 44.021,12														
T.EXP = Tonelagem expedida por mês (kg/mês)		143.543,05														
C = Coeficiente de uso de terminais		1,05														
L = Lucro operacional (%)		15%														

APÊNDICE 3 – TABELA DE PREÇOS (CENÁRIO I)

Tabela de Preço por Km e Kg											
Kg - Km	1 Km	2 Km	3 Km	4 Km	5 Km	6 Km	7 Km	8 Km	9 Km	10 Km	11 Km
1 Kg	R\$ 0,38	R\$ 0,39	R\$ 0,39	R\$ 0,39	R\$ 0,40	R\$ 0,40	R\$ 0,41	R\$ 0,41	R\$ 0,42	R\$ 0,42	R\$ 0,43
10 Kg	R\$ 3,82	R\$ 3,86	R\$ 3,90	R\$ 3,94	R\$ 3,99	R\$ 4,03	R\$ 4,07	R\$ 4,11	R\$ 4,16	R\$ 4,20	R\$ 4,24
25 Kg	R\$ 9,54	R\$ 9,65	R\$ 9,75	R\$ 9,86	R\$ 9,97	R\$ 10,07	R\$ 10,18	R\$ 10,28	R\$ 10,39	R\$ 10,50	R\$ 10,60
50 Kg	R\$ 19,26	R\$ 19,47	R\$ 19,68	R\$ 19,89	R\$ 20,11	R\$ 20,32	R\$ 20,53	R\$ 20,74	R\$ 20,96	R\$ 21,17	R\$ 21,38
100 Kg	R\$ 39,57	R\$ 40,00	R\$ 40,42	R\$ 40,85	R\$ 41,27	R\$ 41,70	R\$ 42,12	R\$ 42,55	R\$ 42,97	R\$ 43,40	R\$ 43,83
200 Kg	R\$ 79,14	R\$ 79,99	R\$ 80,84	R\$ 81,69	R\$ 82,54	R\$ 83,39	R\$ 84,24	R\$ 85,09	R\$ 85,94	R\$ 86,79	R\$ 87,64
300 Kg	R\$ 118,72	R\$ 119,99	R\$ 121,27	R\$ 122,54	R\$ 123,82	R\$ 125,09	R\$ 126,37	R\$ 127,64	R\$ 128,92	R\$ 130,19	R\$ 131,47
400 Kg	R\$ 158,29	R\$ 159,99	R\$ 161,69	R\$ 163,39	R\$ 165,09	R\$ 166,79	R\$ 168,49	R\$ 170,19	R\$ 171,89	R\$ 173,59	R\$ 175,29
500 Kg	R\$ 197,86	R\$ 199,98	R\$ 202,11	R\$ 204,24	R\$ 206,36	R\$ 208,49	R\$ 210,61	R\$ 212,74	R\$ 214,86	R\$ 216,99	R\$ 219,11
600 Kg	R\$ 256,59	R\$ 259,27	R\$ 261,94	R\$ 264,61	R\$ 267,28	R\$ 269,95	R\$ 272,62	R\$ 275,29	R\$ 277,96	R\$ 280,63	R\$ 283,30
700 Kg	R\$ 299,36	R\$ 302,48	R\$ 305,59	R\$ 308,71	R\$ 311,83	R\$ 314,94	R\$ 318,06	R\$ 321,17	R\$ 324,29	R\$ 327,41	R\$ 330,53
800 Kg	R\$ 342,13	R\$ 345,69	R\$ 349,25	R\$ 352,81	R\$ 356,37	R\$ 359,93	R\$ 363,49	R\$ 367,06	R\$ 370,62	R\$ 374,18	R\$ 377,74
900 Kg	R\$ 384,89	R\$ 388,90	R\$ 392,90	R\$ 396,91	R\$ 400,92	R\$ 404,92	R\$ 408,93	R\$ 412,94	R\$ 416,95	R\$ 420,95	R\$ 424,96
1.000 Kg	R\$ 427,66	R\$ 432,11	R\$ 436,56	R\$ 441,01	R\$ 445,46	R\$ 449,92	R\$ 454,37	R\$ 458,82	R\$ 463,27	R\$ 467,72	R\$ 472,18
1.100 Kg	R\$ 493,70	R\$ 498,59	R\$ 503,49	R\$ 508,39	R\$ 513,28	R\$ 518,18	R\$ 523,08	R\$ 527,98	R\$ 532,87	R\$ 537,77	R\$ 542,67
1.200 Kg	R\$ 538,58	R\$ 543,92	R\$ 549,26	R\$ 554,60	R\$ 559,95	R\$ 565,29	R\$ 570,63	R\$ 575,97	R\$ 581,32	R\$ 586,66	R\$ 592,00
1.300 Kg	R\$ 583,46	R\$ 589,25	R\$ 595,03	R\$ 600,82	R\$ 606,61	R\$ 612,40	R\$ 618,18	R\$ 623,97	R\$ 629,76	R\$ 635,55	R\$ 641,33
1.400 Kg	R\$ 628,34	R\$ 634,57	R\$ 640,81	R\$ 647,04	R\$ 653,27	R\$ 659,50	R\$ 665,74	R\$ 671,97	R\$ 678,20	R\$ 684,44	R\$ 690,67
1.500 Kg	R\$ 673,22	R\$ 679,90	R\$ 686,58	R\$ 693,26	R\$ 699,93	R\$ 706,61	R\$ 713,29	R\$ 719,97	R\$ 726,65	R\$ 733,32	R\$ 740,00

APÊNDICE 4 – TABELA DE PREÇOS (CENÁRIO II)

Tabela de Preço por Km e Kg											
Kg - Km	1 Km	2 Km	3 Km	4 Km	5 Km	6 Km	7 Km	8 Km	9 Km	10 Km	11 Km
1 Kg	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,48	R\$ 0,48	R\$ 0,49	R\$ 0,49	R\$ 0,49	R\$ 0,50	R\$ 0,50	R\$ 0,51	R\$ 0,51
10 Kg	R\$ 4,69	R\$ 4,74	R\$ 4,78	R\$ 4,82	R\$ 4,86	R\$ 4,91	R\$ 4,95	R\$ 4,99	R\$ 5,03	R\$ 5,08	R\$ 5,12
25 Kg	R\$ 11,74	R\$ 11,84	R\$ 11,95	R\$ 12,05	R\$ 12,16	R\$ 12,27	R\$ 12,37	R\$ 12,48	R\$ 12,58	R\$ 12,69	R\$ 12,79
50 Kg	R\$ 23,65	R\$ 23,86	R\$ 24,07	R\$ 24,28	R\$ 24,50	R\$ 24,71	R\$ 24,92	R\$ 25,13	R\$ 25,35	R\$ 25,56	R\$ 25,77
100 Kg	R\$ 48,35	R\$ 48,78	R\$ 49,20	R\$ 49,62	R\$ 50,05	R\$ 50,47	R\$ 50,90	R\$ 51,32	R\$ 51,75	R\$ 52,17	R\$ 52,60
200 Kg	R\$ 96,70	R\$ 97,55	R\$ 98,40	R\$ 99,25	R\$ 100,10	R\$ 100,95	R\$ 101,80	R\$ 102,65	R\$ 103,50	R\$ 104,35	R\$ 105,20
300 Kg	R\$ 145,05	R\$ 146,33	R\$ 147,60	R\$ 148,87	R\$ 150,15	R\$ 151,42	R\$ 152,70	R\$ 153,97	R\$ 155,25	R\$ 156,52	R\$ 157,80
400 Kg	R\$ 193,40	R\$ 195,10	R\$ 196,80	R\$ 198,50	R\$ 200,20	R\$ 201,90	R\$ 203,60	R\$ 205,30	R\$ 207,00	R\$ 208,69	R\$ 210,39
500 Kg	R\$ 241,75	R\$ 243,88	R\$ 246,00	R\$ 248,12	R\$ 250,25	R\$ 252,37	R\$ 254,50	R\$ 256,62	R\$ 258,74	R\$ 260,87	R\$ 262,99
600 Kg	R\$ 309,27	R\$ 311,94	R\$ 314,61	R\$ 317,28	R\$ 319,94	R\$ 322,61	R\$ 325,28	R\$ 327,95	R\$ 330,62	R\$ 333,29	R\$ 335,96
700 Kg	R\$ 360,81	R\$ 363,93	R\$ 367,04	R\$ 370,15	R\$ 373,27	R\$ 376,38	R\$ 379,50	R\$ 382,61	R\$ 385,73	R\$ 388,84	R\$ 391,96
800 Kg	R\$ 412,36	R\$ 415,91	R\$ 419,47	R\$ 423,03	R\$ 426,59	R\$ 430,15	R\$ 433,71	R\$ 437,27	R\$ 440,83	R\$ 444,39	R\$ 447,95
900 Kg	R\$ 463,90	R\$ 467,90	R\$ 471,91	R\$ 475,91	R\$ 479,92	R\$ 483,92	R\$ 487,93	R\$ 491,93	R\$ 495,93	R\$ 499,94	R\$ 503,94
1.000 Kg	R\$ 515,44	R\$ 519,89	R\$ 524,34	R\$ 528,79	R\$ 533,24	R\$ 537,69	R\$ 542,14	R\$ 546,59	R\$ 551,04	R\$ 555,49	R\$ 559,94
1.100 Kg	R\$ 590,26	R\$ 595,16	R\$ 600,05	R\$ 604,94	R\$ 609,84	R\$ 614,73	R\$ 619,63	R\$ 624,52	R\$ 629,42	R\$ 634,31	R\$ 639,21
1.200 Kg	R\$ 643,92	R\$ 649,26	R\$ 654,60	R\$ 659,94	R\$ 665,28	R\$ 670,62	R\$ 675,96	R\$ 681,30	R\$ 686,63	R\$ 691,97	R\$ 697,31
1.300 Kg	R\$ 697,58	R\$ 703,37	R\$ 709,15	R\$ 714,93	R\$ 720,72	R\$ 726,50	R\$ 732,29	R\$ 738,07	R\$ 743,85	R\$ 749,64	R\$ 755,42
1.400 Kg	R\$ 751,24	R\$ 757,47	R\$ 763,70	R\$ 769,93	R\$ 776,16	R\$ 782,39	R\$ 788,62	R\$ 794,85	R\$ 801,07	R\$ 807,30	R\$ 813,53
1.500 Kg	R\$ 804,90	R\$ 811,58	R\$ 818,25	R\$ 824,92	R\$ 831,60	R\$ 838,27	R\$ 844,95	R\$ 851,62	R\$ 858,29	R\$ 864,97	R\$ 871,64

APÊNDICE 5 – TABELA DE PREÇOS (CENÁRIO III)

Tabela de Preço por Km e Kg												
Kg - Km	1 Km	2 Km	3 Km	4 Km	5 Km	6 Km	7 Km	8 Km	9 Km	10 Km		
1 Kg	R\$ 0,31	R\$ 0,31	R\$ 0,31	R\$ 0,32	R\$ 0,32	R\$ 0,33	R\$ 0,33	R\$ 0,34	R\$ 0,34	R\$ 0,34	R\$ 0,34	R\$ 0,34
10 Kg	R\$ 3,05	R\$ 3,10	R\$ 3,14	R\$ 3,18	R\$ 3,23	R\$ 3,27	R\$ 3,31	R\$ 3,35	R\$ 3,40	R\$ 3,44	R\$ 3,44	R\$ 3,44
25 Kg	R\$ 7,63	R\$ 7,74	R\$ 7,85	R\$ 7,96	R\$ 8,06	R\$ 8,17	R\$ 8,28	R\$ 8,39	R\$ 8,50	R\$ 8,60	R\$ 8,60	R\$ 8,60
50 Kg	R\$ 15,44	R\$ 15,66	R\$ 15,87	R\$ 16,09	R\$ 16,30	R\$ 16,52	R\$ 16,74	R\$ 16,95	R\$ 17,17	R\$ 17,38	R\$ 17,38	R\$ 17,38
100 Kg	R\$ 31,94	R\$ 32,37	R\$ 32,80	R\$ 33,23	R\$ 33,67	R\$ 34,10	R\$ 34,53	R\$ 34,96	R\$ 35,39	R\$ 35,82	R\$ 35,82	R\$ 35,82
200 Kg	R\$ 63,88	R\$ 64,74	R\$ 65,61	R\$ 66,47	R\$ 67,33	R\$ 68,19	R\$ 69,06	R\$ 69,92	R\$ 70,78	R\$ 71,65	R\$ 71,65	R\$ 71,65
300 Kg	R\$ 95,82	R\$ 97,11	R\$ 98,41	R\$ 99,70	R\$ 101,00	R\$ 102,29	R\$ 103,59	R\$ 104,88	R\$ 106,17	R\$ 107,47	R\$ 107,47	R\$ 107,47
400 Kg	R\$ 127,76	R\$ 129,49	R\$ 131,21	R\$ 132,94	R\$ 134,66	R\$ 136,39	R\$ 138,11	R\$ 139,84	R\$ 141,57	R\$ 143,29	R\$ 143,29	R\$ 143,29
500 Kg	R\$ 159,70	R\$ 161,86	R\$ 164,01	R\$ 166,17	R\$ 168,33	R\$ 170,49	R\$ 172,64	R\$ 174,80	R\$ 176,96	R\$ 179,11	R\$ 179,11	R\$ 179,11
600 Kg	R\$ 210,80	R\$ 213,51	R\$ 216,22	R\$ 218,93	R\$ 221,64	R\$ 224,35	R\$ 227,06	R\$ 229,77	R\$ 232,48	R\$ 235,19	R\$ 235,19	R\$ 235,19
700 Kg	R\$ 245,94	R\$ 249,10	R\$ 252,26	R\$ 255,42	R\$ 258,58	R\$ 261,74	R\$ 264,90	R\$ 268,06	R\$ 271,23	R\$ 274,39	R\$ 274,39	R\$ 274,39
800 Kg	R\$ 281,07	R\$ 284,68	R\$ 288,30	R\$ 291,91	R\$ 295,52	R\$ 299,13	R\$ 302,75	R\$ 306,36	R\$ 309,97	R\$ 313,58	R\$ 313,58	R\$ 313,58
900 Kg	R\$ 316,20	R\$ 320,27	R\$ 324,33	R\$ 328,40	R\$ 332,46	R\$ 336,53	R\$ 340,59	R\$ 344,65	R\$ 348,72	R\$ 352,78	R\$ 352,78	R\$ 352,78
1.000 Kg	R\$ 351,34	R\$ 355,85	R\$ 360,37	R\$ 364,89	R\$ 369,40	R\$ 373,92	R\$ 378,43	R\$ 382,95	R\$ 387,46	R\$ 391,98	R\$ 391,98	R\$ 391,98
1.100 Kg	R\$ 409,74	R\$ 414,71	R\$ 419,68	R\$ 424,65	R\$ 429,61	R\$ 434,58	R\$ 439,55	R\$ 444,52	R\$ 449,48	R\$ 454,45	R\$ 454,45	R\$ 454,45
1.200 Kg	R\$ 446,99	R\$ 452,41	R\$ 457,83	R\$ 463,25	R\$ 468,67	R\$ 474,09	R\$ 479,51	R\$ 484,93	R\$ 490,35	R\$ 495,77	R\$ 495,77	R\$ 495,77
1.300 Kg	R\$ 484,24	R\$ 490,11	R\$ 495,99	R\$ 501,86	R\$ 507,73	R\$ 513,60	R\$ 519,47	R\$ 525,34	R\$ 531,21	R\$ 537,08	R\$ 537,08	R\$ 537,08
1.400 Kg	R\$ 521,49	R\$ 527,82	R\$ 534,14	R\$ 540,46	R\$ 546,78	R\$ 553,10	R\$ 559,43	R\$ 565,75	R\$ 572,07	R\$ 578,39	R\$ 578,39	R\$ 578,39
1.500 Kg	R\$ 558,74	R\$ 565,52	R\$ 572,29	R\$ 579,06	R\$ 585,84	R\$ 592,61	R\$ 599,39	R\$ 606,16	R\$ 612,93	R\$ 619,71	R\$ 619,71	R\$ 619,71

APÊNDICE 6 – DETALHE DO VOLUME CARREGADO POR VIAGEM (CENÁRIO I)

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	1%	3%	5%	8%	10%	15%	20%	30%	30%	35%	40%	40%
Volume Carregado por Viagem	15	38	75	113	150	225	300	450	450	525	600	600

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	50%	55%	60%	65%	70%	75%	50%	50%	50%	50%	55%	55%
Volume Carregado por Viagem	750	825	900	975	1.050	1.125	750	750	750	750	825	825

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	60%	60%	65%	70%	75%	80%	50%	50%	50%	50%	55%	55%
Volume Carregado por Viagem	900	900	975	1.050	1.125	1.200	750	750	750	750	825	825

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	60%	60%	65%	70%	75%	80%	60%	60%	60%	60%	65%	65%
Volume Carregado por Viagem	900	900	975	1.050	1.125	1.200	900	900	900	900	975	975

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	65%	70%	70%	70%	75%	80%	65%	65%	70%	75%	80%	85%
Volume Carregado por Viagem	975	1.050	1.050	1.050	1.125	1.200	975	975	1.050	1.125	1.200	1.275

APÊNDICE 7 – DETALHE DO VOLUME CARREGADO POR VIAGEM (CENÁRIO II)

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	1%	3%	5%	8%	10%	15%	20%	30%	30%	35%	40%	40%
Volume Carregado por Viagem	15	38	75	113	150	225	300	450	450	525	600	600

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Volume Carregado por Viagem	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Volume Carregado por Viagem	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Volume Carregado por Viagem	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Volume Carregado por Viagem	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750

APÊNDICE 8 – DETALHE DO VOLUME CARREGADO POR VIAGEM (CENÁRIO III)

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	1%	3%	5%	8%	10%	15%	20%	30%	30%	35%	40%	40%
Volume Carregado por Viagem	15	38	75	113	150	225	300	450	450	525	600	600

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	50%	55%	60%	65%	70%	75%	80%	85%	85%	85%	85%	85%
Volume Carregado por Viagem	750	825	900	975	1.050	1.125	1.200	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Volume Carregado por Viagem	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Volume Carregado por Viagem	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Capacidade por veículo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ocupação	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Volume Carregado por Viagem	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275

APÊNDICE 9 – DETALHAMENTO DO CÁLCULO DO FATURAMENTO MENSAL (CENÁRIO I)

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Quantidade de veículos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Viagens Por dia / veículo	19	19	17	13	13	13	13	13	13	13	7	7
Ociosidade	95%	95%	90%	90%	80%	75%	65%	55%	45%	35%	25%	10%
Viagens Dia	1	1	2	1	3	3	5	6	7	8	6	7
Dias de Trabalho no Mês	22	22	24	21	23	23	22	24	22	22	23	22
Viagens Mês	21	21	41	27	60	75	101	141	158	187	129	148
Km Percorridos Mês	417	417	818	549	1.202	1.503	2.012	2.822	3.162	3.737	2.584	2.966
Preço por Viagem	R\$ 4,2	R\$ 10,5	R\$ 21,2	R\$ 43,4	R\$ 43,4	R\$ 86,8	R\$ 130,2	R\$ 173,6	R\$ 173,6	R\$ 217,0	R\$ 280,6	R\$ 280,6
Faturamento	R\$ 88	R\$ 219	R\$ 866	R\$ 1.191	R\$ 2.608	R\$ 6.521	R\$ 13.099	R\$ 24.497	R\$ 27.446	R\$ 40.545	R\$ 36.261	R\$ 41.621

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Quantidade de veículos	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Ociosidade	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Viagens Dia	7	7	7	7	7	7	14	14	14	14	14	14
Dias de Trabalho no Mês	23	21	23	21	24	22	22	24	21	23	23	22
Viagens Mês	164	149	164	149	171	157	313	342	299	327	327	313
Km Percorridos Mês	3.273	2.989	3.273	2.989	3.416	3.131	6.262	6.831	5.977	6.547	6.547	6.262
Preço por Viagem	R\$ 327,4	R\$ 374,2	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 467,7	R\$ 537,8	R\$ 327,4	R\$ 327,4	R\$ 327,4	R\$ 327,4	R\$ 374,2	R\$ 374,2
Faturamento	R\$ 53.586	R\$ 55.915	R\$ 68.896	R\$ 62.905	R\$ 79.879	R\$ 84.188	R\$ 102.511	R\$ 111.831	R\$ 97.852	R\$ 107.171	R\$ 122.481	R\$ 117.156

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Quantidade de veículos	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Ociosidade	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Viagens Dia	14	14	14	14	14	14	21	21	21	21	21	21
Dias de Trabalho no Mês	24	21	22	22	24	21	23	23	21	24	22	22
Viagens Mês	342	299	313	313	342	299	491	491	448	512	470	470
Km Percorridos Mês	6.831	5.977	6.262	6.262	6.831	5.977	9.820	9.820	8.966	10.247	9.393	9.393
Preço por Viagem	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 467,7	R\$ 537,8	R\$ 586,7	R\$ 327,4	R\$ 327,4	R\$ 327,4	R\$ 327,4	R\$ 374,2	R\$ 374,2
Faturamento	R\$ 143.782	R\$ 125.809	R\$ 131.800	R\$ 146.445	R\$ 183.683	R\$ 175.334	R\$ 160.757	R\$ 160.757	R\$ 146.778	R\$ 167.746	R\$ 175.734	R\$ 175.734

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Quantidade de veículos	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Ociosidade	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Viagens Dia	21	21	21	21	21	21	28	28	28	28	28	28
Dias de Trabalho no Mês	24	21	22	23	23	21	24	22	22	24	21	23
Viagens Mês	512	448	470	491	491	448	683	626	626	683	598	655
Km Percorridos Mês	10.247	8.966	9.393	9.820	9.820	8.966	13.663	12.524	12.524	13.663	11.955	13.093
Preço por Viagem	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 467,7	R\$ 537,8	R\$ 586,7	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 421,0
Faturamento	R\$ 215.673	R\$ 188.714	R\$ 197.701	R\$ 229.652	R\$ 264.045	R\$ 263.001	R\$ 287.565	R\$ 263.601	R\$ 263.601	R\$ 287.565	R\$ 251.619	R\$ 275.583

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Quantidade de veículos	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Ociosidade	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Viagens Dia	28	28	28	28	28	28	36	36	36	36	36	36
Dias de Trabalho no Mês	23	20	23	23	22	23	23	22	23	22	22	24
Viagens Mês	655	569	655	655	626	655	818	783	818	783	783	854
Km Percorridos Mês	13.093	11.385	13.093	13.093	12.524	13.093	16.367	15.655	16.367	15.655	15.655	17.078
Preço por Viagem	R\$ 421,0	R\$ 467,7	R\$ 467,7	R\$ 467,7	R\$ 537,8	R\$ 586,7	R\$ 421,0	R\$ 421,0	R\$ 467,7	R\$ 537,8	R\$ 586,7	R\$ 586,7
Faturamento	R\$ 275.583	R\$ 266.263	R\$ 306.203	R\$ 306.203	R\$ 336.753	R\$ 384.065	R\$ 344.478	R\$ 329.501	R\$ 382.754	R\$ 420.941	R\$ 459.208	R\$ 500.954

APÊNDICE 10 – DETALHAMENTO DO CÁLCULO DO FATURAMENTO MENSAL (CENÁRIO II)

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Quantidade de veículos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Viagens Por dia / veículo	19	19	17	13	13	13	13	13	13	13	7	
Ociosidade	95%	95%	90%	90%	80%	75%	65%	55%	45%	35%	25%	
Viagens Dia	1	1	2	1	3	3	5	6	7	8	6	
Dias de Trabalho no Mês	22	22	24	21	23	23	22	24	22	22	23	
Viagens Mês	21	21	41	27	60	75	101	141	158	187	129	
Km Percorridos Mês	417	417	818	549	1.202	1.503	2.012	2.822	3.162	3.737	2.584	
Preço por Viagem	R\$ 5,1	R\$ 12,7	R\$ 25,6	R\$ 52,2	R\$ 52,2	R\$ 104,3	R\$ 156,5	R\$ 208,7	R\$ 208,7	R\$ 260,9	R\$ 333,3	
Faturamento	R\$ 106	R\$ 265	R\$ 1.045	R\$ 1.432	R\$ 3.136	R\$ 7.840	R\$ 15.748	R\$ 29.451	R\$ 32.996	R\$ 48.744	R\$ 43.065	

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
Quantidade de veículos	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
Ociosidade	5%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	
Viagens Dia	7	7	7	7	7	7	15	15	15	15	15	
Dias de Trabalho no Mês	23	21	23	21	24	22	22	24	21	23	23	
Viagens Mês	164	153	168	153	175	161	321	351	307	336	336	
Km Percorridos Mês	3.273	3.067	3.359	3.067	3.506	3.213	6.427	7.011	6.135	6.719	6.719	
Preço por Viagem	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	
Faturamento	R\$ 63.640	R\$ 59.635	R\$ 65.315	R\$ 59.635	R\$ 68.155	R\$ 62.475	R\$ 124.950	R\$ 136.309	R\$ 119.271	R\$ 130.630	R\$ 130.630	

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	
Quantidade de veículos	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
Ociosidade	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	
Viagens Dia	15	15	15	15	15	15	22	22	22	22	22	
Dias de Trabalho no Mês	24	21	22	22	24	21	23	23	21	24	22	
Viagens Mês	351	307	321	321	351	307	504	504	460	526	482	
Km Percorridos Mês	7.011	6.135	6.427	6.427	7.011	6.135	10.078	10.078	9.202	10.517	9.640	
Preço por Viagem	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	
Faturamento	R\$ 136.309	R\$ 119.271	R\$ 124.950	R\$ 124.950	R\$ 136.309	R\$ 119.271	R\$ 195.945	R\$ 195.945	R\$ 178.906	R\$ 204.464	R\$ 187.425	

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	
Quantidade de veiculos	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
Ociosidade	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	
Viagens Dia	22	22	22	22	22	22	29	29	29	29	29	
Dias de Trabalho no Mês	24	21	22	23	23	21	24	22	22	24	21	
Viagens Mês	526	460	482	504	504	460	701	643	643	701	613	
Km Percorridos Mês	10.517	9.202	9.640	10.078	10.078	9.202	14.022	12.854	12.854	14.022	12.269	13.
Preço por Viagem	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 38
Faturamento	R\$ 204.464	R\$ 178.906	R\$ 187.425	R\$ 195.945	R\$ 195.945	R\$ 178.906	R\$ 272.619	R\$ 249.900	R\$ 249.900	R\$ 272.619	R\$ 238.541	R\$ 261.

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	
Quantidade de veiculos	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
Ociosidade	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	
Viagens Dia	29	29	29	29	29	29	37	37	37	37	37	
Dias de Trabalho no Mês	23	20	23	23	22	23	23	22	23	22	22	
Viagens Mês	672	584	672	672	643	672	840	803	840	803	803	
Km Percorridos Mês	13.438	11.685	13.438	13.438	12.854	13.438	16.797	16.067	16.797	16.067	16.067	17.
Preço por Viagem	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 388,8	R\$ 38
Faturamento	R\$ 261.260	R\$ 227.182	R\$ 261.260	R\$ 261.260	R\$ 249.900	R\$ 261.260	R\$ 326.574	R\$ 312.376	R\$ 326.574	R\$ 312.376	R\$ 312.376	R\$ 340.

APÊNDICE 11 – DETALHAMENTO DO CÁLCULO DO FATURAMENTO MENSAL (CENÁRIO III)

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Quantidade de veiculos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Viagens Por dia / veículo	19	19	17	13	13	13	13	13	13	13	7	7
Ociosidade	95%	95%	90%	90%	80%	75%	65%	55%	45%	40%	40%	40%
Viagens Dia	1	1	2	1	3	3	5	6	7	8	4	4
Dias de Trabalho no Mês	22	22	24	21	23	23	22	24	22	22	23	22
Viagens Mês	21	21	41	27	60	75	101	141	158	172	103	99
Km Percorridos Mês	417	417	818	549	1.202	1.503	2.012	2.822	3.162	3.450	2.067	1.977
Preço por Viagem	R\$ 3,4	R\$ 8,6	R\$ 17,4	R\$ 35,8	R\$ 35,8	R\$ 71,6	R\$ 107,5	R\$ 143,3	R\$ 143,3	R\$ 179,1	R\$ 235,2	R\$ 235,2
Faturamento	R\$ 72	R\$ 179	R\$ 711	R\$ 983	R\$ 2.153	R\$ 5.383	R\$ 10.813	R\$ 20.221	R\$ 22.655	R\$ 30.894	R\$ 24.311	R\$ 23.254

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Quantidade de veiculos	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Ociosidade	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%
Viagens Dia	4	4	4	4	4	4	9	9	9	9	9	9
Dias de Trabalho no Mês	23	21	23	21	24	22	22	24	21	23	23	22
Viagens Mês	103	94	103	94	108	99	198	216	189	207	207	198
Km Percorridos Mês	2.067	1.888	2.067	1.888	2.157	1.977	3.955	4.314	3.775	4.135	4.135	3.955
Preço por Viagem	R\$ 274,4	R\$ 313,6	R\$ 352,8	R\$ 352,8	R\$ 392,0	R\$ 454,5	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8
Faturamento	R\$ 28.363	R\$ 29.596	R\$ 36.466	R\$ 33.295	R\$ 42.280	R\$ 44.933	R\$ 98.037	R\$ 106.949	R\$ 93.580	R\$ 102.493	R\$ 102.493	R\$ 98.037

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Quantidade de veiculos	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Ociosidade	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%
Viagens Dia	9	9	9	9	9	9	13	13	13	13	13	13
Dias de Trabalho no Mês	24	21	22	22	24	21	23	23	21	24	22	22
Viagens Mês	216	189	198	198	216	189	310	310	283	324	297	297
Km Percorridos Mês	4.314	3.775	3.955	3.955	4.314	3.775	6.202	6.202	5.663	6.472	5.932	5.932
Preço por Viagem	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8
Faturamento	R\$ 106.949	R\$ 93.580	R\$ 98.037	R\$ 98.037	R\$ 106.949	R\$ 93.580	R\$ 153.739	R\$ 153.739	R\$ 140.371	R\$ 160.424	R\$ 147.055	R\$ 147.055

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Quantidade de veículos	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Ociosidade	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%
Viagens Dia	13	13	13	13	13	13	18	18	18	18	18	18
Dias de Trabalho no Mês	24	21	22	23	23	21	24	22	22	24	21	23
Viagens Mês	324	283	297	310	310	283	431	395	395	431	378	413
Km Percorridos Mês	6.472	5.663	5.932	6.202	6.202	5.663	8.629	7.910	7.910	8.629	7.550	8.269
Preço por Viagem	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8
Faturamento	R\$ 160.424	R\$ 140.371	R\$ 147.055	R\$ 153.739	R\$ 153.739	R\$ 140.371	R\$ 213.898	R\$ 196.073	R\$ 196.073	R\$ 213.898	R\$ 187.161	R\$ 204.986

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Quantidade de veículos	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
Viagens Por dia / veículo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Ociosidade	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%
Viagens Dia	18	18	18	18	18	18	22	22	22	22	22	22
Dias de Trabalho no Mês	23	20	23	23	22	23	23	22	23	22	22	24
Viagens Mês	413	360	413	413	395	413	517	494	517	494	494	539
Km Percorridos Mês	8.269	7.191	8.269	8.269	7.910	8.269	10.337	9.887	10.337	9.887	9.887	10.786
Preço por Viagem	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8	R\$ 495,8
Faturamento	R\$ 204.986	R\$ 178.248	R\$ 204.986	R\$ 204.986	R\$ 196.073	R\$ 204.986	R\$ 256.232	R\$ 245.092	R\$ 256.232	R\$ 245.092	R\$ 245.092	R\$ 267.373

APÊNDICE 12 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 1º ANO

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Custo de Frota	R\$ 5.500	R\$ 5.500	R\$ 5.679	R\$ 6.810	R\$ 5.793	R\$ 5.898	R\$ 17.849	R\$ 18.133	R\$ 18.050	R\$ 18.250	R\$ 17.949	R\$ 17.981
Custo Variavel	R\$ 151	R\$ 151	R\$ 290	R\$ 196	R\$ 424	R\$ 529	R\$ 706	R\$ 989	R\$ 1.107	R\$ 1.307	R\$ 906	R\$ 1.039
Combustivel	R\$ 132	R\$ 132	R\$ 254	R\$ 172	R\$ 371	R\$ 463	R\$ 618	R\$ 864	R\$ 968	R\$ 1.143	R\$ 792	R\$ 908
Gasolina	R\$ 118	R\$ 118	R\$ 231	R\$ 155	R\$ 340	R\$ 425	R\$ 569	R\$ 797	R\$ 893	R\$ 1.056	R\$ 730	R\$ 838
Lubrificante	R\$ 14	R\$ 14	R\$ 23	R\$ 17	R\$ 31	R\$ 38	R\$ 49	R\$ 67	R\$ 74	R\$ 87	R\$ 62	R\$ 70
Pneus	R\$ 18	R\$ 18	R\$ 36	R\$ 24	R\$ 53	R\$ 66	R\$ 89	R\$ 124	R\$ 139	R\$ 164	R\$ 114	R\$ 131
Consumo de Pneus	R\$ 8	R\$ 8	R\$ 16	R\$ 11	R\$ 24	R\$ 30	R\$ 40	R\$ 56	R\$ 63	R\$ 75	R\$ 52	R\$ 59
Recapagem	R\$ 10	R\$ 10	R\$ 20	R\$ 13	R\$ 29	R\$ 36	R\$ 48	R\$ 68	R\$ 76	R\$ 90	R\$ 62	R\$ 71
Custo Fixo	R\$ 5.349	R\$ 5.349	R\$ 5.388	R\$ 6.613	R\$ 5.369	R\$ 5.369	R\$ 17.143	R\$ 17.145	R\$ 16.943	R\$ 16.943	R\$ 17.044	R\$ 16.943
Salários	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000
Motoristas							R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000
Benefícios	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.555	R\$ 2.718	R\$ 2.555	R\$ 2.555	R\$ 2.637	R\$ 2.555
Vale Alimentação							R\$ 1.144	R\$ 1.248	R\$ 1.144	R\$ 1.144	R\$ 1.196	R\$ 1.144
Vale transporte							R\$ 651	R\$ 710	R\$ 651	R\$ 651	R\$ 681	R\$ 651
Seguro de Vida							R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160
Seguro de Saúde + Odonto							R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Encargos	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928
CONTRIBUIÇÕES AO INSS							R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200
FERIAS							R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533
RAT							R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180
Salário Educação							R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348
Seguro	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650
Veiculo	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250
Carga	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250
Estacionamento	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150
Manutenção	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610
Peças							R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100
Mão de Obra							R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Reforma							R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150
Lavagem	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60
Rastreador	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 300	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento							R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100
Impostos	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 1.693	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 429
IPVA				R\$ 1.086								
EstaR	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 429
DPVAT				R\$ 106								
CRLV				R\$ 91								
Depreciação	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670
Veículos	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 13 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 2º ANO

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Custo de Frota	R\$ 19.316	R\$ 18.965	R\$ 19.318	R\$ 20.017	R\$ 19.496	R\$ 19.145	R\$ 34.956	R\$ 35.422	R\$ 34.525	R\$ 35.192	R\$ 35.193	R\$ 34.861
Custo Variavel	R\$ 1.732	R\$ 1.581	R\$ 1.732	R\$ 1.581	R\$ 1.807	R\$ 1.656	R\$ 3.313	R\$ 3.613	R\$ 3.163	R\$ 3.463	R\$ 3.463	R\$ 3.313
Combustivel	R\$ 1.587	R\$ 1.450	R\$ 1.587	R\$ 1.450	R\$ 1.656	R\$ 1.519	R\$ 3.037	R\$ 3.313	R\$ 2.900	R\$ 3.175	R\$ 3.175	R\$ 3.037
Gasolina	R\$ 1.511	R\$ 1.379	R\$ 1.511	R\$ 1.379	R\$ 1.576	R\$ 1.445	R\$ 2.890	R\$ 3.153	R\$ 2.759	R\$ 3.021	R\$ 3.021	R\$ 2.890
Lubrificante	R\$ 77	R\$ 71	R\$ 77	R\$ 71	R\$ 80	R\$ 74	R\$ 147	R\$ 160	R\$ 141	R\$ 154	R\$ 154	R\$ 147
Pneus	R\$ 144	R\$ 132	R\$ 144	R\$ 132	R\$ 150	R\$ 138	R\$ 276	R\$ 301	R\$ 263	R\$ 288	R\$ 288	R\$ 276
Consumo de Pneus	R\$ 65	R\$ 60	R\$ 65	R\$ 60	R\$ 68	R\$ 63	R\$ 125	R\$ 137	R\$ 120	R\$ 131	R\$ 131	R\$ 125
Recapagem	R\$ 79	R\$ 72	R\$ 79	R\$ 72	R\$ 82	R\$ 75	R\$ 150	R\$ 164	R\$ 143	R\$ 157	R\$ 157	R\$ 150
Custo Fixo	R\$ 17.585	R\$ 17.384	R\$ 17.587	R\$ 18.436	R\$ 17.690	R\$ 17.489	R\$ 31.643	R\$ 31.809	R\$ 31.362	R\$ 31.729	R\$ 31.730	R\$ 31.548
Salários	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000
Motoristas	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000
Benefícios	R\$ 2.637	R\$ 2.474	R\$ 2.637	R\$ 2.474	R\$ 2.718	R\$ 2.555	R\$ 5.110	R\$ 5.437	R\$ 4.947	R\$ 5.274	R\$ 5.274	R\$ 5.110
Vale Alimentação	R\$ 1.196	R\$ 1.092	R\$ 1.196	R\$ 1.092	R\$ 1.248	R\$ 1.144	R\$ 2.288	R\$ 2.496	R\$ 2.184	R\$ 2.392	R\$ 2.392	R\$ 2.288
Vale transporte	R\$ 681	R\$ 622	R\$ 681	R\$ 622	R\$ 710	R\$ 651	R\$ 1.302	R\$ 1.421	R\$ 1.243	R\$ 1.362	R\$ 1.362	R\$ 1.302
Seguro de Vida	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200
Encargos	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400
FERIAS	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067
RAT	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360
Salário Educação	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696
Seguro	R\$ 651	R\$ 652	R\$ 653	R\$ 654	R\$ 655	R\$ 656	R\$ 1.057	R\$ 1.058	R\$ 1.059	R\$ 1.060	R\$ 1.061	R\$ 1.062
Veículo	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
Carga	R\$ 251	R\$ 252	R\$ 253	R\$ 254	R\$ 255	R\$ 256	R\$ 257	R\$ 258	R\$ 259	R\$ 260	R\$ 261	R\$ 262
Estacionamento	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Manutenção	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220
Peças	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Mão de Obra	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Reforma	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Lavagem	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120
Rastreador	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 300	R\$ 100	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Impostos	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 1.460	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429
IPVA				R\$ 854								
EstaR	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429
DPVAT				R\$ 106								
CRLV				R\$ 91								
Depreciação	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670
Veículos	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 14 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 3º ANO

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Custo de Frota	R\$ 36.067	R\$ 35.070	R\$ 35.404	R\$ 37.389	R\$ 36.071	R\$ 35.074	R\$ 51.707	R\$ 51.508	R\$ 50.630	R\$ 52.099	R\$ 51.121	R\$ 51.122
Custo Variavel	R\$ 3.613	R\$ 3.163	R\$ 3.313	R\$ 3.313	R\$ 3.613	R\$ 3.163	R\$ 5.195	R\$ 5.195	R\$ 4.744	R\$ 5.420	R\$ 4.969	R\$ 4.969
Combustivel	R\$ 3.313	R\$ 2.900	R\$ 3.037	R\$ 3.037	R\$ 3.313	R\$ 2.900	R\$ 4.762	R\$ 4.762	R\$ 4.350	R\$ 4.969	R\$ 4.556	R\$ 4.556
Gasolina	R\$ 3.153	R\$ 2.759	R\$ 2.890	R\$ 2.890	R\$ 3.153	R\$ 2.759	R\$ 4.532	R\$ 4.532	R\$ 4.138	R\$ 4.729	R\$ 4.335	R\$ 4.335
Lubrificante	R\$ 160	R\$ 141	R\$ 147	R\$ 147	R\$ 160	R\$ 141	R\$ 231	R\$ 231	R\$ 212	R\$ 240	R\$ 221	R\$ 221
Pneus	R\$ 301	R\$ 263	R\$ 276	R\$ 276	R\$ 301	R\$ 263	R\$ 432	R\$ 432	R\$ 395	R\$ 451	R\$ 413	R\$ 413
Consumo de Pneus	R\$ 137	R\$ 120	R\$ 125	R\$ 125	R\$ 137	R\$ 120	R\$ 196	R\$ 196	R\$ 179	R\$ 205	R\$ 188	R\$ 188
Recapagem	R\$ 164	R\$ 143	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 164	R\$ 143	R\$ 236	R\$ 236	R\$ 215	R\$ 246	R\$ 225	R\$ 225
Custo Fixo	R\$ 32.454	R\$ 31.907	R\$ 32.091	R\$ 34.076	R\$ 32.458	R\$ 31.911	R\$ 46.512	R\$ 46.313	R\$ 45.886	R\$ 46.680	R\$ 46.152	R\$ 46.153
Salários	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000
Motoristas	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000
Benefícios	R\$ 5.437	R\$ 4.947	R\$ 5.110	R\$ 5.110	R\$ 5.437	R\$ 4.947	R\$ 7.910	R\$ 7.910	R\$ 7.421	R\$ 8.155	R\$ 7.666	R\$ 7.666
Vale Alimentação	R\$ 2.496	R\$ 2.184	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.496	R\$ 2.184	R\$ 3.588	R\$ 3.588	R\$ 3.276	R\$ 3.744	R\$ 3.432	R\$ 3.432
Vale transporte	R\$ 1.421	R\$ 1.243	R\$ 1.302	R\$ 1.302	R\$ 1.421	R\$ 1.243	R\$ 2.042	R\$ 2.042	R\$ 1.865	R\$ 2.131	R\$ 1.954	R\$ 1.954
Seguro de Vida	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800
Encargos	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600
FERIAS	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600
RAT	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540
Salário Educação	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044
Seguro	R\$ 1.063	R\$ 1.064	R\$ 1.065	R\$ 1.066	R\$ 1.067	R\$ 1.068	R\$ 1.469	R\$ 1.470	R\$ 1.471	R\$ 1.472	R\$ 1.473	R\$ 1.474
Veículo	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750
Carga	R\$ 263	R\$ 264	R\$ 265	R\$ 266	R\$ 267	R\$ 268	R\$ 269	R\$ 270	R\$ 271	R\$ 272	R\$ 273	R\$ 274
Estacionamento	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450
Manutenção	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830
Peças	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Mão de Obra	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900
Reforma	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450
Lavagem	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180
Rastreador	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 400	R\$ 200	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Impostos	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 2.414	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429
IPVA				R\$ 1.591								
EstaR	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429
DPVAT				R\$ 212								
CRLV				R\$ 182								
Depreciação	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670
Veículos	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 15 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 4º ANO

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Custo de Frota	R\$ 52.642	R\$ 51.175	R\$ 51.665	R\$ 54.842	R\$ 52.157	R\$ 51.179	R\$ 68.771	R\$ 67.280	R\$ 67.381	R\$ 68.674	R\$ 66.737	R\$ 68.030
Custo Variavel	R\$ 5.420	R\$ 4.744	R\$ 4.969	R\$ 5.195	R\$ 5.195	R\$ 4.744	R\$ 7.226	R\$ 6.626	R\$ 6.626	R\$ 7.226	R\$ 6.326	R\$ 6.926
Combustivel	R\$ 4.969	R\$ 4.350	R\$ 4.556	R\$ 4.762	R\$ 4.762	R\$ 4.350	R\$ 6.625	R\$ 6.075	R\$ 6.075	R\$ 6.625	R\$ 5.800	R\$ 6.350
Gasolina	R\$ 4.729	R\$ 4.138	R\$ 4.335	R\$ 4.532	R\$ 4.532	R\$ 4.138	R\$ 6.305	R\$ 5.780	R\$ 5.780	R\$ 6.305	R\$ 5.517	R\$ 6.043
Lubrificante	R\$ 240	R\$ 212	R\$ 221	R\$ 231	R\$ 231	R\$ 212	R\$ 320	R\$ 295	R\$ 295	R\$ 320	R\$ 282	R\$ 307
Pneus	R\$ 451	R\$ 395	R\$ 413	R\$ 432	R\$ 432	R\$ 395	R\$ 601	R\$ 551	R\$ 551	R\$ 601	R\$ 526	R\$ 576
Consumo de Pneus	R\$ 205	R\$ 179	R\$ 188	R\$ 196	R\$ 196	R\$ 179	R\$ 273	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 273	R\$ 239	R\$ 262
Recapagem	R\$ 246	R\$ 215	R\$ 225	R\$ 236	R\$ 236	R\$ 215	R\$ 328	R\$ 301	R\$ 301	R\$ 328	R\$ 287	R\$ 314
Custo Fixo	R\$ 47.223	R\$ 46.431	R\$ 46.696	R\$ 49.647	R\$ 46.962	R\$ 46.435	R\$ 61.545	R\$ 60.654	R\$ 60.755	R\$ 61.448	R\$ 60.411	R\$ 61.104
Salários	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000
Motoristas	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000
Benefícios	R\$ 8.155	R\$ 7.421	R\$ 7.666	R\$ 7.910	R\$ 7.910	R\$ 7.421	R\$ 10.874	R\$ 10.221	R\$ 10.221	R\$ 10.874	R\$ 9.894	R\$ 10.547
Vale Alimentação	R\$ 3.744	R\$ 3.276	R\$ 3.432	R\$ 3.588	R\$ 3.588	R\$ 3.276	R\$ 4.992	R\$ 4.576	R\$ 4.576	R\$ 4.992	R\$ 4.368	R\$ 4.784
Vale transporte	R\$ 2.131	R\$ 1.865	R\$ 1.954	R\$ 2.042	R\$ 2.042	R\$ 1.865	R\$ 2.842	R\$ 2.605	R\$ 2.605	R\$ 2.842	R\$ 2.486	R\$ 2.723
Seguro de Vida	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400
Encargos	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800
FERIAS	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133
RAT	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720
Salário Educação	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392
Seguro	R\$ 1.475	R\$ 1.476	R\$ 1.477	R\$ 1.478	R\$ 1.479	R\$ 1.480	R\$ 1.881	R\$ 1.882	R\$ 1.883	R\$ 1.884	R\$ 1.885	R\$ 1.886
Veículo	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000
Carga	R\$ 275	R\$ 276	R\$ 277	R\$ 278	R\$ 279	R\$ 280	R\$ 281	R\$ 282	R\$ 283	R\$ 284	R\$ 285	R\$ 286
Estacionamento	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Manutenção	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440
Peças	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400
Mão de Obra	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200
Reforma	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Lavagem	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240
Rastreador	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 500	R\$ 300	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400
Impostos	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 3.134	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449
IPVA				R\$ 2.095								
EstaR	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449
DPVAT				R\$ 317								
CRLV				R\$ 273								
Depreciação	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670
Veículos	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 16 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO I) – 5º ANO

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Custo de Frota	R\$ 68.571	R\$ 66.634	R\$ 68.573	R\$ 71.728	R\$ 67.929	R\$ 68.576	R\$ 82.543	R\$ 83.542	R\$ 84.445	R\$ 83.644	R\$ 83.645	R\$ 85.251
Custo Variavel	R\$ 6.926	R\$ 6.025	R\$ 6.926	R\$ 6.926	R\$ 6.626	R\$ 6.926	R\$ 8.658	R\$ 8.282	R\$ 8.658	R\$ 8.282	R\$ 8.282	R\$ 9.033
Combustível	R\$ 6.350	R\$ 5.524	R\$ 6.350	R\$ 6.350	R\$ 6.075	R\$ 6.350	R\$ 7.937	R\$ 7.593	R\$ 7.937	R\$ 7.593	R\$ 7.593	R\$ 8.281
Gasolina	R\$ 6.043	R\$ 5.254	R\$ 6.043	R\$ 6.043	R\$ 5.780	R\$ 6.043	R\$ 7.553	R\$ 7.225	R\$ 7.553	R\$ 7.225	R\$ 7.225	R\$ 7.882
Lubrificante	R\$ 307	R\$ 270	R\$ 307	R\$ 307	R\$ 295	R\$ 307	R\$ 384	R\$ 369	R\$ 384	R\$ 369	R\$ 369	R\$ 400
Pneus	R\$ 576	R\$ 501	R\$ 576	R\$ 576	R\$ 551	R\$ 576	R\$ 720	R\$ 689	R\$ 720	R\$ 689	R\$ 689	R\$ 751
Consumo de Pneus	R\$ 262	R\$ 228	R\$ 262	R\$ 262	R\$ 250	R\$ 262	R\$ 327	R\$ 313	R\$ 327	R\$ 313	R\$ 313	R\$ 342
Recapagem	R\$ 314	R\$ 273	R\$ 314	R\$ 314	R\$ 301	R\$ 314	R\$ 393	R\$ 376	R\$ 393	R\$ 376	R\$ 376	R\$ 410
Custo Fixo	R\$ 61.645	R\$ 60.608	R\$ 61.647	R\$ 64.802	R\$ 61.303	R\$ 61.650	R\$ 73.886	R\$ 75.259	R\$ 75.788	R\$ 75.361	R\$ 75.362	R\$ 76.218
Salários	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000
Motoristas	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000
Benefícios	R\$ 10.547	R\$ 9.568	R\$ 10.547	R\$ 10.547	R\$ 10.221	R\$ 10.547	R\$ 13.184	R\$ 12.776	R\$ 13.184	R\$ 12.776	R\$ 12.776	R\$ 13.592
Vale Alimentação	R\$ 4.784	R\$ 4.160	R\$ 4.784	R\$ 4.784	R\$ 4.576	R\$ 4.784	R\$ 5.980	R\$ 5.720	R\$ 5.980	R\$ 5.720	R\$ 5.720	R\$ 6.240
Vale transporte	R\$ 2.723	R\$ 2.368	R\$ 2.723	R\$ 2.723	R\$ 2.605	R\$ 2.723	R\$ 3.404	R\$ 3.256	R\$ 3.404	R\$ 3.256	R\$ 3.256	R\$ 3.552
Seguro de Vida	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000
Encargos	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000
FERIAS	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667
RAT	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900
Salário Educação	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740
Seguro	R\$ 1.887	R\$ 1.888	R\$ 1.889	R\$ 1.890	R\$ 1.891	R\$ 1.892	R\$ 2.293	R\$ 2.294	R\$ 2.295	R\$ 2.296	R\$ 2.297	R\$ 2.298
Veículo	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250
Carga	R\$ 287	R\$ 288	R\$ 289	R\$ 290	R\$ 291	R\$ 292	R\$ 293	R\$ 294	R\$ 295	R\$ 296	R\$ 297	R\$ 298
Estacionamento	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750
Manutenção	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050
Peças	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
Mão de Obra	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500
Reforma	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750
Lavagem	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Rastreador	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 600	R\$ 400	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
Impostos	R\$ 449	R\$ 390	R\$ 449	R\$ 3.603	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468
IPVA				R\$ 2.367								
EstaR	R\$ 449	R\$ 390	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468
DPVAT				R\$ 423								
CRLV				R\$ 364								
Depreciação	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670
Veículos	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 17 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 1º ANO

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Custo de Frota	R\$ 5.500	R\$ 5.500	R\$ 5.679	R\$ 6.810	R\$ 5.793	R\$ 5.898	R\$ 17.849	R\$ 18.133	R\$ 18.050	R\$ 18.250	R\$ 17.949	R\$ 17.9
Custo Variavel	R\$ 151	R\$ 151	R\$ 290	R\$ 196	R\$ 424	R\$ 529	R\$ 706	R\$ 989	R\$ 1.107	R\$ 1.307	R\$ 906	R\$ 1.0
Combustivel	R\$ 132	R\$ 132	R\$ 254	R\$ 172	R\$ 371	R\$ 463	R\$ 618	R\$ 864	R\$ 968	R\$ 1.143	R\$ 792	R\$ 9
Gasolina	R\$ 118	R\$ 118	R\$ 231	R\$ 155	R\$ 340	R\$ 425	R\$ 569	R\$ 797	R\$ 893	R\$ 1.056	R\$ 730	R\$ 8
Lubrificante	R\$ 14	R\$ 14	R\$ 23	R\$ 17	R\$ 31	R\$ 38	R\$ 49	R\$ 67	R\$ 74	R\$ 87	R\$ 62	R\$ 8
Pneus	R\$ 18	R\$ 18	R\$ 36	R\$ 24	R\$ 53	R\$ 66	R\$ 89	R\$ 124	R\$ 139	R\$ 164	R\$ 114	R\$ 1
Consumo de Pneus	R\$ 8	R\$ 8	R\$ 16	R\$ 11	R\$ 24	R\$ 30	R\$ 40	R\$ 56	R\$ 63	R\$ 75	R\$ 52	R\$ 8
Recapagem	R\$ 10	R\$ 10	R\$ 20	R\$ 13	R\$ 29	R\$ 36	R\$ 48	R\$ 68	R\$ 76	R\$ 90	R\$ 62	R\$ 8
Custo Fixo	R\$ 5.349	R\$ 5.349	R\$ 5.388	R\$ 6.613	R\$ 5.369	R\$ 5.369	R\$ 17.143	R\$ 17.145	R\$ 16.943	R\$ 16.943	R\$ 17.044	R\$ 16.9
Salários	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.0
Motoristas							R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.0
Benefícios	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.555	R\$ 2.718	R\$ 2.555	R\$ 2.555	R\$ 2.637	R\$ 2.5
Vale Alimentação							R\$ 1.144	R\$ 1.248	R\$ 1.144	R\$ 1.144	R\$ 1.196	R\$ 1.1
Vale transporte							R\$ 651	R\$ 710	R\$ 651	R\$ 651	R\$ 681	R\$ 6
Seguro de Vida							R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 1
Seguro de Saúde + Odonto							R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 6
Encargos	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.9
CONTRIBUIÇÕES AO INSS							R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.2
FERIAS							R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 1
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 5
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 5
RAT							R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 1
Salário Educação							R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 3
Seguro	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 6
Veículo	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 2
Carga	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 2
Estacionamento	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 1
Manutenção	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 6
Peças							R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 1
Mão de Obra							R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 3
Reforma							R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 1
Lavagem	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 6
Rastreador	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 300	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 1
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento							R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 1
Impostos	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 1.693	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 4
IPVA				R\$ 1.086								
EstaR	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 4
DPVAT				R\$ 106								
CRLV				R\$ 91								
Depreciação	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.6
Veículos	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.0
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.6

APÊNDICE 18 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 2º ANO

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
Custo de Frota	R\$ 19.316	R\$ 19.006	R\$ 19.364	R\$ 20.059	R\$ 19.544	R\$ 19.189	R\$ 35.043	R\$ 35.517	R\$ 34.608	R\$ 35.282	R\$ 35.283	R\$ 34.915
Custo Variavel	R\$ 1.732	R\$ 1.623	R\$ 1.777	R\$ 1.623	R\$ 1.854	R\$ 1.700	R\$ 3.400	R\$ 3.708	R\$ 3.246	R\$ 3.554	R\$ 3.554	R\$ 3.400
Combustivel	R\$ 1.587	R\$ 1.488	R\$ 1.629	R\$ 1.488	R\$ 1.700	R\$ 1.559	R\$ 3.117	R\$ 3.399	R\$ 2.976	R\$ 3.258	R\$ 3.258	R\$ 3.117
Gasolina	R\$ 1.511	R\$ 1.416	R\$ 1.550	R\$ 1.416	R\$ 1.618	R\$ 1.483	R\$ 2.966	R\$ 3.236	R\$ 2.831	R\$ 3.101	R\$ 3.101	R\$ 2.966
Lubrificante	R\$ 77	R\$ 72	R\$ 79	R\$ 72	R\$ 82	R\$ 76	R\$ 151	R\$ 164	R\$ 145	R\$ 157	R\$ 157	R\$ 151
Pneus	R\$ 144	R\$ 135	R\$ 148	R\$ 135	R\$ 154	R\$ 141	R\$ 283	R\$ 308	R\$ 270	R\$ 296	R\$ 296	R\$ 283
Consumo de Pneus	R\$ 65	R\$ 61	R\$ 67	R\$ 61	R\$ 70	R\$ 64	R\$ 129	R\$ 140	R\$ 123	R\$ 134	R\$ 134	R\$ 129
Recapagem	R\$ 79	R\$ 74	R\$ 81	R\$ 74	R\$ 84	R\$ 77	R\$ 154	R\$ 168	R\$ 147	R\$ 161	R\$ 161	R\$ 154
Custo Fixo	R\$ 17.585	R\$ 17.384	R\$ 17.587	R\$ 18.436	R\$ 17.690	R\$ 17.489	R\$ 31.643	R\$ 31.809	R\$ 31.362	R\$ 31.729	R\$ 31.730	R\$ 31.515
Salários	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000
Motoristas	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000
Benefícios	R\$ 2.637	R\$ 2.474	R\$ 2.637	R\$ 2.474	R\$ 2.718	R\$ 2.555	R\$ 5.110	R\$ 5.437	R\$ 4.947	R\$ 5.274	R\$ 5.274	R\$ 5.110
Vale Alimentação	R\$ 1.196	R\$ 1.092	R\$ 1.196	R\$ 1.092	R\$ 1.248	R\$ 1.144	R\$ 2.288	R\$ 2.496	R\$ 2.184	R\$ 2.392	R\$ 2.392	R\$ 2.288
Vale transporte	R\$ 681	R\$ 622	R\$ 681	R\$ 622	R\$ 710	R\$ 651	R\$ 1.302	R\$ 1.421	R\$ 1.243	R\$ 1.362	R\$ 1.362	R\$ 1.302
Seguro de Vida	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200
Encargos	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400
FERIAS	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067
RAT	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360
Salário Educação	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696
Seguro	R\$ 651	R\$ 652	R\$ 653	R\$ 654	R\$ 655	R\$ 656	R\$ 1.057	R\$ 1.058	R\$ 1.059	R\$ 1.060	R\$ 1.061	R\$ 1.062
Veículo	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
Carga	R\$ 251	R\$ 252	R\$ 253	R\$ 254	R\$ 255	R\$ 256	R\$ 257	R\$ 258	R\$ 259	R\$ 260	R\$ 261	R\$ 262
Estacionamento	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Manutenção	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220
Peças	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Mão de Obra	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Reforma	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Lavagem	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120
Rastreador	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 300	R\$ 100	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Impostos	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 1.460	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 449
IPVA				R\$ 854								
EstaR	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 449
DPVAT				R\$ 106								
CRLV				R\$ 91								
Depreciação	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670
Veículos	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 19 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 3º ANO

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	
Custo de Frota	R\$ 36.162	R\$ 35.153	R\$ 35.491	R\$ 37.476	R\$ 36.166	R\$ 35.157	R\$ 51.843	R\$ 51.644	R\$ 50.754	R\$ 52.242	R\$ 51.252	R\$ 51.252
Custo Variavel	R\$ 3.708	R\$ 3.246	R\$ 3.400	R\$ 3.400	R\$ 3.708	R\$ 3.246	R\$ 5.331	R\$ 5.331	R\$ 4.869	R\$ 5.562	R\$ 5.100	R\$ 5.100
Combustivel	R\$ 3.399	R\$ 2.976	R\$ 3.117	R\$ 3.117	R\$ 3.399	R\$ 2.976	R\$ 4.887	R\$ 4.887	R\$ 4.464	R\$ 5.099	R\$ 4.676	R\$ 4.676
Gasolina	R\$ 3.236	R\$ 2.831	R\$ 2.966	R\$ 2.966	R\$ 3.236	R\$ 2.831	R\$ 4.651	R\$ 4.651	R\$ 4.247	R\$ 4.853	R\$ 4.449	R\$ 4.449
Lubrificante	R\$ 164	R\$ 145	R\$ 151	R\$ 151	R\$ 164	R\$ 145	R\$ 236	R\$ 236	R\$ 217	R\$ 246	R\$ 227	R\$ 227
Pneus	R\$ 308	R\$ 270	R\$ 283	R\$ 283	R\$ 308	R\$ 270	R\$ 443	R\$ 443	R\$ 405	R\$ 463	R\$ 424	R\$ 424
Consumo de Pneus	R\$ 140	R\$ 123	R\$ 129	R\$ 129	R\$ 140	R\$ 123	R\$ 202	R\$ 202	R\$ 184	R\$ 210	R\$ 193	R\$ 193
Recapagem	R\$ 168	R\$ 147	R\$ 154	R\$ 154	R\$ 168	R\$ 147	R\$ 242	R\$ 242	R\$ 221	R\$ 252	R\$ 231	R\$ 231
Custo Fixo	R\$ 32.454	R\$ 31.907	R\$ 32.091	R\$ 34.076	R\$ 32.458	R\$ 31.911	R\$ 46.512	R\$ 46.313	R\$ 45.886	R\$ 46.680	R\$ 46.152	R\$ 46.152
Salários	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000
Motoristas	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000
Benefícios	R\$ 5.437	R\$ 4.947	R\$ 5.110	R\$ 5.110	R\$ 5.437	R\$ 4.947	R\$ 7.910	R\$ 7.910	R\$ 7.421	R\$ 8.155	R\$ 7.666	R\$ 7.666
Vale Alimentação	R\$ 2.496	R\$ 2.184	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.496	R\$ 2.184	R\$ 3.588	R\$ 3.588	R\$ 3.276	R\$ 3.744	R\$ 3.432	R\$ 3.432
Vale transporte	R\$ 1.421	R\$ 1.243	R\$ 1.302	R\$ 1.302	R\$ 1.421	R\$ 1.243	R\$ 2.042	R\$ 2.042	R\$ 1.865	R\$ 2.131	R\$ 1.954	R\$ 1.954
Seguro de Vida	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800
Encargos	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600
FERIAS	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600
RAT	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540
Salário Educação	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044
Seguro	R\$ 1.063	R\$ 1.064	R\$ 1.065	R\$ 1.066	R\$ 1.067	R\$ 1.068	R\$ 1.469	R\$ 1.470	R\$ 1.471	R\$ 1.472	R\$ 1.473	R\$ 1.473
Veículo	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750
Carga	R\$ 263	R\$ 264	R\$ 265	R\$ 266	R\$ 267	R\$ 268	R\$ 269	R\$ 270	R\$ 271	R\$ 272	R\$ 273	R\$ 273
Estacionamento	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450
Manutenção	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830
Peças	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Mão de Obra	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900
Reforma	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450
Lavagem	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180
Rastreador	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 400	R\$ 200	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Impostos	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 2.414	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429
IPVA				R\$ 1.591								
EstaR	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429
DPVAT				R\$ 212								
CRLV				R\$ 182								
Depreciação	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670
Veículos	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 20 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 4º ANO

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	
Custo de Frota	R\$ 52.785	R\$ 51.299	R\$ 51.796	R\$ 54.978	R\$ 52.293	R\$ 51.303	R\$ 68.961	R\$ 67.454	R\$ 67.555	R\$ 68.864	R\$ 66.903	R\$ 68.210
Custo Variavel	R\$ 5.562	R\$ 4.869	R\$ 5.100	R\$ 5.331	R\$ 5.331	R\$ 4.869	R\$ 7.416	R\$ 6.800	R\$ 6.800	R\$ 7.416	R\$ 6.491	R\$ 7.120
Combustivel	R\$ 5.099	R\$ 4.464	R\$ 4.676	R\$ 4.887	R\$ 4.887	R\$ 4.464	R\$ 6.799	R\$ 6.234	R\$ 6.234	R\$ 6.799	R\$ 5.952	R\$ 6.500
Gasolina	R\$ 4.853	R\$ 4.247	R\$ 4.449	R\$ 4.651	R\$ 4.651	R\$ 4.247	R\$ 6.471	R\$ 5.932	R\$ 5.932	R\$ 6.471	R\$ 5.662	R\$ 6.200
Lubrificante	R\$ 246	R\$ 217	R\$ 227	R\$ 236	R\$ 236	R\$ 217	R\$ 328	R\$ 302	R\$ 302	R\$ 328	R\$ 289	R\$ 300
Pneus	R\$ 463	R\$ 405	R\$ 424	R\$ 443	R\$ 443	R\$ 405	R\$ 617	R\$ 566	R\$ 566	R\$ 617	R\$ 540	R\$ 590
Consumo de Pneus	R\$ 210	R\$ 184	R\$ 193	R\$ 202	R\$ 202	R\$ 184	R\$ 280	R\$ 257	R\$ 257	R\$ 280	R\$ 245	R\$ 260
Recapagem	R\$ 252	R\$ 221	R\$ 231	R\$ 242	R\$ 242	R\$ 221	R\$ 337	R\$ 308	R\$ 308	R\$ 337	R\$ 294	R\$ 330
Custo Fixo	R\$ 47.223	R\$ 46.431	R\$ 46.696	R\$ 49.647	R\$ 46.962	R\$ 46.435	R\$ 61.545	R\$ 60.654	R\$ 60.755	R\$ 61.448	R\$ 60.411	R\$ 61.120
Salários	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000
Motoristas	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000
Benefícios	R\$ 8.155	R\$ 7.421	R\$ 7.666	R\$ 7.910	R\$ 7.910	R\$ 7.421	R\$ 10.874	R\$ 10.221	R\$ 10.221	R\$ 10.874	R\$ 9.894	R\$ 10.300
Vale Alimentação	R\$ 3.744	R\$ 3.276	R\$ 3.432	R\$ 3.588	R\$ 3.588	R\$ 3.276	R\$ 4.992	R\$ 4.576	R\$ 4.576	R\$ 4.992	R\$ 4.368	R\$ 4.700
Vale transporte	R\$ 2.131	R\$ 1.865	R\$ 1.954	R\$ 2.042	R\$ 2.042	R\$ 1.865	R\$ 2.842	R\$ 2.605	R\$ 2.605	R\$ 2.842	R\$ 2.486	R\$ 2.700
Seguro de Vida	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400
Encargos	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800
FERIAS	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133
RAT	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720
Salário Educação	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392
Seguro	R\$ 1.475	R\$ 1.476	R\$ 1.477	R\$ 1.478	R\$ 1.479	R\$ 1.480	R\$ 1.881	R\$ 1.882	R\$ 1.883	R\$ 1.884	R\$ 1.885	R\$ 1.886
Veículo	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000
Carga	R\$ 275	R\$ 276	R\$ 277	R\$ 278	R\$ 279	R\$ 280	R\$ 281	R\$ 282	R\$ 283	R\$ 284	R\$ 285	R\$ 286
Estacionamento	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Manutenção	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440
Peças	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400
Mão de Obra	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200
Reforma	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Lavagem	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240
Rastreador	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 500	R\$ 300	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400
Impostos	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 3.134	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 410
IPVA				R\$ 2.095								
EstaR	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 410
DPVAT				R\$ 317								
CRLV				R\$ 273								
Depreciação	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670
Veículos	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 21 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO II) – 5º ANO

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	
Custo de Frota	R\$ 68.753	R\$ 66.792	R\$ 68.755	R\$ 71.910	R\$ 68.103	R\$ 68.758	R\$ 82.771	R\$ 83.759	R\$ 84.673	R\$ 83.861	R\$ 83.862	R\$ 85.4
Custo Variavel	R\$ 7.108	R\$ 6.183	R\$ 7.108	R\$ 7.108	R\$ 6.800	R\$ 7.108	R\$ 8.885	R\$ 8.499	R\$ 8.885	R\$ 8.499	R\$ 8.499	R\$ 9.2
Combustivel	R\$ 6.516	R\$ 5.669	R\$ 6.516	R\$ 6.516	R\$ 6.234	R\$ 6.516	R\$ 8.146	R\$ 7.793	R\$ 8.146	R\$ 7.793	R\$ 7.793	R\$ 8.4
Gasolina	R\$ 6.202	R\$ 5.393	R\$ 6.202	R\$ 6.202	R\$ 5.932	R\$ 6.202	R\$ 7.752	R\$ 7.415	R\$ 7.752	R\$ 7.415	R\$ 7.415	R\$ 8.0
Lubrificante	R\$ 315	R\$ 277	R\$ 315	R\$ 315	R\$ 302	R\$ 315	R\$ 394	R\$ 378	R\$ 394	R\$ 378	R\$ 378	R\$ 4
Pneus	R\$ 591	R\$ 514	R\$ 591	R\$ 591	R\$ 566	R\$ 591	R\$ 739	R\$ 707	R\$ 739	R\$ 707	R\$ 707	R\$ 7
Consumo de Pneus	R\$ 269	R\$ 234	R\$ 269	R\$ 269	R\$ 257	R\$ 269	R\$ 336	R\$ 321	R\$ 336	R\$ 321	R\$ 321	R\$ 3
Recapagem	R\$ 323	R\$ 280	R\$ 323	R\$ 323	R\$ 308	R\$ 323	R\$ 403	R\$ 386	R\$ 403	R\$ 386	R\$ 386	R\$ 4
Custo Fixo	R\$ 61.645	R\$ 60.608	R\$ 61.647	R\$ 64.802	R\$ 61.303	R\$ 61.650	R\$ 73.886	R\$ 75.259	R\$ 75.788	R\$ 75.361	R\$ 75.362	R\$ 76.2
Salários	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.0
Motoristas	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.0
Benefícios	R\$ 10.547	R\$ 9.568	R\$ 10.547	R\$ 10.547	R\$ 10.221	R\$ 10.547	R\$ 13.184	R\$ 12.776	R\$ 13.184	R\$ 12.776	R\$ 12.776	R\$ 13.5
Vale Alimentação	R\$ 4.784	R\$ 4.160	R\$ 4.784	R\$ 4.784	R\$ 4.576	R\$ 4.784	R\$ 5.980	R\$ 5.720	R\$ 5.980	R\$ 5.720	R\$ 5.720	R\$ 6.2
Vale transporte	R\$ 2.723	R\$ 2.368	R\$ 2.723	R\$ 2.723	R\$ 2.605	R\$ 2.723	R\$ 3.404	R\$ 3.256	R\$ 3.404	R\$ 3.256	R\$ 3.256	R\$ 3.5
Seguro de Vida	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 8
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.0
Encargos	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.6
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.0
FERIAS	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 8
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.5
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.6
RAT	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 9
Salário Educação	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.7
Seguro	R\$ 1.887	R\$ 1.888	R\$ 1.889	R\$ 1.890	R\$ 1.891	R\$ 1.892	R\$ 2.293	R\$ 2.294	R\$ 2.295	R\$ 2.296	R\$ 2.297	R\$ 2.2
Veículo	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.2
Carga	R\$ 287	R\$ 288	R\$ 289	R\$ 290	R\$ 291	R\$ 292	R\$ 293	R\$ 294	R\$ 295	R\$ 296	R\$ 297	R\$ 2
Estacionamento	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 7
Manutenção	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.0
Peças	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 5
Mão de Obra	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.5
Reforma	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 7
Lavagem	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 3
Rastreador	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 600	R\$ 400	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 5
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 5
Impostos	R\$ 449	R\$ 390	R\$ 449	R\$ 3.603	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 4
IPVA				R\$ 2.367								
EstaR	R\$ 449	R\$ 390	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 4
DPVAT				R\$ 423								
CRLV				R\$ 364								
Depreciação	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670	R\$ 11.6
Veículos	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.0
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.6

APÊNDICE 22 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 1º ANO

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Custo de Frota	R\$ 5.500	R\$ 5.500	R\$ 5.679	R\$ 6.810	R\$ 5.793	R\$ 5.898	R\$ 17.849	R\$ 18.133	R\$ 18.050	R\$ 18.150	R\$ 17.769	R\$ 17.6
Custo Variavel	R\$ 151	R\$ 151	R\$ 290	R\$ 196	R\$ 424	R\$ 529	R\$ 706	R\$ 989	R\$ 1.107	R\$ 1.207	R\$ 726	R\$ 6
Combustivel	R\$ 132	R\$ 132	R\$ 254	R\$ 172	R\$ 371	R\$ 463	R\$ 618	R\$ 864	R\$ 968	R\$ 1.055	R\$ 635	R\$ 6
Gasolina	R\$ 118	R\$ 118	R\$ 231	R\$ 155	R\$ 340	R\$ 425	R\$ 569	R\$ 797	R\$ 893	R\$ 975	R\$ 584	R\$ 5
Lubrificante	R\$ 14	R\$ 14	R\$ 23	R\$ 17	R\$ 31	R\$ 38	R\$ 49	R\$ 67	R\$ 74	R\$ 81	R\$ 50	R\$
Pneus	R\$ 18	R\$ 18	R\$ 36	R\$ 24	R\$ 53	R\$ 66	R\$ 89	R\$ 124	R\$ 139	R\$ 152	R\$ 91	R\$
Consumo de Pneus	R\$ 8	R\$ 8	R\$ 16	R\$ 11	R\$ 24	R\$ 30	R\$ 40	R\$ 56	R\$ 63	R\$ 69	R\$ 41	R\$
Recapagem	R\$ 10	R\$ 10	R\$ 20	R\$ 13	R\$ 29	R\$ 36	R\$ 48	R\$ 68	R\$ 76	R\$ 83	R\$ 50	R\$
Custo Fixo	R\$ 5.349	R\$ 5.349	R\$ 5.388	R\$ 6.613	R\$ 5.369	R\$ 5.369	R\$ 17.143	R\$ 17.145	R\$ 16.943	R\$ 16.943	R\$ 17.044	R\$ 16.9
Salários	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.0
Motoristas							R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.0
Benefícios	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.555	R\$ 2.718	R\$ 2.555	R\$ 2.555	R\$ 2.637	R\$ 2.5
Vale Alimentação							R\$ 1.144	R\$ 1.248	R\$ 1.144	R\$ 1.144	R\$ 1.196	R\$ 1.1
Vale transporte							R\$ 651	R\$ 710	R\$ 651	R\$ 651	R\$ 681	R\$ 6
Seguro de Vida							R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 1
Seguro de Saúde + Odonto							R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 6
Encargos	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.928	R\$ 2.9
CONTRIBUIÇÕES AO INSS							R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.2
FERIAS							R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 1
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 5
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 533	R\$ 5
RAT							R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 1
Salário Educação							R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 3
Seguro	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 650	R\$ 6
Veículo	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 2
Carga	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 2
Estacionamento	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 1
Manutenção	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 6
Peças							R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 1
Mão de Obra							R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 3
Reforma							R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 1
Lavagem	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$
Rastreador	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 300	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 1
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento							R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 1
Impostos	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 1.693	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 4
IPVA				R\$ 1.086								
EstaR	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 4
DPVAT				R\$ 106								
CRLV				R\$ 91								
Depreciação	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.6
Veículos	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.0
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.6

APÊNDICE 23 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 2º ANO

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
Custo de Frota	R\$ 18.680	R\$ 18.384	R\$ 18.682	R\$ 19.437	R\$ 18.833	R\$ 18.537	R\$ 33.739	R\$ 34.095	R\$ 33.363	R\$ 33.920	R\$ 33.921	R\$ 33.921
Custo Variavel	R\$ 1.095	R\$ 1.001	R\$ 1.095	R\$ 1.001	R\$ 1.143	R\$ 1.048	R\$ 2.096	R\$ 2.286	R\$ 2.001	R\$ 2.191	R\$ 2.191	R\$ 2.191
Combustivel	R\$ 1.005	R\$ 918	R\$ 1.005	R\$ 918	R\$ 1.048	R\$ 961	R\$ 1.922	R\$ 2.096	R\$ 1.835	R\$ 2.009	R\$ 2.009	R\$ 2.009
Gasolina	R\$ 954	R\$ 871	R\$ 954	R\$ 871	R\$ 996	R\$ 913	R\$ 1.825	R\$ 1.991	R\$ 1.742	R\$ 1.908	R\$ 1.908	R\$ 1.908
Lubrificante	R\$ 50	R\$ 46	R\$ 50	R\$ 46	R\$ 52	R\$ 48	R\$ 97	R\$ 105	R\$ 93	R\$ 101	R\$ 101	R\$ 101
Pneus	R\$ 91	R\$ 83	R\$ 91	R\$ 83	R\$ 95	R\$ 87	R\$ 174	R\$ 190	R\$ 166	R\$ 182	R\$ 182	R\$ 182
Consumo de Pneus	R\$ 41	R\$ 38	R\$ 41	R\$ 38	R\$ 43	R\$ 40	R\$ 79	R\$ 86	R\$ 76	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83
Recapagem	R\$ 50	R\$ 45	R\$ 50	R\$ 45	R\$ 52	R\$ 47	R\$ 95	R\$ 104	R\$ 91	R\$ 99	R\$ 99	R\$ 99
Custo Fixo	R\$ 17.585	R\$ 17.384	R\$ 17.587	R\$ 18.436	R\$ 17.690	R\$ 17.489	R\$ 31.643	R\$ 31.809	R\$ 31.362	R\$ 31.729	R\$ 31.730	R\$ 31.730
Salários	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000
Motoristas	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000
Benefícios	R\$ 2.637	R\$ 2.474	R\$ 2.637	R\$ 2.474	R\$ 2.718	R\$ 2.555	R\$ 5.110	R\$ 5.437	R\$ 4.947	R\$ 5.274	R\$ 5.274	R\$ 5.274
Vale Alimentação	R\$ 1.196	R\$ 1.092	R\$ 1.196	R\$ 1.092	R\$ 1.248	R\$ 1.144	R\$ 2.288	R\$ 2.496	R\$ 2.184	R\$ 2.392	R\$ 2.392	R\$ 2.392
Vale transporte	R\$ 681	R\$ 622	R\$ 681	R\$ 622	R\$ 710	R\$ 651	R\$ 1.302	R\$ 1.421	R\$ 1.243	R\$ 1.362	R\$ 1.362	R\$ 1.362
Seguro de Vida	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 160	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200
Encargos	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 3.468	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856	R\$ 5.856
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400
FERIAS	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 167	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 573	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067	R\$ 1.067
RAT	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360
Salário Educação	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696
Seguro	R\$ 651	R\$ 652	R\$ 653	R\$ 654	R\$ 655	R\$ 656	R\$ 1.057	R\$ 1.058	R\$ 1.059	R\$ 1.060	R\$ 1.061	R\$ 1.061
Veículo	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
Carga	R\$ 251	R\$ 252	R\$ 253	R\$ 254	R\$ 255	R\$ 256	R\$ 257	R\$ 258	R\$ 259	R\$ 260	R\$ 261	R\$ 261
Estacionamento	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Manutenção	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 610	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220
Peças	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Mão de Obra	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Reforma	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Lavagem	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 60	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120
Rastreador	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 300	R\$ 100	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Impostos	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 1.460	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 449
IPVA				R\$ 854								
EstaR	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 449
DPVAT				R\$ 106								
CRLV				R\$ 91								
Depreciação	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 3.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670
Veículos	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 24 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 3º ANO

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	
Custo de Frota	R\$ 34.740	R\$ 33.908	R\$ 34.187	R\$ 36.173	R\$ 34.744	R\$ 33.912	R\$ 49.799	R\$ 49.600	R\$ 48.888	R\$ 50.108	R\$ 49.296	R\$ 49.296
Custo Variavel	R\$ 2.286	R\$ 2.001	R\$ 2.096	R\$ 2.096	R\$ 2.286	R\$ 2.001	R\$ 3.286	R\$ 3.286	R\$ 3.002	R\$ 3.429	R\$ 3.144	R\$ 3.144
Combustivel	R\$ 2.096	R\$ 1.835	R\$ 1.922	R\$ 1.922	R\$ 2.096	R\$ 1.835	R\$ 3.014	R\$ 3.014	R\$ 2.753	R\$ 3.144	R\$ 2.883	R\$ 2.883
Gasolina	R\$ 1.991	R\$ 1.742	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.991	R\$ 1.742	R\$ 2.862	R\$ 2.862	R\$ 2.613	R\$ 2.987	R\$ 2.738	R\$ 2.738
Lubrificante	R\$ 105	R\$ 93	R\$ 97	R\$ 97	R\$ 105	R\$ 93	R\$ 151	R\$ 151	R\$ 139	R\$ 157	R\$ 145	R\$ 145
Pneus	R\$ 190	R\$ 166	R\$ 174	R\$ 174	R\$ 190	R\$ 166	R\$ 273	R\$ 273	R\$ 249	R\$ 285	R\$ 261	R\$ 261
Consumo de Pneus	R\$ 86	R\$ 76	R\$ 79	R\$ 79	R\$ 86	R\$ 76	R\$ 124	R\$ 124	R\$ 113	R\$ 129	R\$ 119	R\$ 119
Recapagem	R\$ 104	R\$ 91	R\$ 95	R\$ 95	R\$ 104	R\$ 91	R\$ 149	R\$ 149	R\$ 136	R\$ 155	R\$ 142	R\$ 142
Custo Fixo	R\$ 32.454	R\$ 31.907	R\$ 32.091	R\$ 34.076	R\$ 32.458	R\$ 31.911	R\$ 46.512	R\$ 46.313	R\$ 45.886	R\$ 46.680	R\$ 46.152	R\$ 46.152
Salários	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000
Motoristas	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000
Benefícios	R\$ 5.437	R\$ 4.947	R\$ 5.110	R\$ 5.110	R\$ 5.437	R\$ 4.947	R\$ 7.910	R\$ 7.910	R\$ 7.421	R\$ 8.155	R\$ 7.666	R\$ 7.666
Vale Alimentação	R\$ 2.496	R\$ 2.184	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.496	R\$ 2.184	R\$ 3.588	R\$ 3.588	R\$ 3.276	R\$ 3.744	R\$ 3.432	R\$ 3.432
Vale transporte	R\$ 1.421	R\$ 1.243	R\$ 1.302	R\$ 1.302	R\$ 1.421	R\$ 1.243	R\$ 2.042	R\$ 2.042	R\$ 1.865	R\$ 2.131	R\$ 1.954	R\$ 1.954
Seguro de Vida	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800
Encargos	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 6.396	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784	R\$ 8.784
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600
FERIAS	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 333	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.107	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600	R\$ 1.600
RAT	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540
Salário Educação	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 696	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044
Seguro	R\$ 1.063	R\$ 1.064	R\$ 1.065	R\$ 1.066	R\$ 1.067	R\$ 1.068	R\$ 1.469	R\$ 1.470	R\$ 1.471	R\$ 1.472	R\$ 1.473	R\$ 1.473
Veículo	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750
Carga	R\$ 263	R\$ 264	R\$ 265	R\$ 266	R\$ 267	R\$ 268	R\$ 269	R\$ 270	R\$ 271	R\$ 272	R\$ 273	R\$ 273
Estacionamento	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450
Manutenção	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.220	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830
Peças	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Mão de Obra	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900
Reforma	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450
Lavagem	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180
Rastreador	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 400	R\$ 200	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Impostos	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 2.414	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429
IPVA				R\$ 1.591								
EstaR	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429
DPVAT				R\$ 212								
CRLV				R\$ 182								
Depreciação	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 5.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670
Veículos	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 4.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 25 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 4º ANO

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	
Custo de Frota	R\$ 50.651	R\$ 49.433	R\$ 49.840	R\$ 52.934	R\$ 50.249	R\$ 49.437	R\$ 66.117	R\$ 64.847	R\$ 64.948	R\$ 66.020	R\$ 64.414	R\$ 65.414
Custo Variavel	R\$ 3.429	R\$ 3.002	R\$ 3.144	R\$ 3.286	R\$ 3.286	R\$ 3.002	R\$ 4.572	R\$ 4.192	R\$ 4.192	R\$ 4.572	R\$ 4.003	R\$ 4.003
Combustivel	R\$ 3.144	R\$ 2.753	R\$ 2.883	R\$ 3.014	R\$ 3.014	R\$ 2.753	R\$ 4.192	R\$ 3.844	R\$ 3.844	R\$ 4.192	R\$ 3.670	R\$ 3.670
Gasolina	R\$ 2.987	R\$ 2.613	R\$ 2.738	R\$ 2.862	R\$ 2.862	R\$ 2.613	R\$ 3.982	R\$ 3.650	R\$ 3.650	R\$ 3.982	R\$ 3.484	R\$ 3.484
Lubrificante	R\$ 157	R\$ 139	R\$ 145	R\$ 151	R\$ 151	R\$ 139	R\$ 210	R\$ 194	R\$ 194	R\$ 210	R\$ 186	R\$ 186
Pneus	R\$ 285	R\$ 249	R\$ 261	R\$ 273	R\$ 273	R\$ 249	R\$ 380	R\$ 348	R\$ 348	R\$ 380	R\$ 332	R\$ 332
Consumo de Pneus	R\$ 129	R\$ 113	R\$ 119	R\$ 124	R\$ 124	R\$ 113	R\$ 173	R\$ 158	R\$ 158	R\$ 173	R\$ 151	R\$ 151
Recapagem	R\$ 155	R\$ 136	R\$ 142	R\$ 149	R\$ 149	R\$ 136	R\$ 207	R\$ 190	R\$ 190	R\$ 207	R\$ 181	R\$ 181
Custo Fixo	R\$ 47.223	R\$ 46.431	R\$ 46.696	R\$ 49.647	R\$ 46.962	R\$ 46.435	R\$ 61.545	R\$ 60.654	R\$ 60.755	R\$ 61.448	R\$ 60.411	R\$ 61.414
Salários	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000
Motoristas	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 18.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000
Benefícios	R\$ 8.155	R\$ 7.421	R\$ 7.666	R\$ 7.910	R\$ 7.910	R\$ 7.421	R\$ 10.874	R\$ 10.221	R\$ 10.221	R\$ 10.874	R\$ 9.894	R\$ 10.894
Vale Alimentação	R\$ 3.744	R\$ 3.276	R\$ 3.432	R\$ 3.588	R\$ 3.588	R\$ 3.276	R\$ 4.992	R\$ 4.576	R\$ 4.576	R\$ 4.992	R\$ 4.368	R\$ 4.368
Vale transporte	R\$ 2.131	R\$ 1.865	R\$ 1.954	R\$ 2.042	R\$ 2.042	R\$ 1.865	R\$ 2.842	R\$ 2.605	R\$ 2.605	R\$ 2.842	R\$ 2.486	R\$ 2.486
Seguro de Vida	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400
Encargos	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 9.324	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712	R\$ 11.712
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 3.600	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800
FERIAS	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 1.640	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133	R\$ 2.133
RAT	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 540	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720
Salário Educação	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.044	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392
Seguro	R\$ 1.475	R\$ 1.476	R\$ 1.477	R\$ 1.478	R\$ 1.479	R\$ 1.480	R\$ 1.881	R\$ 1.882	R\$ 1.883	R\$ 1.884	R\$ 1.885	R\$ 1.886
Veículo	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000
Carga	R\$ 275	R\$ 276	R\$ 277	R\$ 278	R\$ 279	R\$ 280	R\$ 281	R\$ 282	R\$ 283	R\$ 284	R\$ 285	R\$ 286
Estacionamento	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Manutenção	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 1.830	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440
Peças	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400
Mão de Obra	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200
Reforma	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
Lavagem	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 180	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240
Rastreador	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 500	R\$ 300	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400
Impostos	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 3.134	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 410
IPVA				R\$ 2.095								
EstaR	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 410	R\$ 468	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 468	R\$ 410	R\$ 410
DPVAT				R\$ 317								
CRLV				R\$ 273								
Depreciação	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 7.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670
Veículos	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 26 – DETALHAMENTO CUSTOS OPERACIONAIS (CENÁRIO III) – 5º ANO

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	
Custo de Frota	R\$ 66.027	R\$ 64.422	R\$ 66.029	R\$ 69.184	R\$ 65.496	R\$ 66.032	R\$ 79.363	R\$ 80.500	R\$ 81.265	R\$ 80.602	R\$ 80.603	R\$ 81.494
Custo Variavel	R\$ 4.382	R\$ 3.813	R\$ 4.382	R\$ 4.382	R\$ 4.192	R\$ 4.382	R\$ 5.477	R\$ 5.240	R\$ 5.477	R\$ 5.240	R\$ 5.240	R\$ 5.240
Combustivel	R\$ 4.018	R\$ 3.497	R\$ 4.018	R\$ 4.018	R\$ 3.844	R\$ 4.018	R\$ 5.023	R\$ 4.805	R\$ 5.023	R\$ 4.805	R\$ 4.805	R\$ 4.805
Gasolina	R\$ 3.816	R\$ 3.319	R\$ 3.816	R\$ 3.816	R\$ 3.650	R\$ 3.816	R\$ 4.770	R\$ 4.563	R\$ 4.770	R\$ 4.563	R\$ 4.563	R\$ 4.563
Lubrificante	R\$ 202	R\$ 178	R\$ 202	R\$ 202	R\$ 194	R\$ 202	R\$ 252	R\$ 242	R\$ 252	R\$ 242	R\$ 242	R\$ 242
Pneus	R\$ 364	R\$ 316	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 348	R\$ 364	R\$ 455	R\$ 435	R\$ 455	R\$ 435	R\$ 435	R\$ 435
Consumo de Pneus	R\$ 165	R\$ 144	R\$ 165	R\$ 165	R\$ 158	R\$ 165	R\$ 207	R\$ 198	R\$ 207	R\$ 198	R\$ 198	R\$ 198
Recapagem	R\$ 198	R\$ 173	R\$ 198	R\$ 198	R\$ 190	R\$ 198	R\$ 248	R\$ 237	R\$ 248	R\$ 237	R\$ 237	R\$ 237
Custo Fixo	R\$ 61.645	R\$ 60.608	R\$ 61.647	R\$ 64.802	R\$ 61.303	R\$ 61.650	R\$ 73.886	R\$ 75.259	R\$ 75.788	R\$ 75.361	R\$ 75.362	R\$ 76.249
Salários	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000
Motoristas	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 24.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 30.000
Benefícios	R\$ 10.547	R\$ 9.568	R\$ 10.547	R\$ 10.547	R\$ 10.221	R\$ 10.547	R\$ 13.184	R\$ 12.776	R\$ 13.184	R\$ 12.776	R\$ 12.776	R\$ 13.184
Vale Alimentação	R\$ 4.784	R\$ 4.160	R\$ 4.784	R\$ 4.784	R\$ 4.576	R\$ 4.784	R\$ 5.980	R\$ 5.720	R\$ 5.980	R\$ 5.720	R\$ 5.720	R\$ 6.240
Vale transporte	R\$ 2.723	R\$ 2.368	R\$ 2.723	R\$ 2.723	R\$ 2.605	R\$ 2.723	R\$ 3.404	R\$ 3.256	R\$ 3.404	R\$ 3.256	R\$ 3.256	R\$ 3.404
Seguro de Vida	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 640	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800	R\$ 800
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 2.400	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000
Encargos	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 12.252	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640	R\$ 14.640
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 4.800	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000	R\$ 6.000
FERIAS	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 667	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833	R\$ 833
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.173	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667	R\$ 2.667
RAT	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 720	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900
Salário Educação	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.392	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740	R\$ 1.740
Seguro	R\$ 1.887	R\$ 1.888	R\$ 1.889	R\$ 1.890	R\$ 1.891	R\$ 1.892	R\$ 2.293	R\$ 2.294	R\$ 2.295	R\$ 2.296	R\$ 2.297	R\$ 2.298
Veículo	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250	R\$ 1.250
Carga	R\$ 287	R\$ 288	R\$ 289	R\$ 290	R\$ 291	R\$ 292	R\$ 293	R\$ 294	R\$ 295	R\$ 296	R\$ 297	R\$ 298
Estacionamento	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750
Manutenção	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 2.440	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050	R\$ 3.050
Peças	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
Mão de Obra	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500
Reforma	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750
Lavagem	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
Rastreador	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 600	R\$ 400	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
Instalação							R\$ 200					
Monitoramento	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500
Impostos	R\$ 449	R\$ 390	R\$ 449	R\$ 3.603	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 429
IPVA				R\$ 2.367								
EstaR	R\$ 449	R\$ 390	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 449	R\$ 429	R\$ 429	R\$ 429
DPVAT				R\$ 423								
CRLV				R\$ 364								
Depreciação	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 9.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670	R\$ 11.670
Veículos	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000
Material	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670

APÊNDICE 27 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 1º ANO

Despesas Gerais e Administrativas	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Despesas Totais	R\$ 11.096	R\$ 11.096	R\$ 12.153	R\$ 11.068	R\$ 12.625	R\$ 16.225	R\$ 20.768	R\$ 20.998	R\$ 21.268	R\$ 20.768	R\$ 20.883	R\$ 21.368
ALUGUEIS	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.000	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.600	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.500	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.500
Escritório						R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000
Máquinas e Equipamentos			R\$ 1.000			R\$ 600			R\$ 500			R\$ 500
SEGUROS	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83
Escritório	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83
UTILIDADES	R\$ 1.330	R\$ 1.330	R\$ 1.330	R\$ 1.330	R\$ 1.330	R\$ 1.330	R\$ 1.320	R\$ 1.320	R\$ 1.320	R\$ 1.320	R\$ 1.320	R\$ 1.320
AGUA E ESGOTO	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80	R\$ 80
ENERGIA ELETRICA	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
TELEFONIA FIXA	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
TELEFONIA MOVEL							R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240
MATERIAL DE INFORMATICA	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250
MATERIAL DE EXPEDIENTE	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250
BENS DE NATUREZA PERMANENTE NÃO IMOBILIZADO												
MATERIAIS DE CONSUMO	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250
MATERIAL DE LIMPEZA	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100
MATERIAL DE USO E CONSUMO	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760
Limpeza	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560
Contabilidade	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900
MANUTENÇÃO DE SISTEMAS	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURIDICA												
SALARIOS E ADICIONAIS	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 6.300	R\$ 6.300	R\$ 6.300	R\$ 6.300	R\$ 6.300	R\$ 6.300
Salários	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 4.500	R\$ 6.300	R\$ 6.300	R\$ 6.300	R\$ 6.300	R\$ 6.300	R\$ 6.300
Comissões	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
BENEFICIOS SOCIAIS	R\$ 815	R\$ 815	R\$ 872	R\$ 786	R\$ 843	R\$ 843	R\$ 3.480	R\$ 3.710	R\$ 3.480	R\$ 3.480	R\$ 3.595	R\$ 3.480
Vale Alimentação	R\$ 462	R\$ 462	R\$ 504	R\$ 441	R\$ 483	R\$ 483	R\$ 1.716	R\$ 1.872	R\$ 1.716	R\$ 1.716	R\$ 1.794	R\$ 1.716
Vale transporte	R\$ 163	R\$ 163	R\$ 178	R\$ 155	R\$ 170	R\$ 170	R\$ 814	R\$ 888	R\$ 814	R\$ 814	R\$ 851	R\$ 814
Seguro de Vida	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 40	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ 2.358	R\$ 2.358	R\$ 2.358	R\$ 2.358	R\$ 2.358	R\$ 2.358	R\$ 3.074	R\$ 3.074	R\$ 3.074	R\$ 3.074	R\$ 3.074	R\$ 3.074
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 1.260	R\$ 1.260	R\$ 1.260	R\$ 1.260	R\$ 1.260	R\$ 1.260
FERIAS	R\$ 125	R\$ 125	R\$ 125	R\$ 125	R\$ 125	R\$ 125	R\$ 175	R\$ 175	R\$ 175	R\$ 175	R\$ 175	R\$ 175
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525	R\$ 525
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 412	R\$ 412	R\$ 412	R\$ 412	R\$ 412	R\$ 412	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560
RAT	R\$ 135	R\$ 135	R\$ 135	R\$ 135	R\$ 135	R\$ 135	R\$ 189	R\$ 189	R\$ 189	R\$ 189	R\$ 189	R\$ 189
Salário Educação	R\$ 261	R\$ 261	R\$ 261	R\$ 261	R\$ 261	R\$ 261	R\$ 365	R\$ 365	R\$ 365	R\$ 365	R\$ 365	R\$ 365
Comercial	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.600
Publicidade e Propaganda					R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500
Brindes												R\$ 100

APÊNDICE 28 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 2º ANO

Despesas Gerais e Administrativas	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
Despesas Totais	R\$ 33.280	R\$ 33.010	R\$ 34.280	R\$ 33.010	R\$ 33.416	R\$ 33.745	R\$ 33.225	R\$ 33.496	R\$ 33.590	R\$ 33.360	R\$ 33.360	R\$ 33.92
ALUGUEIS	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 4.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.600	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.500	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.50
Escritório	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.00
Máquinas e Equipamentos			R\$ 1.000				R\$ 600			R\$ 500		R\$ 50
SEGUROS	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 8
Escritório	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 8
UTILIDADES	R\$ 1.590	R\$ 1.590	R\$ 1.590	R\$ 1.590	R\$ 1.590	R\$ 1.590	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.670	R\$ 1.67
AGUA E ESGOTO	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 10
ENERGIA ELETRICA	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 35
TELEFONIA FIXA	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 30
TELEFONIA MOVEL	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 32
MATERIAL DE INFORMATICA	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 35
MATERIAL DE EXPEDIENTE	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 25
BENS DE NATUREZA PERMANENTE NÃO IMOBILIZADO												
MATERIAIS DE CONSUMO	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 25
MATERIAL DE LIMPEZA	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 10
MATERIAL DE USO E CONSUMO	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 15
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.76
Limpeza	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 56
Contabilidade	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 90
MANUTENÇÃO DE SISTEMAS	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 30
SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURIDICA												
SALARIOS E ADICIONAIS	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.450	R\$ 13.45
Salários	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.100	R\$ 13.10
Comissões	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 350	R\$ 35
BENEFICIOS SOCIAIS	R\$ 4.254	R\$ 3.983	R\$ 4.254	R\$ 3.983	R\$ 4.390	R\$ 4.119	R\$ 4.119	R\$ 4.390	R\$ 3.983	R\$ 4.254	R\$ 4.254	R\$ 4.11
Vale Alimentação	R\$ 2.093	R\$ 1.911	R\$ 2.093	R\$ 1.911	R\$ 2.184	R\$ 2.002	R\$ 2.002	R\$ 2.184	R\$ 1.911	R\$ 2.093	R\$ 2.093	R\$ 2.00
Vale transporte	R\$ 1.021	R\$ 932	R\$ 1.021	R\$ 932	R\$ 1.066	R\$ 977	R\$ 977	R\$ 1.066	R\$ 932	R\$ 1.021	R\$ 1.021	R\$ 97
Seguro de Vida	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 240	R\$ 24
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 90
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.393	R\$ 6.39
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.620	R\$ 2.62
FERIAS	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 364	R\$ 36
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.092	R\$ 1.09
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.164	R\$ 1.16
RAT	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 393	R\$ 39
Salário Educação	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 760	R\$ 76
Comercial	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.70
Publicidade e Propaganda	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.500	R\$ 2.50
Brindes												R\$ 20

APÊNDICE 29 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 3º ANO

Despesas Gerais e Administrativas	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	
Despesas Totais	R\$ 50.098	R\$ 49.445	R\$ 50.663	R\$ 49.663	R\$ 50.098	R\$ 50.045	R\$ 49.960	R\$ 49.960	R\$ 50.025	R\$ 50.178	R\$ 49.743	R\$ 50.54
ALUGUEIS	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 4.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.600	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.500	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.50
Escritório	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.00
Máquinas e Equipamentos			R\$ 1.000				R\$ 600			R\$ 500		R\$ 50
SEGUROS	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 8
Escritório	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 8
UTILIDADES	R\$ 1.955	R\$ 1.955	R\$ 1.955	R\$ 1.955	R\$ 1.955	R\$ 1.955	R\$ 2.035	R\$ 2.035	R\$ 2.035	R\$ 2.035	R\$ 2.035	R\$ 2.03
AGUA E ESGOTO	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 110	R\$ 11
ENERGIA ELETRICA	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 475	R\$ 47
TELEFONIA FIXA	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 30
TELEFONIA MOVEL	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 320	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 40
MATERIAL DE INFORMATICA	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 50
MATERIAL DE EXPEDIENTE	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 25
BENS DE NATUREZA PERMANENTE NÃO IMOBILIZADO												
MATERIAIS DE CONSUMO	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 25
MATERIAL DE LIMPEZA	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 10
MATERIAL DE USO E CONSUMO	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 15
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.76
Limpeza	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 56
Contabilidade	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 90
MANUTENÇÃO DE SISTEMAS	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 30
SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURIDICA												
SALARIOS E ADICIONAIS	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.430	R\$ 22.43
Salários	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.900	R\$ 21.90
Comissões	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 53
BENEFICIOS SOCIAIS	R\$ 6.932	R\$ 6.280	R\$ 6.497	R\$ 6.497	R\$ 6.932	R\$ 6.280	R\$ 6.715	R\$ 6.715	R\$ 6.280	R\$ 6.932	R\$ 6.497	R\$ 6.49
Vale Alimentação	R\$ 3.624	R\$ 3.171	R\$ 3.322	R\$ 3.322	R\$ 3.624	R\$ 3.171	R\$ 3.473	R\$ 3.473	R\$ 3.171	R\$ 3.624	R\$ 3.322	R\$ 3.32
Vale transporte	R\$ 1.598	R\$ 1.399	R\$ 1.465	R\$ 1.465	R\$ 1.598	R\$ 1.399	R\$ 1.532	R\$ 1.532	R\$ 1.399	R\$ 1.598	R\$ 1.465	R\$ 1.46
Seguro de Vida	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 360	R\$ 36
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.350	R\$ 1.35
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.687	R\$ 10.68
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.380	R\$ 4.38
FERIAS	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 608	R\$ 60
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.825	R\$ 1.82
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.947	R\$ 1.94
RAT	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 657	R\$ 65
Salário Educação	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.270	R\$ 1.27
Comercial	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.00
Publicidade e Propaganda	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.00
Brindes												R\$ 30

APÊNDICE 30 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 4º ANO

Despesas Gerais e Administrativas	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Despesas Totais	R\$ 54.856	R\$ 54.127	R\$ 55.370	R\$ 54.613	R\$ 54.613	R\$ 54.727	R\$ 60.701	R\$ 60.158	R\$ 60.658	R\$ 60.701	R\$ 59.886	R\$ 61.32
ALUGUEIS	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 4.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.600	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.500	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.50
Escritório	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.00
Máquinas e Equipamentos			R\$ 1.000				R\$ 600		R\$ 500			R\$ 50
SEGUROS	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 8
Escritório	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 8
UTILIDADES	R\$ 2.170	R\$ 2.170	R\$ 2.170	R\$ 2.170	R\$ 2.170	R\$ 2.170	R\$ 2.250	R\$ 2.250	R\$ 2.250	R\$ 2.250	R\$ 2.250	R\$ 2.25
AGUA E ESGOTO	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 120	R\$ 12
ENERGIA ELETRICA	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 50
TELEFONIA FIXA	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 30
TELEFONIA MOVEL	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 48
MATERIAL DE INFORMATICA	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 60
MATERIAL DE EXPEDIENTE	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 25
BENS DE NATUREZA PERMANENTE NÃO IMOBILIZADO												
MATERIAIS DE CONSUMO	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 25
MATERIAL DE LIMPEZA	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 10
MATERIAL DE USO E CONSUMO	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 15
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.76
Limpeza	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 56
Contabilidade	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 90
MANUTENÇÃO DE SISTEMAS	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 30
SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURIDICA												
SALARIOS E ADICIONAIS	R\$ 24.230	R\$ 24.230	R\$ 24.230	R\$ 24.230	R\$ 24.230	R\$ 24.230	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.73
Salários	R\$ 23.700	R\$ 23.700	R\$ 23.700	R\$ 23.700	R\$ 23.700	R\$ 23.700	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.20
Comissões	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 53
BENEFICIOS SOCIAIS	R\$ 7.732	R\$ 7.003	R\$ 7.246	R\$ 7.489	R\$ 7.489	R\$ 7.003	R\$ 8.604	R\$ 8.061	R\$ 8.061	R\$ 8.604	R\$ 7.789	R\$ 8.33
Vale Alimentação	R\$ 4.056	R\$ 3.549	R\$ 3.718	R\$ 3.887	R\$ 3.887	R\$ 3.549	R\$ 4.560	R\$ 4.180	R\$ 4.180	R\$ 4.560	R\$ 3.990	R\$ 4.37
Vale transporte	R\$ 1.776	R\$ 1.554	R\$ 1.628	R\$ 1.702	R\$ 1.702	R\$ 1.554	R\$ 1.954	R\$ 1.791	R\$ 1.791	R\$ 1.954	R\$ 1.709	R\$ 1.87
Seguro de Vida	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 400	R\$ 440	R\$ 440	R\$ 440	R\$ 440	R\$ 440	R\$ 44
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.500	R\$ 1.650	R\$ 1.650	R\$ 1.650	R\$ 1.650	R\$ 1.650	R\$ 1.65
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ 11.881	R\$ 11.881	R\$ 11.881	R\$ 11.881	R\$ 11.881	R\$ 11.881	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.27
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 4.740	R\$ 4.740	R\$ 4.740	R\$ 4.740	R\$ 4.740	R\$ 4.740	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.44
FERIAS	R\$ 658	R\$ 658	R\$ 658	R\$ 658	R\$ 658	R\$ 658	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 75
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.26
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 2.130	R\$ 2.130	R\$ 2.130	R\$ 2.130	R\$ 2.130	R\$ 2.130	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.41
RAT	R\$ 711	R\$ 711	R\$ 711	R\$ 711	R\$ 711	R\$ 711	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 81
Salário Educação	R\$ 1.375	R\$ 1.375	R\$ 1.375	R\$ 1.375	R\$ 1.375	R\$ 1.375	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.57
Comercial	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 4.15
Publicidade e Propaganda	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.750	R\$ 3.75
Brindes												R\$ 40

APÊNDICE 31 – DETALHAMENTO DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS – 5º ANO

Despesas Gerais e Administrarivas	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Despesas Totais	R\$ 62.099	R\$ 61.263	R\$ 63.099	R\$ 62.099	R\$ 61.821	R\$ 62.699	R\$ 62.179	R\$ 61.901	R\$ 62.679	R\$ 61.901	R\$ 61.901	R\$ 63.450
ALUGUEIS	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 4.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.600	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.500	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.500
Escritório	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000
Máquinas e Equipamentos			R\$ 1.000				R\$ 600		R\$ 500			R\$ 500
SEGUROS	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83
Escritório	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83	R\$ 83
UTILIDADES	R\$ 2.310	R\$ 2.310	R\$ 2.310	R\$ 2.310	R\$ 2.310	R\$ 2.310	R\$ 2.390	R\$ 2.390	R\$ 2.390	R\$ 2.390	R\$ 2.390	R\$ 2.390
AGUA E ESGOTO	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130	R\$ 130
ENERGIA ELETICA	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550	R\$ 550
TELEFONIA FIXA	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
TELEFONIA MOVEL	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560
MATERIAL DE INFORMATICA	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600	R\$ 600
MATERIAL DE EXPEDIENTE	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250
BENS DE NATUREZA PERMANENTE NÃO IMOBILIZADO												
MATERIAIS DE CONSUMO	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250
MATERIAL DE LIMPEZA	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100
MATERIAL DE USO E CONSUMO	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150	R\$ 150
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760	R\$ 1.760
Limpeza	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560	R\$ 560
Contabilidade	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900	R\$ 900
MANUTENÇÃO DE SISTEMAS	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300	R\$ 300
SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURIDICA												
SALARIOS E ADICIONAIS	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730	R\$ 27.730
Salários	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200	R\$ 27.200
Comissões	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530	R\$ 530
BENEFICIOS SOCIAIS	R\$ 8.692	R\$ 7.856	R\$ 8.692	R\$ 8.692	R\$ 8.414	R\$ 8.692	R\$ 8.692	R\$ 8.414	R\$ 8.692	R\$ 8.414	R\$ 8.414	R\$ 8.970
Vale Alimentação	R\$ 4.370	R\$ 3.800	R\$ 4.370	R\$ 4.370	R\$ 4.180	R\$ 4.370	R\$ 4.370	R\$ 4.180	R\$ 4.370	R\$ 4.180	R\$ 4.180	R\$ 4.560
Vale transporte	R\$ 2.042	R\$ 1.776	R\$ 2.042	R\$ 2.042	R\$ 1.954	R\$ 2.042	R\$ 2.042	R\$ 1.954	R\$ 2.042	R\$ 1.954	R\$ 1.954	R\$ 2.130
Seguro de Vida	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480	R\$ 480
Seguro de Saúde + Odonto	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800	R\$ 1.800
ENCARGOS SOCIAIS	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274	R\$ 13.274
CONTRIBUIÇÕES AO INSS	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440	R\$ 5.440
FERIAS	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756	R\$ 756
DECIMO TERCEIRO SALARIO	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267	R\$ 2.267
CONTRIBUIÇÕES AO FGTS	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418	R\$ 2.418
RAT	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816	R\$ 816
Salário Educação	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578	R\$ 1.578
Comercial	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000
Publicidade e Propaganda	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 5.000
Brindes												R\$ 500

APÊNDICE 32 – DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (CENÁRIO I)

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Faturamento	R\$ 88	R\$ 219	R\$ 866	R\$ 1.191	R\$ 2.608	R\$ 6.521	R\$ 13.099	R\$ 24.497	R\$ 27.446	R\$ 40.545	R\$ 36.261	R\$ 41.621
Impostos	-R\$ 12	-R\$ 31	-R\$ 123	-R\$ 170	-R\$ 372	-R\$ 929	-R\$ 1.867	-R\$ 3.491	-R\$ 3.911	-R\$ 5.778	-R\$ 5.167	-R\$ 5.931
Receita Líquida	R\$ 75	R\$ 188	R\$ 743	R\$ 1.021	R\$ 2.237	R\$ 5.592	R\$ 11.232	R\$ 21.006	R\$ 23.535	R\$ 34.767	R\$ 31.094	R\$ 35.690
CSP	-R\$ 5.500	-R\$ 5.500	-R\$ 5.679	-R\$ 6.810	-R\$ 5.793	-R\$ 5.898	-R\$ 17.849	-R\$ 18.133	-R\$ 18.050	-R\$ 18.250	-R\$ 17.949	-R\$ 17.981
Margem Bruta	-R\$ 5.425	-R\$ 5.312	-R\$ 4.936	-R\$ 5.788	-R\$ 3.556	-R\$ 306	-R\$ 6.617	R\$ 2.873	R\$ 5.485	R\$ 16.517	R\$ 13.144	R\$ 17.709
Despesas Administrativas	-R\$ 11.096	-R\$ 11.096	-R\$ 12.153	-R\$ 11.068	-R\$ 12.625	-R\$ 16.225	-R\$ 20.768	-R\$ 20.998	-R\$ 21.268	-R\$ 20.768	-R\$ 20.883	-R\$ 21.368
EBITDA	-R\$ 12.851	-R\$ 12.738	-R\$ 13.419	-R\$ 13.186	-R\$ 12.510	-R\$ 12.860	-R\$ 23.714	-R\$ 14.455	-R\$ 12.112	-R\$ 580	-R\$ 4.068	R\$ 11
Depreciação	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000
EBIT	-R\$ 14.851	-R\$ 14.738	-R\$ 15.419	-R\$ 15.186	-R\$ 14.510	-R\$ 14.860	-R\$ 25.714	-R\$ 16.455	-R\$ 14.112	-R\$ 2.580	-R\$ 6.068	-R\$ 1.989
Resultado Financeiro	-R\$ 3.121	-R\$ 3.078	-R\$ 3.035	-R\$ 2.992	-R\$ 2.948	-R\$ 2.903	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858
Lucro Bruto	-R\$ 17.971	-R\$ 17.816	-R\$ 18.454	-R\$ 18.178	-R\$ 17.458	-R\$ 17.763	-R\$ 28.571	-R\$ 19.312	-R\$ 16.970	-R\$ 5.438	-R\$ 8.926	-R\$ 4.846
IR												
CSLL												
Lucro Líquido	-R\$ 17.971	-R\$ 17.816	-R\$ 18.454	-R\$ 18.178	-R\$ 17.458	-R\$ 17.763	-R\$ 28.571	-R\$ 19.312	-R\$ 16.970	-R\$ 5.438	-R\$ 8.926	-R\$ 4.846

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Faturamento	R\$ 53.586	R\$ 55.915	R\$ 68.896	R\$ 62.905	R\$ 79.879	R\$ 84.188	R\$ 102.511	R\$ 111.831	R\$ 97.852	R\$ 107.171	R\$ 122.481	R\$ 117.156
Impostos	-R\$ 7.636	-R\$ 7.968	-R\$ 9.818	-R\$ 8.964	-R\$ 11.383	-R\$ 11.997	-R\$ 14.608	-R\$ 15.936	-R\$ 13.944	-R\$ 15.272	-R\$ 17.454	-R\$ 16.695
Receita Líquida	R\$ 45.950	R\$ 47.947	R\$ 59.078	R\$ 53.941	R\$ 68.496	R\$ 72.191	R\$ 87.904	R\$ 95.895	R\$ 83.908	R\$ 91.899	R\$ 105.028	R\$ 100.461
CSP	-R\$ 19.316	-R\$ 18.965	-R\$ 19.318	-R\$ 20.017	-R\$ 19.496	-R\$ 19.145	-R\$ 34.956	-R\$ 35.422	-R\$ 34.525	-R\$ 35.192	-R\$ 35.193	-R\$ 34.861
Margem Bruta	R\$ 26.633	R\$ 28.982	R\$ 39.760	R\$ 33.923	R\$ 49.000	R\$ 53.046	R\$ 52.948	R\$ 60.472	R\$ 49.383	R\$ 56.708	R\$ 69.835	R\$ 65.600
Despesas Administrativas	-R\$ 33.280	-R\$ 33.010	-R\$ 34.280	-R\$ 33.010	-R\$ 33.416	-R\$ 33.745	-R\$ 33.225	-R\$ 33.496	-R\$ 33.590	-R\$ 33.360	-R\$ 33.360	-R\$ 33.925
EBITDA	-R\$ 2.977	-R\$ 357	R\$ 9.150	R\$ 4.584	R\$ 19.255	R\$ 22.972	R\$ 25.393	R\$ 32.647	R\$ 21.464	R\$ 29.018	R\$ 42.145	R\$ 37.346
Depreciação	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000
EBIT	-R\$ 4.977	-R\$ 2.357	R\$ 7.150	R\$ 2.584	R\$ 17.255	R\$ 20.972	R\$ 21.393	R\$ 28.647	R\$ 17.464	R\$ 25.018	R\$ 38.145	R\$ 33.346
Resultado Financeiro	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858	-R\$ 2.858	-R\$ 3.468	-R\$ 3.468	-R\$ 3.468	-R\$ 3.468	-R\$ 3.468	-R\$ 3.468
Lucro Bruto	-R\$ 7.834	-R\$ 5.214	R\$ 4.292	-R\$ 273	R\$ 14.397	R\$ 18.114	R\$ 17.925	R\$ 25.179	R\$ 13.996	R\$ 21.550	R\$ 34.677	R\$ 29.878
IR	R\$ 1.175	R\$ 782	-R\$ 644	R\$ 41	-R\$ 2.160	-R\$ 2.717	-R\$ 2.689	-R\$ 3.777	-R\$ 2.099	-R\$ 3.232	-R\$ 5.202	-R\$ 4.482
CSLL	R\$ 705	R\$ 469	-R\$ 386	R\$ 25	-R\$ 1.296	-R\$ 1.630	-R\$ 1.613	-R\$ 2.266	-R\$ 1.260	-R\$ 1.939	-R\$ 3.121	-R\$ 2.689
Lucro Líquido	-R\$ 5.954	-R\$ 3.963	R\$ 3.262	-R\$ 208	R\$ 10.942	R\$ 13.767	R\$ 13.623	R\$ 19.136	R\$ 10.637	R\$ 16.378	R\$ 26.355	R\$ 22.707

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Faturamento	R\$ 143.782	R\$ 125.809	R\$ 131.800	R\$ 146.445	R\$ 183.683	R\$ 175.334	R\$ 160.757	R\$ 160.757	R\$ 146.778	R\$ 167.746	R\$ 175.734	R\$ 175.734
Impostos	-R\$ 20.489	-R\$ 17.928	-R\$ 18.782	-R\$ 20.868	-R\$ 26.175	-R\$ 24.985	-R\$ 22.908	-R\$ 22.908	-R\$ 20.916	-R\$ 23.904	-R\$ 25.042	-R\$ 25.042
Receita Líquida	R\$ 123.293	R\$ 107.882	R\$ 113.019	R\$ 125.576	R\$ 157.508	R\$ 150.349	R\$ 137.849	R\$ 137.849	R\$ 125.862	R\$ 143.842	R\$ 150.692	R\$ 150.692
CSP	-R\$ 36.067	-R\$ 35.070	-R\$ 35.404	-R\$ 37.389	-R\$ 36.071	-R\$ 35.074	-R\$ 51.707	-R\$ 51.508	-R\$ 50.630	-R\$ 52.099	-R\$ 51.121	-R\$ 51.122
Margem Bruta	R\$ 87.226	R\$ 72.812	R\$ 77.615	R\$ 88.187	R\$ 121.437	R\$ 115.275	R\$ 86.142	R\$ 86.341	R\$ 75.232	R\$ 91.743	R\$ 99.570	R\$ 99.569
Despesas Administrativas	-R\$ 50.098	-R\$ 49.445	-R\$ 50.663	-R\$ 49.663	-R\$ 50.098	-R\$ 50.045	-R\$ 49.960	-R\$ 49.960	-R\$ 50.025	-R\$ 50.178	-R\$ 49.743	-R\$ 50.543
EBITDA	R\$ 42.798	R\$ 29.037	R\$ 32.623	R\$ 44.195	R\$ 77.010	R\$ 70.900	R\$ 43.852	R\$ 44.051	R\$ 32.877	R\$ 49.235	R\$ 57.498	R\$ 56.697
Depreciação	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000
EBIT	R\$ 38.798	R\$ 25.037	R\$ 28.623	R\$ 40.195	R\$ 73.010	R\$ 66.900	R\$ 37.852	R\$ 38.051	R\$ 26.877	R\$ 43.235	R\$ 51.498	R\$ 50.697
Resultado Financeiro	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.815	-R\$ 3.815	-R\$ 3.815	-R\$ 3.815	-R\$ 3.815	-R\$ 3.815
Lucro Bruto	R\$ 35.741	R\$ 21.979	R\$ 25.565	R\$ 37.137	R\$ 69.952	R\$ 63.843	R\$ 34.037	R\$ 34.236	R\$ 23.062	R\$ 39.420	R\$ 47.683	R\$ 46.882
IR	-R\$ 5.361	R\$ 3.297	-R\$ 3.835	-R\$ 5.571	-R\$ 10.493	-R\$ 9.576	-R\$ 5.106	-R\$ 5.135	-R\$ 3.459	-R\$ 5.913	-R\$ 7.152	-R\$ 7.032
CSLL	-R\$ 3.217	-R\$ 1.978	-R\$ 2.301	-R\$ 3.342	-R\$ 6.296	-R\$ 5.746	-R\$ 3.063	-R\$ 3.081	-R\$ 2.076	-R\$ 3.548	-R\$ 4.291	-R\$ 4.219
Lucro Líquido	R\$ 27.163	R\$ 16.704	R\$ 19.430	R\$ 28.224	R\$ 53.164	R\$ 48.520	R\$ 25.868	R\$ 26.019	R\$ 17.527	R\$ 29.959	R\$ 36.239	R\$ 35.630

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Faturamento	R\$ 215.673	R\$ 188.714	R\$ 197.701	R\$ 229.652	R\$ 264.045	R\$ 263.001	R\$ 287.565	R\$ 263.601	R\$ 263.601	R\$ 287.565	R\$ 251.619	R\$ 275.583
Impostos	-R\$ 30.733	-R\$ 26.892	-R\$ 28.172	-R\$ 32.725	-R\$ 37.626	-R\$ 37.478	-R\$ 40.978	-R\$ 37.563	-R\$ 37.563	-R\$ 40.978	-R\$ 35.856	-R\$ 39.271
Receita Líquida	R\$ 184.940	R\$ 161.822	R\$ 169.528	R\$ 196.927	R\$ 226.418	R\$ 225.523	R\$ 246.587	R\$ 226.038	R\$ 226.038	R\$ 246.587	R\$ 215.763	R\$ 236.312
CSP	-R\$ 52.642	-R\$ 51.175	-R\$ 51.665	-R\$ 54.842	-R\$ 52.157	-R\$ 51.179	-R\$ 68.771	-R\$ 67.280	-R\$ 67.381	-R\$ 68.674	-R\$ 66.737	-R\$ 68.030
Margem Bruta	R\$ 132.298	R\$ 110.648	R\$ 117.863	R\$ 142.085	R\$ 174.261	R\$ 174.344	R\$ 177.815	R\$ 158.758	R\$ 158.657	R\$ 177.912	R\$ 149.026	R\$ 168.282
Despesas Administrativas	-R\$ 54.856	-R\$ 54.127	-R\$ 55.370	-R\$ 54.613	-R\$ 54.613	-R\$ 54.727	-R\$ 60.701	-R\$ 60.158	-R\$ 60.658	-R\$ 60.701	-R\$ 59.886	-R\$ 61.329
EBITDA	R\$ 85.112	R\$ 64.191	R\$ 70.163	R\$ 95.143	R\$ 127.319	R\$ 127.288	R\$ 126.785	R\$ 108.270	R\$ 107.669	R\$ 126.882	R\$ 98.810	R\$ 116.623
Depreciação	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000
EBIT	R\$ 79.112	R\$ 58.191	R\$ 64.163	R\$ 89.143	R\$ 121.319	R\$ 121.288	R\$ 118.785	R\$ 100.270	R\$ 99.669	R\$ 118.882	R\$ 90.810	R\$ 108.623
Resultado Financeiro	-R\$ 3.256	-R\$ 3.158	-R\$ 3.158	-R\$ 3.158	-R\$ 3.158	-R\$ 3.158	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852
Lucro Bruto	R\$ 75.856	R\$ 55.033	R\$ 61.005	R\$ 85.984	R\$ 118.161	R\$ 118.130	R\$ 114.933	R\$ 96.418	R\$ 95.817	R\$ 115.030	R\$ 86.959	R\$ 104.771
IR	-R\$ 11.378	-R\$ 8.255	-R\$ 9.151	-R\$ 12.898	-R\$ 17.724	-R\$ 17.719	-R\$ 17.240	-R\$ 14.463	-R\$ 14.373	-R\$ 17.255	-R\$ 13.044	-R\$ 15.716
CSLL	-R\$ 6.827	-R\$ 4.953	-R\$ 5.490	-R\$ 7.739	-R\$ 10.634	-R\$ 10.632	-R\$ 10.344	-R\$ 8.678	-R\$ 8.624	-R\$ 10.353	-R\$ 7.826	-R\$ 9.429
Lucro Líquido	R\$ 57.651	R\$ 41.825	R\$ 46.364	R\$ 65.348	R\$ 89.802	R\$ 89.779	R\$ 87.349	R\$ 73.278	R\$ 72.821	R\$ 87.423	R\$ 66.088	R\$ 79.626

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Faturamento	R\$ 275.583	R\$ 266.263	R\$ 306.203	R\$ 306.203	R\$ 336.753	R\$ 384.065	R\$ 344.478	R\$ 329.501	R\$ 382.754	R\$ 420.941	R\$ 459.208	R\$ 500.954
Impostos	-R\$ 39.271	-R\$ 37.943	-R\$ 43.634	-R\$ 43.634	-R\$ 47.987	-R\$ 54.729	-R\$ 49.088	-R\$ 46.954	-R\$ 54.542	-R\$ 59.984	-R\$ 65.437	-R\$ 71.386
Receita Líquida	R\$ 236.312	R\$ 228.321	R\$ 262.569	R\$ 262.569	R\$ 288.765	R\$ 329.336	R\$ 295.390	R\$ 282.547	R\$ 328.211	R\$ 360.957	R\$ 393.771	R\$ 429.568
CSP	-R\$ 68.571	-R\$ 66.634	-R\$ 68.573	-R\$ 71.728	-R\$ 67.929	-R\$ 68.576	-R\$ 82.543	-R\$ 83.542	-R\$ 84.445	-R\$ 83.644	-R\$ 83.645	-R\$ 85.251
Margem Bruta	R\$ 167.741	R\$ 161.687	R\$ 193.996	R\$ 190.841	R\$ 220.836	R\$ 260.760	R\$ 212.847	R\$ 199.005	R\$ 243.766	R\$ 277.313	R\$ 310.126	R\$ 344.317
Despesas Administrativas	-R\$ 62.099	-R\$ 61.263	-R\$ 63.099	-R\$ 62.099	-R\$ 61.821	-R\$ 62.699	-R\$ 62.179	-R\$ 61.901	-R\$ 62.679	-R\$ 61.901	-R\$ 61.901	-R\$ 63.458
EBITDA	R\$ 115.312	R\$ 110.095	R\$ 140.567	R\$ 138.412	R\$ 168.686	R\$ 207.731	R\$ 160.338	R\$ 148.775	R\$ 192.757	R\$ 227.083	R\$ 259.896	R\$ 292.529
Depreciação	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000
EBIT	R\$ 107.312	R\$ 102.095	R\$ 132.567	R\$ 130.412	R\$ 160.686	R\$ 199.731	R\$ 152.338	R\$ 138.775	R\$ 182.757	R\$ 217.083	R\$ 249.896	R\$ 282.529
Resultado Financeiro	-R\$ 3.117	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851
Lucro Bruto	R\$ 104.195	R\$ 99.052	R\$ 129.525	R\$ 127.369	R\$ 157.644	R\$ 196.688	R\$ 148.487	R\$ 134.925	R\$ 178.906	R\$ 213.232	R\$ 246.045	R\$ 278.679
IR	-R\$ 15.629	-R\$ 14.858	-R\$ 19.429	-R\$ 19.105	-R\$ 23.647	-R\$ 29.503	-R\$ 22.273	-R\$ 20.239	-R\$ 26.836	-R\$ 31.985	-R\$ 36.907	-R\$ 41.802
CSLL	-R\$ 9.378	-R\$ 8.915	-R\$ 11.657	-R\$ 11.463	-R\$ 14.188	-R\$ 17.702	-R\$ 13.364	-R\$ 12.143	-R\$ 16.102	-R\$ 19.191	-R\$ 22.144	-R\$ 25.081
Lucro Líquido	R\$ 79.188	R\$ 75.280	R\$ 98.439	R\$ 96.801	R\$ 119.809	R\$ 149.483	R\$ 112.850	R\$ 102.543	R\$ 135.969	R\$ 162.056	R\$ 186.994	R\$ 211.796

APÊNDICE 33 – DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (CENÁRIO II)

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Faturamento	R\$ 106	R\$ 265	R\$ 1.045	R\$ 1.432	R\$ 3.136	R\$ 7.840	R\$ 15.748	R\$ 29.451	R\$ 32.996	R\$ 48.744	R\$ 43.065	R\$ 49.431
Impostos	-R\$ 15	-R\$ 38	-R\$ 149	-R\$ 204	-R\$ 447	-R\$ 1.117	-R\$ 2.244	-R\$ 4.197	-R\$ 4.702	-R\$ 6.946	-R\$ 6.137	-R\$ 7.044
Receita Líquida	R\$ 91	R\$ 227	R\$ 896	R\$ 1.228	R\$ 2.689	R\$ 6.723	R\$ 13.504	R\$ 25.254	R\$ 28.294	R\$ 41.798	R\$ 36.928	R\$ 42.387
CSP	-R\$ 5.500	-R\$ 5.500	-R\$ 5.679	-R\$ 6.810	-R\$ 5.793	-R\$ 5.898	-R\$ 17.849	-R\$ 18.133	-R\$ 18.050	-R\$ 18.250	-R\$ 17.949	-R\$ 17.981
Margem Bruta	-R\$ 5.409	-R\$ 5.273	-R\$ 4.782	-R\$ 5.582	-R\$ 3.104	R\$ 825	-R\$ 4.345	R\$ 7.121	R\$ 10.244	R\$ 23.548	R\$ 18.979	R\$ 24.406
Despesas Administrativas	-R\$ 11.096	-R\$ 11.096	-R\$ 12.153	-R\$ 11.068	-R\$ 12.625	-R\$ 16.225	-R\$ 20.768	-R\$ 20.998	-R\$ 21.268	-R\$ 20.768	-R\$ 20.883	-R\$ 21.368
EBITDA	-R\$ 12.835	-R\$ 12.699	-R\$ 13.265	-R\$ 12.979	-R\$ 12.058	-R\$ 11.729	-R\$ 21.442	-R\$ 10.207	-R\$ 7.353	R\$ 6.451	R\$ 1.766	R\$ 6.708
Depreciação	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000
EBIT	-R\$ 14.835	-R\$ 14.699	-R\$ 15.265	-R\$ 14.979	-R\$ 14.058	-R\$ 13.729	-R\$ 23.442	-R\$ 12.207	-R\$ 9.353	R\$ 4.451	-R\$ 234	R\$ 4.708
Resultado Financeiro	-R\$ 3.122	-R\$ 3.079	-R\$ 3.036	-R\$ 2.993	-R\$ 2.949	-R\$ 2.904	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859
Lucro Bruto	-R\$ 17.957	-R\$ 17.778	-R\$ 18.301	-R\$ 17.972	-R\$ 17.007	-R\$ 16.633	-R\$ 26.301	-R\$ 15.065	-R\$ 12.211	R\$ 1.592	-R\$ 3.092	R\$ 1.850
IR												
CSLL												
Lucro Líquido	-R\$ 17.957	-R\$ 17.778	-R\$ 18.301	-R\$ 17.972	-R\$ 17.007	-R\$ 16.633	-R\$ 26.301	-R\$ 15.065	-R\$ 12.211	R\$ 1.592	-R\$ 3.092	R\$ 1.850

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Faturamento	R\$ 63.640	R\$ 59.635	R\$ 65.315	R\$ 59.635	R\$ 68.155	R\$ 62.475	R\$ 124.950	R\$ 136.309	R\$ 119.271	R\$ 130.630	R\$ 130.630	R\$ 124.950
Impostos	-R\$ 9.069	-R\$ 8.498	-R\$ 9.307	-R\$ 8.498	-R\$ 9.712	-R\$ 8.903	-R\$ 17.805	-R\$ 19.424	-R\$ 16.996	-R\$ 18.615	-R\$ 18.615	-R\$ 17.805
Receita Líquida	R\$ 54.571	R\$ 51.137	R\$ 56.008	R\$ 51.137	R\$ 58.443	R\$ 53.572	R\$ 107.145	R\$ 116.885	R\$ 102.275	R\$ 112.015	R\$ 112.015	R\$ 107.145
CSP	-R\$ 19.316	-R\$ 19.006	-R\$ 19.364	-R\$ 20.059	-R\$ 19.544	-R\$ 19.189	-R\$ 35.043	-R\$ 35.517	-R\$ 34.608	-R\$ 35.282	-R\$ 35.283	-R\$ 34.948
Margem Bruta	R\$ 35.255	R\$ 32.131	R\$ 36.644	R\$ 31.078	R\$ 38.899	R\$ 34.384	R\$ 72.102	R\$ 81.368	R\$ 67.667	R\$ 76.733	R\$ 76.732	R\$ 72.197
Despesas Administrativas	-R\$ 33.280	-R\$ 33.010	-R\$ 34.280	-R\$ 33.010	-R\$ 33.416	-R\$ 33.745	-R\$ 33.225	-R\$ 33.496	-R\$ 33.590	-R\$ 33.360	-R\$ 33.360	-R\$ 33.925
EBITDA	R\$ 5.645	R\$ 2.792	R\$ 6.034	R\$ 1.739	R\$ 9.154	R\$ 4.309	R\$ 44.548	R\$ 53.543	R\$ 39.748	R\$ 49.043	R\$ 49.042	R\$ 43.943
Depreciação	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000
EBIT	R\$ 3.645	R\$ 792	R\$ 4.034	-R\$ 261	R\$ 7.154	R\$ 2.309	R\$ 40.548	R\$ 49.543	R\$ 35.748	R\$ 45.043	R\$ 45.042	R\$ 39.943
Resultado Financeiro	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859	-R\$ 2.859	-R\$ 3.469	-R\$ 3.469	-R\$ 3.469	-R\$ 3.469	-R\$ 3.469	-R\$ 3.469
Lucro Bruto	R\$ 787	-R\$ 2.067	R\$ 1.175	-R\$ 3.119	R\$ 4.295	-R\$ 549	R\$ 37.079	R\$ 46.074	R\$ 32.279	R\$ 41.574	R\$ 41.573	R\$ 36.474
IR	-R\$ 118	R\$ 310	-R\$ 176	R\$ 468	-R\$ 644	R\$ 82	-R\$ 5.562	-R\$ 6.911	-R\$ 4.842	-R\$ 6.236	-R\$ 6.236	-R\$ 5.471
CSLL	-R\$ 71	R\$ 186	-R\$ 106	R\$ 281	-R\$ 387	R\$ 49	-R\$ 3.337	-R\$ 4.147	-R\$ 2.905	-R\$ 3.742	-R\$ 3.742	-R\$ 3.283
Lucro Líquido	R\$ 598	-R\$ 1.571	R\$ 893	-R\$ 2.371	R\$ 3.264	-R\$ 417	R\$ 28.180	R\$ 35.016	R\$ 24.532	R\$ 31.596	R\$ 31.596	R\$ 27.720

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Faturamento	R\$ 136.309	R\$ 119.271	R\$ 124.950	R\$ 124.950	R\$ 136.309	R\$ 119.271	R\$ 195.945	R\$ 195.945	R\$ 178.906	R\$ 204.464	R\$ 187.425	R\$ 187.425
Impostos	-R\$ 19.424	-R\$ 16.996	-R\$ 17.805	-R\$ 17.805	-R\$ 19.424	-R\$ 16.996	-R\$ 27.922	-R\$ 27.922	-R\$ 25.494	-R\$ 29.136	-R\$ 26.708	-R\$ 26.708
Receita Líquida	R\$ 116.885	R\$ 102.275	R\$ 107.145	R\$ 107.145	R\$ 116.885	R\$ 102.275	R\$ 168.023	R\$ 168.023	R\$ 153.412	R\$ 175.328	R\$ 160.717	R\$ 160.717
CSP	-R\$ 36.162	-R\$ 35.153	-R\$ 35.491	-R\$ 37.476	-R\$ 36.166	-R\$ 35.157	-R\$ 51.843	-R\$ 51.644	-R\$ 50.754	-R\$ 52.242	-R\$ 51.252	-R\$ 51.253
Margem Bruta	R\$ 80.723	R\$ 67.122	R\$ 71.654	R\$ 69.669	R\$ 80.719	R\$ 67.118	R\$ 116.179	R\$ 116.378	R\$ 102.658	R\$ 123.086	R\$ 109.465	R\$ 109.464
Despesas Administrativas	-R\$ 50.098	-R\$ 49.445	-R\$ 50.663	-R\$ 49.663	-R\$ 50.098	-R\$ 50.045	-R\$ 49.960	-R\$ 49.960	-R\$ 50.025	-R\$ 50.178	-R\$ 49.743	-R\$ 50.543
EBITDA	R\$ 36.296	R\$ 23.347	R\$ 26.662	R\$ 25.676	R\$ 36.292	R\$ 22.743	R\$ 73.890	R\$ 74.089	R\$ 60.303	R\$ 80.579	R\$ 67.393	R\$ 66.592
Depreciação	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000
EBIT	R\$ 32.296	R\$ 19.347	R\$ 22.662	R\$ 21.676	R\$ 32.292	R\$ 18.743	R\$ 67.890	R\$ 68.089	R\$ 54.303	R\$ 74.579	R\$ 61.393	R\$ 60.592
Resultado Financeiro	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.058	-R\$ 3.816	-R\$ 3.816	-R\$ 3.816	-R\$ 3.816	-R\$ 3.816	-R\$ 3.816
Lucro Bruto	R\$ 29.237	R\$ 16.289	R\$ 19.604	R\$ 18.618	R\$ 29.233	R\$ 15.685	R\$ 64.074	R\$ 64.273	R\$ 50.487	R\$ 70.763	R\$ 57.578	R\$ 56.777
IR	-R\$ 4.386	-R\$ 2.443	-R\$ 2.941	-R\$ 2.793	-R\$ 4.385	-R\$ 2.353	-R\$ 9.611	-R\$ 9.641	-R\$ 7.573	-R\$ 10.615	-R\$ 8.637	-R\$ 8.517
CSLL	-R\$ 2.631	-R\$ 1.466	-R\$ 1.764	-R\$ 1.676	-R\$ 2.631	-R\$ 1.412	-R\$ 5.767	-R\$ 5.785	-R\$ 4.544	-R\$ 6.369	-R\$ 5.182	-R\$ 5.110
Lucro Líquido	R\$ 22.220	R\$ 12.380	R\$ 14.899	R\$ 14.150	R\$ 22.217	R\$ 11.921	R\$ 48.696	R\$ 48.847	R\$ 38.370	R\$ 53.780	R\$ 43.759	R\$ 43.150

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Faturamento	R\$ 204.464	R\$ 178.906	R\$ 187.425	R\$ 195.945	R\$ 195.945	R\$ 178.906	R\$ 272.619	R\$ 249.900	R\$ 249.900	R\$ 272.619	R\$ 238.541	R\$ 261.260
Impostos	-R\$ 29.136	-R\$ 25.494	-R\$ 26.708	-R\$ 27.922	-R\$ 27.922	-R\$ 25.494	-R\$ 38.848	-R\$ 35.611	-R\$ 35.611	-R\$ 38.848	-R\$ 33.992	-R\$ 37.229
Receita Líquida	R\$ 175.328	R\$ 153.412	R\$ 160.717	R\$ 168.023	R\$ 168.023	R\$ 153.412	R\$ 233.771	R\$ 214.290	R\$ 214.290	R\$ 233.771	R\$ 204.549	R\$ 224.030
CSP	-R\$ 52.785	-R\$ 51.299	-R\$ 51.796	-R\$ 54.978	-R\$ 52.293	-R\$ 51.303	-R\$ 68.961	-R\$ 67.454	-R\$ 67.555	-R\$ 68.864	-R\$ 66.903	-R\$ 68.212
Margem Bruta	R\$ 122.543	R\$ 102.113	R\$ 108.921	R\$ 113.045	R\$ 115.729	R\$ 102.109	R\$ 164.810	R\$ 146.836	R\$ 146.735	R\$ 164.907	R\$ 137.646	R\$ 155.818
Despesas Administrativas	-R\$ 54.856	-R\$ 54.127	-R\$ 55.370	-R\$ 54.613	-R\$ 54.613	-R\$ 54.727	-R\$ 60.701	-R\$ 60.158	-R\$ 60.658	-R\$ 60.701	-R\$ 59.886	-R\$ 61.329
EBITDA	R\$ 75.358	R\$ 55.656	R\$ 61.222	R\$ 66.102	R\$ 68.787	R\$ 55.052	R\$ 113.780	R\$ 96.349	R\$ 95.748	R\$ 113.877	R\$ 87.431	R\$ 104.160
Depreciação	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000
EBIT	R\$ 69.358	R\$ 49.656	R\$ 55.222	R\$ 60.102	R\$ 62.787	R\$ 49.052	R\$ 105.780	R\$ 88.349	R\$ 87.748	R\$ 105.877	R\$ 79.431	R\$ 96.160
Resultado Financeiro	-R\$ 3.256	-R\$ 3.159	-R\$ 3.159	-R\$ 3.159	-R\$ 3.159	-R\$ 3.159	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852
Lucro Bruto	R\$ 66.102	R\$ 46.497	R\$ 52.063	R\$ 56.943	R\$ 59.628	R\$ 45.893	R\$ 101.927	R\$ 84.496	R\$ 83.895	R\$ 102.024	R\$ 75.578	R\$ 92.307
IR	-R\$ 9.915	-R\$ 6.975	-R\$ 7.810	-R\$ 8.542	-R\$ 8.944	-R\$ 6.884	-R\$ 15.289	-R\$ 12.674	-R\$ 12.584	-R\$ 15.304	-R\$ 11.337	-R\$ 13.846
CSLL	-R\$ 5.949	-R\$ 4.185	-R\$ 4.686	-R\$ 5.125	-R\$ 5.367	-R\$ 4.130	-R\$ 9.173	-R\$ 7.605	-R\$ 7.551	-R\$ 9.182	-R\$ 6.802	-R\$ 8.308
Lucro Líquido	R\$ 50.237	R\$ 35.338	R\$ 39.568	R\$ 43.277	R\$ 45.318	R\$ 34.879	R\$ 77.465	R\$ 64.217	R\$ 63.761	R\$ 77.539	R\$ 57.440	R\$ 70.154

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Faturamento	R\$ 261.260	R\$ 227.182	R\$ 261.260	R\$ 261.260	R\$ 249.900	R\$ 261.260	R\$ 326.574	R\$ 312.376	R\$ 326.574	R\$ 312.376	R\$ 312.376	R\$ 340.773
Impostos	-R\$ 37.229	-R\$ 32.373	-R\$ 37.229	-R\$ 37.229	-R\$ 35.611	-R\$ 37.229	-R\$ 46.537	-R\$ 44.514	-R\$ 46.537	-R\$ 44.514	-R\$ 44.514	-R\$ 48.560
Receita Líquida	R\$ 224.030	R\$ 194.809	R\$ 224.030	R\$ 224.030	R\$ 214.290	R\$ 224.030	R\$ 280.038	R\$ 267.862	R\$ 280.038	R\$ 267.862	R\$ 267.862	R\$ 292.213
CSP	-R\$ 68.753	-R\$ 66.792	-R\$ 68.755	-R\$ 71.910	-R\$ 68.103	-R\$ 68.758	-R\$ 82.771	-R\$ 83.759	-R\$ 84.673	-R\$ 83.861	-R\$ 83.862	-R\$ 85.488
Margem Bruta	R\$ 155.277	R\$ 128.017	R\$ 155.275	R\$ 152.120	R\$ 146.187	R\$ 155.272	R\$ 197.267	R\$ 184.103	R\$ 195.365	R\$ 184.001	R\$ 184.000	R\$ 206.725
Despesas Administrativas	-R\$ 62.099	-R\$ 61.263	-R\$ 63.099	-R\$ 62.099	-R\$ 61.821	-R\$ 62.699	-R\$ 62.179	-R\$ 61.901	-R\$ 62.679	-R\$ 61.901	-R\$ 61.901	-R\$ 63.458
EBITDA	R\$ 102.848	R\$ 76.425	R\$ 101.846	R\$ 99.691	R\$ 94.037	R\$ 102.243	R\$ 144.758	R\$ 133.873	R\$ 144.356	R\$ 133.771	R\$ 133.770	R\$ 154.937
Depreciação	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000
EBIT	R\$ 94.848	R\$ 68.425	R\$ 93.846	R\$ 91.691	R\$ 86.037	R\$ 94.243	R\$ 136.758	R\$ 123.873	R\$ 134.356	R\$ 123.771	R\$ 123.770	R\$ 144.937
Resultado Financeiro	-R\$ 3.117	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851
Lucro Bruto	R\$ 91.731	R\$ 65.382	R\$ 90.804	R\$ 88.649	R\$ 82.994	R\$ 91.201	R\$ 132.907	R\$ 120.022	R\$ 130.505	R\$ 119.920	R\$ 119.919	R\$ 141.086
IR	-R\$ 13.760	-R\$ 9.807	-R\$ 13.621	-R\$ 13.297	-R\$ 12.449	-R\$ 13.680	-R\$ 19.936	-R\$ 18.003	-R\$ 19.576	-R\$ 17.988	-R\$ 17.988	-R\$ 21.163
CSLL	-R\$ 8.256	-R\$ 5.884	-R\$ 8.172	-R\$ 7.978	-R\$ 7.470	-R\$ 8.208	-R\$ 11.962	-R\$ 10.802	-R\$ 11.745	-R\$ 10.793	-R\$ 10.793	-R\$ 12.698
Lucro Líquido	R\$ 69.715	R\$ 49.691	R\$ 69.011	R\$ 67.373	R\$ 63.076	R\$ 69.313	R\$ 101.010	R\$ 91.217	R\$ 99.184	R\$ 91.139	R\$ 91.139	R\$ 107.226

APÊNDICE 34 – DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (CENÁRIO III)

	1o Ano											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Faturamento	R\$ 72	R\$ 179	R\$ 711	R\$ 983	R\$ 2.153	R\$ 5.383	R\$ 10.813	R\$ 20.221	R\$ 22.655	R\$ 30.894	R\$ 24.311	R\$ 23.254
Impostos	-R\$ 10	-R\$ 26	-R\$ 101	-R\$ 140	-R\$ 307	-R\$ 767	-R\$ 1.541	-R\$ 2.882	-R\$ 3.228	-R\$ 4.402	-R\$ 3.464	-R\$ 3.314
Receita Líquida	R\$ 62	R\$ 154	R\$ 610	R\$ 843	R\$ 1.846	R\$ 4.616	R\$ 9.272	R\$ 17.340	R\$ 19.427	R\$ 26.491	R\$ 20.847	R\$ 19.940
CSP	-R\$ 5.500	-R\$ 5.500	-R\$ 5.679	-R\$ 6.810	-R\$ 5.793	-R\$ 5.898	-R\$ 17.849	-R\$ 18.133	-R\$ 18.050	-R\$ 18.150	-R\$ 17.769	-R\$ 17.637
Margem Bruta	-R\$ 5.438	-R\$ 5.346	-R\$ 5.069	-R\$ 5.967	-R\$ 3.947	-R\$ 1.282	-R\$ 8.577	-R\$ 794	-R\$ 1.377	-R\$ 8.342	-R\$ 3.077	-R\$ 2.303
Despesas Administrativas	-R\$ 11.096	-R\$ 11.096	-R\$ 12.153	-R\$ 11.068	-R\$ 12.625	-R\$ 16.225	-R\$ 20.768	-R\$ 20.998	-R\$ 21.268	-R\$ 20.768	-R\$ 20.883	-R\$ 21.368
EBITDA	-R\$ 12.864	-R\$ 12.772	-R\$ 13.551	-R\$ 13.364	-R\$ 12.901	-R\$ 13.836	-R\$ 25.674	-R\$ 18.121	-R\$ 16.220	-R\$ 8.756	-R\$ 14.135	-R\$ 15.394
Depreciação	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000
EBIT	-R\$ 14.864	-R\$ 14.772	-R\$ 15.551	-R\$ 15.364	-R\$ 14.901	-R\$ 15.836	-R\$ 27.674	-R\$ 20.121	-R\$ 18.220	-R\$ 10.756	-R\$ 16.135	-R\$ 17.394
Resultado Financeiro	-R\$ 3.119	-R\$ 3.077	-R\$ 3.034	-R\$ 2.990	-R\$ 2.946	-R\$ 2.901	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856
Lucro Bruto	-R\$ 17.983	-R\$ 17.848	-R\$ 18.585	-R\$ 18.354	-R\$ 17.847	-R\$ 18.737	-R\$ 30.530	-R\$ 22.977	-R\$ 21.076	-R\$ 13.612	-R\$ 18.991	-R\$ 20.250
IR												
CSLL												
Lucro Líquido	-R\$ 17.983	-R\$ 17.848	-R\$ 18.585	-R\$ 18.354	-R\$ 17.847	-R\$ 18.737	-R\$ 30.530	-R\$ 22.977	-R\$ 21.076	-R\$ 13.612	-R\$ 18.991	-R\$ 20.250

	2o Ano											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Faturamento	R\$ 28.363	R\$ 29.596	R\$ 36.466	R\$ 33.295	R\$ 42.280	R\$ 44.933	R\$ 98.037	R\$ 106.949	R\$ 93.580	R\$ 102.493	R\$ 102.493	R\$ 98.037
Impostos	-R\$ 4.042	-R\$ 4.217	-R\$ 5.196	-R\$ 4.745	-R\$ 6.025	-R\$ 6.403	-R\$ 13.970	-R\$ 15.240	-R\$ 13.335	-R\$ 14.605	-R\$ 14.605	-R\$ 13.970
Receita Líquida	R\$ 24.321	R\$ 25.379	R\$ 31.270	R\$ 28.551	R\$ 36.255	R\$ 38.530	R\$ 84.066	R\$ 91.709	R\$ 80.245	R\$ 87.888	R\$ 87.888	R\$ 84.066
CSP	-R\$ 18.680	-R\$ 18.384	-R\$ 18.682	-R\$ 19.437	-R\$ 18.833	-R\$ 18.537	-R\$ 33.739	-R\$ 34.095	-R\$ 33.363	-R\$ 33.920	-R\$ 33.921	-R\$ 33.644
Margem Bruta	R\$ 5.641	R\$ 6.994	R\$ 12.588	R\$ 9.114	R\$ 17.422	R\$ 19.994	R\$ 50.327	R\$ 57.614	R\$ 46.882	R\$ 53.968	R\$ 53.967	R\$ 50.422
Despesas Administrativas	-R\$ 33.280	-R\$ 33.010	-R\$ 34.280	-R\$ 33.010	-R\$ 33.416	-R\$ 33.745	-R\$ 33.225	-R\$ 33.496	-R\$ 33.590	-R\$ 33.360	-R\$ 33.360	-R\$ 33.925
EBITDA	-R\$ 23.969	-R\$ 22.345	-R\$ 18.022	-R\$ 20.225	-R\$ 12.323	-R\$ 10.081	R\$ 22.773	R\$ 29.788	R\$ 18.963	R\$ 26.278	R\$ 26.277	R\$ 22.168
Depreciação	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 2.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000
EBIT	-R\$ 25.969	-R\$ 24.345	-R\$ 20.022	-R\$ 22.225	-R\$ 14.323	-R\$ 12.081	R\$ 18.773	R\$ 25.788	R\$ 14.963	R\$ 22.278	R\$ 22.277	R\$ 18.168
Resultado Financeiro	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856	-R\$ 2.856	-R\$ 3.467	-R\$ 3.467	-R\$ 3.467	-R\$ 3.467	-R\$ 3.467	-R\$ 3.467
Lucro Bruto	-R\$ 28.825	-R\$ 27.201	-R\$ 22.878	-R\$ 25.081	-R\$ 17.179	-R\$ 14.937	R\$ 15.306	R\$ 22.322	R\$ 11.496	R\$ 18.812	R\$ 18.811	R\$ 14.701
IR	R\$ 4.324	R\$ 4.080	R\$ 3.432	R\$ 3.762	R\$ 2.577	R\$ 2.241	-R\$ 2.296	-R\$ 3.348	-R\$ 1.724	-R\$ 2.822	-R\$ 2.822	-R\$ 2.205
CSLL	R\$ 2.594	R\$ 2.448	R\$ 2.059	R\$ 2.257	R\$ 1.546	R\$ 1.344	-R\$ 1.378	-R\$ 2.009	-R\$ 1.035	-R\$ 1.693	-R\$ 1.693	-R\$ 1.323
Lucro Líquido	-R\$ 21.907	-R\$ 20.672	-R\$ 17.387	-R\$ 19.061	-R\$ 13.056	-R\$ 11.352	R\$ 11.633	R\$ 16.965	R\$ 8.737	R\$ 14.297	R\$ 14.296	R\$ 11.173

	3o Ano											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Faturamento	R\$ 106.949	R\$ 93.580	R\$ 98.037	R\$ 98.037	R\$ 106.949	R\$ 93.580	R\$ 153.739	R\$ 153.739	R\$ 140.371	R\$ 160.424	R\$ 147.055	R\$ 147.055
Impostos	-R\$ 15.240	-R\$ 13.335	-R\$ 13.970	-R\$ 13.970	-R\$ 15.240	-R\$ 13.335	-R\$ 21.908	-R\$ 21.908	-R\$ 20.003	-R\$ 22.860	-R\$ 20.955	-R\$ 20.955
Receita Líquida	R\$ 91.709	R\$ 80.245	R\$ 84.066	R\$ 84.066	R\$ 91.709	R\$ 80.245	R\$ 131.831	R\$ 131.831	R\$ 120.368	R\$ 137.563	R\$ 126.100	R\$ 126.100
CSP	-R\$ 34.740	-R\$ 33.908	-R\$ 34.187	-R\$ 36.173	-R\$ 34.744	-R\$ 33.912	-R\$ 49.799	-R\$ 49.600	-R\$ 48.888	-R\$ 50.108	-R\$ 49.296	-R\$ 49.297
Margem Bruta	R\$ 56.969	R\$ 46.337	R\$ 49.879	R\$ 47.894	R\$ 56.965	R\$ 46.333	R\$ 82.033	R\$ 82.232	R\$ 71.480	R\$ 87.455	R\$ 76.803	R\$ 76.802
Despesas Administrativas	-R\$ 50.098	-R\$ 49.445	-R\$ 50.663	-R\$ 49.663	-R\$ 50.098	-R\$ 50.045	-R\$ 49.960	-R\$ 49.960	-R\$ 50.025	-R\$ 50.178	-R\$ 49.743	-R\$ 50.543
EBITDA	R\$ 12.541	R\$ 2.562	R\$ 4.887	R\$ 3.902	R\$ 12.537	R\$ 1.958	R\$ 39.743	R\$ 39.942	R\$ 29.125	R\$ 44.947	R\$ 34.731	R\$ 33.930
Depreciação	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 4.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000
EBIT	R\$ 8.541	-R\$ 1.438	R\$ 887	-R\$ 98	R\$ 8.537	-R\$ 2.042	R\$ 33.743	R\$ 33.942	R\$ 23.125	R\$ 38.947	R\$ 28.731	R\$ 27.930
Resultado Financeiro	-R\$ 3.056	-R\$ 3.056	-R\$ 3.056	-R\$ 3.056	-R\$ 3.056	-R\$ 3.056	-R\$ 3.814	-R\$ 3.814	-R\$ 3.814	-R\$ 3.814	-R\$ 3.814	-R\$ 3.814
Lucro Bruto	R\$ 5.485	-R\$ 4.494	R\$ 2.169	-R\$ 3.155	R\$ 5.481	-R\$ 5.098	R\$ 29.929	R\$ 30.128	R\$ 19.311	R\$ 35.133	R\$ 24.917	R\$ 24.116
IR	-R\$ 823	R\$ 674	R\$ 325	R\$ 473	-R\$ 822	R\$ 765	-R\$ 4.489	-R\$ 4.519	-R\$ 2.897	R\$ 5.270	-R\$ 3.738	-R\$ 3.617
CSLL	-R\$ 494	R\$ 404	R\$ 195	R\$ 284	-R\$ 493	R\$ 459	-R\$ 2.694	-R\$ 2.711	-R\$ 1.738	-R\$ 3.162	-R\$ 2.243	-R\$ 2.170
Lucro Líquido	R\$ 4.168	-R\$ 3.416	-R\$ 1.649	-R\$ 2.398	R\$ 4.165	-R\$ 3.875	R\$ 22.746	R\$ 22.897	R\$ 14.676	R\$ 26.701	R\$ 18.937	R\$ 18.328

	4o Ano											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Faturamento	R\$ 160.424	R\$ 140.371	R\$ 147.055	R\$ 153.739	R\$ 153.739	R\$ 140.371	R\$ 213.898	R\$ 196.073	R\$ 196.073	R\$ 213.898	R\$ 187.161	R\$ 204.986
Impostos	-R\$ 22.860	-R\$ 20.003	-R\$ 20.955	-R\$ 21.908	-R\$ 21.908	-R\$ 20.003	-R\$ 30.480	-R\$ 27.940	-R\$ 27.940	-R\$ 30.480	-R\$ 26.670	-R\$ 29.210
Receita Líquida	R\$ 137.563	R\$ 120.368	R\$ 126.100	R\$ 131.831	R\$ 131.831	R\$ 120.368	R\$ 183.418	R\$ 168.133	R\$ 168.133	R\$ 183.418	R\$ 160.490	R\$ 175.775
CSP	-R\$ 50.651	-R\$ 49.433	-R\$ 49.840	-R\$ 52.934	-R\$ 50.249	-R\$ 49.437	-R\$ 66.117	-R\$ 64.847	-R\$ 64.948	-R\$ 66.020	-R\$ 64.414	-R\$ 65.486
Margem Bruta	R\$ 86.912	R\$ 70.935	R\$ 76.259	R\$ 78.898	R\$ 81.583	R\$ 70.931	R\$ 117.301	R\$ 103.286	R\$ 103.185	R\$ 117.398	R\$ 96.076	R\$ 110.289
Despesas Administrativas	-R\$ 54.856	-R\$ 54.127	-R\$ 55.370	-R\$ 54.613	-R\$ 54.613	-R\$ 54.727	-R\$ 60.701	-R\$ 60.158	-R\$ 60.658	-R\$ 60.701	-R\$ 59.886	-R\$ 61.329
EBITDA	R\$ 39.726	R\$ 24.479	R\$ 28.560	R\$ 31.955	R\$ 34.640	R\$ 23.875	R\$ 66.271	R\$ 52.799	R\$ 52.198	R\$ 66.368	R\$ 45.860	R\$ 58.630
Depreciação	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 6.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000
EBIT	R\$ 33.726	R\$ 18.479	R\$ 22.560	R\$ 25.955	R\$ 28.640	R\$ 17.875	R\$ 58.271	R\$ 44.799	R\$ 44.198	R\$ 58.368	R\$ 37.860	R\$ 50.630
Resultado Financeiro	-R\$ 3.255	-R\$ 3.158	-R\$ 3.158	-R\$ 3.158	-R\$ 3.158	-R\$ 3.158	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852	-R\$ 3.852
Lucro Bruto	R\$ 30.471	R\$ 15.321	R\$ 19.402	R\$ 22.797	R\$ 25.482	R\$ 14.717	R\$ 54.419	R\$ 40.947	R\$ 40.346	R\$ 54.516	R\$ 34.009	R\$ 46.779
IR	-R\$ 4.571	-R\$ 2.298	-R\$ 2.910	-R\$ 3.420	-R\$ 3.822	-R\$ 2.208	-R\$ 8.163	-R\$ 6.142	-R\$ 6.052	-R\$ 8.177	-R\$ 5.101	-R\$ 7.017
CSLL	-R\$ 2.742	-R\$ 1.379	-R\$ 1.746	-R\$ 2.052	-R\$ 2.293	-R\$ 1.325	-R\$ 4.898	-R\$ 3.685	-R\$ 3.631	-R\$ 4.906	-R\$ 3.061	-R\$ 4.210
Lucro Líquido	R\$ 23.158	R\$ 11.644	R\$ 14.746	R\$ 17.326	R\$ 19.367	R\$ 11.185	R\$ 41.359	R\$ 31.120	R\$ 30.663	R\$ 41.432	R\$ 25.847	R\$ 35.552

	5o Ano											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Faturamento	R\$ 204.986	R\$ 178.248	R\$ 204.986	R\$ 204.986	R\$ 196.073	R\$ 204.986	R\$ 256.232	R\$ 245.092	R\$ 256.232	R\$ 245.092	R\$ 245.092	R\$ 267.373
Impostos	-R\$ 29.210	-R\$ 25.400	-R\$ 29.210	-R\$ 29.210	-R\$ 27.940	-R\$ 29.210	-R\$ 36.513	-R\$ 34.926	-R\$ 36.513	-R\$ 34.926	-R\$ 34.926	-R\$ 38.101
Receita Líquida	R\$ 175.775	R\$ 152.848	R\$ 175.775	R\$ 175.775	R\$ 168.133	R\$ 175.775	R\$ 219.719	R\$ 210.166	R\$ 219.719	R\$ 210.166	R\$ 210.166	R\$ 229.272
CSP	-R\$ 66.027	-R\$ 64.422	-R\$ 66.029	-R\$ 69.184	-R\$ 65.496	-R\$ 66.032	-R\$ 79.363	-R\$ 80.500	-R\$ 81.265	-R\$ 80.602	-R\$ 80.603	-R\$ 81.933
Margem Bruta	R\$ 109.748	R\$ 88.426	R\$ 109.746	R\$ 106.591	R\$ 102.637	R\$ 109.743	R\$ 140.356	R\$ 129.666	R\$ 138.454	R\$ 129.564	R\$ 129.563	R\$ 147.339
Despesas Administrativas	-R\$ 62.099	-R\$ 61.263	-R\$ 63.099	-R\$ 62.099	-R\$ 61.821	-R\$ 62.699	-R\$ 62.179	-R\$ 61.901	-R\$ 62.679	-R\$ 61.901	-R\$ 61.901	-R\$ 63.458
EBITDA	R\$ 57.319	R\$ 36.834	R\$ 56.317	R\$ 54.162	R\$ 50.487	R\$ 56.714	R\$ 87.847	R\$ 79.436	R\$ 87.445	R\$ 79.334	R\$ 79.333	R\$ 95.551
Depreciação	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 8.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000	-R\$ 10.000
EBIT	R\$ 49.319	R\$ 28.834	R\$ 48.317	R\$ 46.162	R\$ 42.487	R\$ 48.714	R\$ 79.847	R\$ 69.436	R\$ 77.445	R\$ 69.334	R\$ 69.333	R\$ 85.551
Resultado Financeiro	-R\$ 3.117	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.042	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851	-R\$ 3.851
Lucro Bruto	R\$ 46.202	R\$ 25.792	R\$ 45.275	R\$ 43.120	R\$ 39.445	R\$ 45.672	R\$ 75.996	R\$ 65.585	R\$ 73.594	R\$ 65.483	R\$ 65.482	R\$ 81.701
IR	-R\$ 6.930	-R\$ 3.869	-R\$ 6.791	-R\$ 6.468	-R\$ 5.917	-R\$ 6.851	-R\$ 11.399	-R\$ 9.838	-R\$ 11.039	-R\$ 9.822	-R\$ 9.822	-R\$ 12.255
CSLL	-R\$ 4.158	-R\$ 2.321	-R\$ 4.075	-R\$ 3.881	-R\$ 3.550	-R\$ 4.110	-R\$ 6.840	-R\$ 5.903	-R\$ 6.623	-R\$ 5.893	-R\$ 5.893	-R\$ 7.353
Lucro Líquido	R\$ 35.113	R\$ 19.602	R\$ 34.409	R\$ 32.771	R\$ 29.978	R\$ 34.711	R\$ 57.757	R\$ 49.845	R\$ 55.931	R\$ 49.767	R\$ 49.767	R\$ 62.093

APÊNDICE 35 – TABELA DE PARCELAMENTO DO FINANCIAMENTO DE VEÍCULOS

Período	Saldo devedor	Amortização	Juros	Parcela
0	84.000			
1	83.106	894	1.201	2.095
2	82.200	906	1.188	2.095
3	81.281	919	1.175	2.095
4	80.348	933	1.162	2.095
5	79.402	946	1.149	2.095
6	78.443	959	1.135	2.095
7	77.470	973	1.122	2.095
8	76.483	987	1.108	2.095
9	75.481	1.001	1.094	2.095
10	74.466	1.015	1.079	2.095
11	73.436	1.030	1.065	2.095
12	72.391	1.045	1.050	2.095
13	71.332	1.060	1.035	2.095
14	70.257	1.075	1.020	2.095
15	69.167	1.090	1.005	2.095
16	68.061	1.106	989	2.095
17	66.939	1.122	973	2.095
18	65.802	1.138	957	2.095
19	64.648	1.154	941	2.095
20	63.477	1.170	924	2.095
21	62.290	1.187	908	2.095
22	61.086	1.204	891	2.095
23	59.865	1.221	874	2.095
24	58.626	1.239	856	2.095
25	57.370	1.256	838	2.095
26	56.095	1.274	820	2.095
27	54.802	1.293	802	2.095
28	53.491	1.311	784	2.095
29	52.161	1.330	765	2.095
30	50.812	1.349	746	2.095
31	49.444	1.368	727	2.095
32	48.056	1.388	707	2.095
33	46.649	1.408	687	2.095
34	45.221	1.428	667	2.095
35	43.773	1.448	647	2.095
36	42.304	1.469	626	2.095
37	40.814	1.490	605	2.095
38	39.303	1.511	584	2.095
39	37.770	1.533	562	2.095
40	36.215	1.555	540	2.095
41	34.638	1.577	518	2.095
42	33.039	1.600	495	2.095
43	31.416	1.622	472	2.095
44	29.771	1.646	449	2.095
45	28.102	1.669	426	2.095
46	26.409	1.693	402	2.095
47	24.691	1.717	378	2.095
48	22.950	1.742	353	2.095
49	21.183	1.767	328	2.095
50	19.391	1.792	303	2.095
51	17.573	1.818	277	2.095
52	15.730	1.844	251	2.095
53	13.860	1.870	225	2.095
54	11.963	1.897	198	2.095
55	10.039	1.924	171	2.095
56	8.088	1.951	144	2.095
57	6.109	1.979	116	2.095
58	4.102	2.007	87	2.095
59	2.065	2.036	59	2.095
60	0	2.065	30	2.095

APÊNDICE 36 – TABELA DE PARCELAMENTO CARTÃO BNDES

Período	Saldo devedor	Amortização	Juros	Parcela
0	R\$ 158.655			
1	R\$ 156.197	R\$ 2.457	R\$ 1.920	R\$ 4.377
2	R\$ 153.710	R\$ 2.487	R\$ 1.890	R\$ 4.377
3	R\$ 151.193	R\$ 2.517	R\$ 1.860	R\$ 4.377
4	R\$ 148.646	R\$ 2.548	R\$ 1.829	R\$ 4.377
5	R\$ 146.067	R\$ 2.578	R\$ 1.799	R\$ 4.377
6	R\$ 143.458	R\$ 2.610	R\$ 1.767	R\$ 4.377
7	R\$ 140.817	R\$ 2.641	R\$ 1.736	R\$ 4.377
8	R\$ 138.144	R\$ 2.673	R\$ 1.704	R\$ 4.377
9	R\$ 135.438	R\$ 2.705	R\$ 1.672	R\$ 4.377
10	R\$ 132.700	R\$ 2.738	R\$ 1.639	R\$ 4.377
11	R\$ 129.929	R\$ 2.771	R\$ 1.606	R\$ 4.377
12	R\$ 127.124	R\$ 2.805	R\$ 1.572	R\$ 4.377
13	R\$ 124.285	R\$ 2.839	R\$ 1.538	R\$ 4.377
14	R\$ 121.412	R\$ 2.873	R\$ 1.504	R\$ 4.377
15	R\$ 118.504	R\$ 2.908	R\$ 1.469	R\$ 4.377
16	R\$ 115.561	R\$ 2.943	R\$ 1.434	R\$ 4.377
17	R\$ 112.582	R\$ 2.979	R\$ 1.398	R\$ 4.377
18	R\$ 109.568	R\$ 3.015	R\$ 1.362	R\$ 4.377
19	R\$ 106.516	R\$ 3.051	R\$ 1.326	R\$ 4.377
20	R\$ 103.428	R\$ 3.088	R\$ 1.289	R\$ 4.377
21	R\$ 100.303	R\$ 3.125	R\$ 1.251	R\$ 4.377
22	R\$ 97.139	R\$ 3.163	R\$ 1.214	R\$ 4.377
23	R\$ 93.938	R\$ 3.202	R\$ 1.175	R\$ 4.377
24	R\$ 90.698	R\$ 3.240	R\$ 1.137	R\$ 4.377
25	R\$ 87.418	R\$ 3.280	R\$ 1.097	R\$ 4.377
26	R\$ 84.099	R\$ 3.319	R\$ 1.058	R\$ 4.377
27	R\$ 80.739	R\$ 3.359	R\$ 1.018	R\$ 4.377
28	R\$ 77.339	R\$ 3.400	R\$ 977	R\$ 4.377
29	R\$ 73.898	R\$ 3.441	R\$ 936	R\$ 4.377
30	R\$ 70.416	R\$ 3.483	R\$ 894	R\$ 4.377
31	R\$ 66.891	R\$ 3.525	R\$ 852	R\$ 4.377
32	R\$ 63.323	R\$ 3.568	R\$ 809	R\$ 4.377
33	R\$ 59.712	R\$ 3.611	R\$ 766	R\$ 4.377
34	R\$ 56.058	R\$ 3.654	R\$ 723	R\$ 4.377
35	R\$ 52.359	R\$ 3.699	R\$ 678	R\$ 4.377
36	R\$ 48.616	R\$ 3.743	R\$ 634	R\$ 4.377
37	R\$ 44.827	R\$ 3.789	R\$ 588	R\$ 4.377
38	R\$ 40.992	R\$ 3.835	R\$ 542	R\$ 4.377
39	R\$ 37.111	R\$ 3.881	R\$ 496	R\$ 4.377
40	R\$ 33.184	R\$ 3.928	R\$ 449	R\$ 4.377
41	R\$ 29.208	R\$ 3.975	R\$ 402	R\$ 4.377
42	R\$ 25.185	R\$ 4.024	R\$ 353	R\$ 4.377
43	R\$ 21.112	R\$ 4.072	R\$ 305	R\$ 4.377
44	R\$ 16.991	R\$ 4.122	R\$ 255	R\$ 4.377
45	R\$ 12.819	R\$ 4.171	R\$ 206	R\$ 4.377
46	R\$ 8.598	R\$ 4.222	R\$ 155	R\$ 4.377
47	R\$ 4.325	R\$ 4.273	R\$ 104	R\$ 4.377